

**Оценка рисков проекта
«Промышленное выращивание клюквы болотной
на торфяном месторождении «Дикое»
в Холмогорском районе Архангельской области»,
реализуемого сельскохозяйственным потребительским
ягодным кооперативом «Архангельская клюква»
(далее по тексту «Архангельская клюква»)**

Оценка возможных рисков приведена в двух частях.

В первой части приведена классификация возможных рисков, используемых для оценки подобных проектов.

Во второй части в табличной форме приведен анализ рисков проекта «Архангельская клюква».

г.Архангельск, 2015

Часть 1.

Классификация наиболее существенных видов неопределенностей и инвестиционных рисков, рассмотренных при оценке проекта «Архангельская клюква».

1. Риск, связанный с нестабильностью экономического законодательства и текущей экономической ситуации, условий инвестирования и использования прибыли;
2. Внешнеэкономический риск (возможность введения ограничений на торговлю и поставки, закрытия границ и т.п.);
3. Неопределенность политической ситуации, риск неблагоприятных социально-политических изменений в стране или регионе;
4. Неполнота или неточность информации о динамике технико-экономических показателей, параметрах новой техники и технологии;
5. Колебания рыночной конъюнктуры, цен, валютных курсов и т.п.;
6. неопределенность природно-климатических условий, возможность стихийных бедствий;
7. Производственно-технологический риск (аварии и отказы оборудования, производственный брак и т.п.);
8. Неопределенность целей, интересов и поведения участников; неполнота или неточность информации о финансовом положении и деловой репутации предприятий-участников (возможность неплатежей, банкротств, срывов договорных обязательств).

При оценке проекта «Архангельская клюква» учитывались и иные виды рисков, например:

1. **Производственный риск**, как риск невыполнения планируемых объемов работ и/или увеличения затрат, недостатки производственного планирования и, как следствие, увеличение текущих расходов предприятия;
2. **Инвестиционный риск**, как риск возможного обесценивания инвестиционно-финансового портфеля, состоящего как из собственных ценных бумаг, так и приобретенных.
3. **Рыночный риск**, связанный с возможным колебанием рыночных процентных ставок, как собственной национальной единицы, так и зарубежных курсов валют.
4. **Политический риск**, как риск понесения убытков или снижения прибыли вследствие изменений в государственной политике.
5. **Финансовый риск**, как риск, связанный с осуществлением операции с финансовыми активами, включая процентный, кредитный и валютный риски.
6. **Экономический риск** стратегической программы (проекта), как риск потери конкурентной позиции предприятия вследствие непредвиденных изменений в экономическом окружении фирмы, например, роста цен на энергоносители,

роста процентных ставок за кредиты под финансирование оборотных средств, повышения таможенных тарифов и других аналогичных факторов.

При оценке проекта «Архангельская клюква» особое внимание было обращено на следующие риски

Внешне непредсказуемые риски

1. Неожиданные государственные меры регулирования в сферах:

- материально-технического снабжения;
- охраны окружающей среды;
- проектных нормативов;
- производственных нормативов;
- землепользования;
- экспорта-импорта;
- ценообразования;
- налогообложения.

2. Природные катастрофы:

- наводнения;
- землетрясения;
- штормы;
- климатические катаклизмы и др.

3. Преступления:

- вандализм;
- саботаж;
- рейдерство;
- умышленное причинение вреда управляющим персоналом;
- терроризм.

4. Неожиданные внешние эффекты:

- экологические;
- социальные.

5. Срывы:

- в создании необходимой инфраструктуры;
- из-за банкротства подрядчиков по проектированию, снабжению, строительству и т.д.;

- в финансировании;
- из-за ошибок в определении целей проекта;
- из-за неожиданных политических изменений.

Внешние предсказуемые (но неопределенные) риски

1. Рыночный риск в связи с:

- ухудшением возможности получения сырья;
- повышением стоимости сырья;
- изменением требований потребителей;
- экономическими изменениями;
- усилением конкуренции;
- потерей позиций на рынке;
- нежеланием покупателей соблюдать торговые правила.

2. Операционные:

- невозможность поддержания рабочего состояния элементов проекта;
- нарушение безопасности;
- отступление от целей проекта.

3. Недопустимые экологические воздействия.

4. Отрицательные социальные последствия.

5. Изменение валютных курсов.

6. Нерасчетная инфляция.

7. Налогообложение.

Внутренние нетехнические риски

1. Срывы планов работ из-за:

- недостатка рабочей силы;
- нехватки материалов;
- поздней поставки материалов;
- плохих условий на строительных площадках;
- изменения возможностей заказчика проекта, подрядчиков;
- ошибок проектирования;
- ошибок планирования;
- недостатка координации работ;
- изменения руководства;

- инцидентов и саботажа;
- трудностей начального периода;
- нереального планирования;
- слабого управления;
- труднодоступности объекта.

2. Перерасход средств из-за:

- срывов планов работ;
- неправильной стратегии снабжения;
- неквалифицированного персонала;
- переплат по материалам, услугам и т.д.;
- параллелизма в работах и нестыковок частей проекта;
- протестов подрядчиков;
- неправильных смет;
- неучтенных внешних факторов.

Технические риски.

1. Изменение технологии.
2. Ухудшение качества и производительности производства, связанного с проектом.
3. Специфические риски технологии, закладываемой в проект.
4. Ошибки в проектно-сметной документации.

Правовые риски.

1. Лицензии.
2. Патентное право.
3. Невыполнение контрактов.
4. Судебные процессы с внешними партнерами.
5. Внутренние судебные процессы.
6. Форс-мажор (чрезвычайные обстоятельства).

Страхуемые риски

1. Прямой ущерб имуществу:
 - транспортные инциденты;
 - оборудование;
 - материалы;

- имущество подрядчиков.

2. Косвенные потери:

- демонтаж и передислокация поврежденного имущества;
- перестановка оборудования;
- потери арендной прибыли;
- нарушение запланированного ритма деятельности;
- увеличение необходимого финансирования.

3. Риски, страхуемые в соответствии с нормативными документами посторонним лицам:

- нанесение телесных повреждений;
- повреждение имущества;
- ущерб проекту вследствие ошибок проектирования и реализации;
- нарушение графика работ.

4. Сотрудники:

- телесные повреждения;
- затраты на замену сотрудников;
- потери прибыли.

Часть 2.

Анализ рисков проекта «Архангельская клюква».

Виды рисков	Подвиды рисков	Примеры рисков	Оценка рисков и меры для снижения возможных потерь по проекту «Архангельская клюква»
1. Внешние непредсказуемые риски	А) Неожиданные государственные меры регулирования в сферах:	Материально-технического снабжения	РИСКОВ НЕТ. При строительстве будет использоваться стандартная техника и оборудование
		Охраны окружающей среды	РИСКОВ НЕТ. Технология выращивания клюквы не предусматривает использование удобрений и химикатов, поэтому мы не видим возможных ограничений со стороны законодателя.
		Проектных нормативов	РИСКОВ НЕТ. Возможны изменения требований к мелиоративным объектам, но риск таких изменений крайне мал, потому что используемая кооперативом мелиоративная система будет простейшей.
		Производственных нормативов	РИСКОВ НЕТ.
		Землепользование	РИСКОВ НЕТ. Договор аренды земельного участка заключен на 15 лет. У арендатора преимущественное право на пролонгацию этого договора. Расторжение возможно только при существенном нарушении условий договора. В течение 15 лет у кооператива есть право перевести земельный участок из категории Гослесфонд в категорию сельскохозяйственных земель и выкупить
		Экспорта-импорта	РИСКОВ НЕТ. Бизнес-план не предусматривает экспорт продукции, так как проект сориентирован на импортозамещение продукции североамериканских производителей. Доля собственной продукции на внутреннем рынке – незначительна.

Виды рисков	Подвиды рисков	Примеры рисков	Оценка рисков и меры для снижения возможных потерь по проекту «Архангельская клюква»
		Ценообразование	РИСКОВ НЕТ. Исследование рынка показывает, что спрос на клюкву и другие лесные ягоды постоянно растет. При этом количество сборщиков дикорастущей клюквы в сельской местности постоянно сокращается. Нехватка российской дикорастущей клюквы замещается импортной, стоимость которой зависит от курсов валют. В настоящее время закупочная цена дикорастущей клюквы необъективно занижена. Стоимость доставки в Россию 1 кг импортной клюквы равна себестоимости его производства ягодным кооперативом «Архангельская клюква».
		Налогообложение	РИСКОВ НЕТ. Плантация клюквы расположена в Гослесфонде на болоте. Болота в Российской Федерации практически не используются, поэтому предполагается, что налоги за использование этих бросовых земель резко расти не будут. Другие виды налогов, в основном на фонд заработной платы, на сегодня достаточно высокие, поэтому они не будут радикально подниматься. К тому же доля заработной платы в расходах на создание плантации не высока, а при эксплуатации плантации эти расходы резко снижаются, поэтому при повышении налогов на доходы физических лиц эти колебания не будут заметны.
	Б) природные катастрофы	Наводнения	РИСКОВ НЕТ. Паводковыми водами торфяное месторождение не заливается. Клюквенные растения могут находиться под водой до 2 недель.
		Землетрясения	РИСКОВ НЕТ.
		Штормы	РИСКОВ НЕТ.
		Пожары	РИСКОВ НЕТ. Система орошения методом краткосрочного подтопления плантации обеспечивает залив всех полей в течение нескольких часов.

Виды рисков	Подвиды рисков	Примеры рисков	Оценка рисков и меры для снижения возможных потерь по проекту «Архангельская клюква»
		Засуха	РИСКОВ НЕТ. Система орошения с запасом воды более 3 млн. м ³ обеспечивает полив всех полей в течение 6 месяцев без существенных изменений общего запаса воды.
	В) Преступления	Вандализм	РИСК НЕ ЗНАЧИТЕЛЕН. Вытоптать 200 га клюквенника или его часть незаметно практически невозможно. Объект будет находиться под круглосуточной охраной.
		Саботаж	РИСК НЕ ЗНАЧИТЕЛЕН. Саботаж возможен при строительстве плантации. В условиях кризиса подрядчика можно будет легко заменить. Саботаж при уборке урожая регулируется высокой ценой и аккордной системой оплаты труда.
		Рейдерство	РИСКОВ НЕТ. Рейдерство в кооперативе невозможно. 1 член кооператива имеет 1 голос вне зависимости от размера пая. Следовательно, в рейдерском захвате должны участвовать как минимум 51% членов кооператива, а это и есть общее собрание кооператива.
		Терроризм	РИСКОВ НЕТ.
		Воровство	РИСК НЕ ЗНАЧИТЕЛЕН. Воровство клюквы с плантации может быть совершено жителями ближайших деревень, но общий ущерб может составить не более 0,1% от урожая. Объект, особенно в период созревания и уборки урожая, будет круглосуточно охраняться.
	Г) неожиданные внешние эффекты	Экологические	РИСКОВ НЕТ. Единственной экологической угрозой для клюквенной плантации может являться космодром «Плесецк». Но риск невысокий, потому что районы падения ступеней ракет находятся в нескольких сотнях километров северо-восточнее от плантации и современные ракеты не используют в качестве топлива ядовитый гептил.

Виды рисков	Подвиды рисков	Примеры рисков	Оценка рисков и меры для снижения возможных потерь по проекту «Архангельская клюква»
		Социальные	РИСКОВ НЕТ. Плантация находится далеко от больших населенных пунктов, если речь будет идти о социальных волнениях. Работать на плантации будет не более 40 человек.
	Д) срывы	В создании необходимой инфраструктуры	РИСК НЕ ЗНАЧИТЕЛЕН. Проектом предусмотрен дополнительный год на строительство плантации на случай непредвиденных обстоятельств.
		Банкротство подрядчиков по проектированию, снабжению, строительству и т. д.	РИСКОВ НЕТ. Оплата подрядным организациям будет производиться по факту выполненных работ. В случае невозможности выполнения подрядчиком принятых обязательств будет нанята другая компания.
		В финансировании	РИСК ЗНАЧИТЕЛЕН. Это основной риск проекта, так как на момент создания кооператива финансирование строительства плантации зависит от поступающих средств пайщиков. По мере появления кредитных ресурсов для сельхозпроизводителей сроком на 6 лет риск будет сведен к «0». Также следует учесть, что государство с 2015 года предусмотрело многомиллионные гранты на создание инфраструктуры сельскохозяйственных кооперативов.
		Из-за ошибок в определении целей проекта	РИСКОВ НЕТ. Цель проекта проста и понятна, это выгода. Изменение цели – равно ликвидации кооператива. Ликвидация кооператива возможна только при 100% решении его членов, решивших потерять свои вложенные средства в лесные дороги, мелиорацию и т.д.
		Из-за неожиданных политических изменений	РИСКОВ НЕТ. Проект не зависит от государственных органов и политической конъюнктуры.

Виды рисков	Подвиды рисков	Примеры рисков	Оценка рисков и меры для снижения возможных потерь по проекту «Архангельская клюква»
2. Внешние предсказуемые, но неопределенные, риски	А) рыночный риск в связи с:	Ухудшением возможности получения сырья	РИСКОВ НЕТ. Продукция кооператива – клюква, является сырьем для дальнейшей переработки. Сырьем для выращивания клюквы являются саженцы клюквы, которые кооператив выращивает сам. Для обеспечения плантации качественным посадочным материалом с селекционерами в лице Восточно-Европейской лесной опытной станцией (г. Кострома) заключен долгосрочный договор о научно-техническом сопровождении проекта.
		Повышение стоимости сырья	РИСКОВ НЕТ. Общий уровень инфляции проекту не опасен, так как кооператив является производителем сырья для переработки, в т.ч. сам выращивает саженцы клюквы и не зависит в этом вопросе от внешних факторов.
		Изменение требований потребителей	РИСКОВ НЕТ. Изменения требования потребителей к сырой клюкве могут быть только по переборке, а это регулируется настройками механизмов.
		Экономическим и изменениями	РИСКОВ НЕТ. Кооператив не использует кредиты, полностью автономный и имеет резервный фонд, из которого будут браться средства на покрытие непредвиденных расходов.
		Усилением конкуренции	РИСКОВ НЕТ. У кооператива есть три типа конкурентов: 1. Сборщики диких ягод. 2. Зарубежные производители США и Канада. 3. Российские производители. Тенденции на рынке и предпринимаемые меры, которые снизят риск: 1. Сборщиков диких ягод с каждым годом становиться меньше в связи с сокращением жителей в сельской местности, поэтому конкуренция с этой стороны ослабевает. К тому же дикая клюква дает

Виды рисков	Подвиды рисков	Примеры рисков	Оценка рисков и меры для снижения возможных потерь по проекту «Архангельская клюква»
			нестабильные урожаи и у покупателя нет уверенности, что при ее заготовке были соблюдены санитарно-гигиенические меры безопасности. 2. Конкурентоспособность зарубежных производителей зависит от курсов валют. Стоимость доставки в Россию 1 кг импортной клюквы равна себестоимости производства клюквы ягодным кооперативом. 3. Промышленно выращивают клюкву в России только в Костромской области. Но размер посадок там будет не больше, чем в кооперативе «Архангельская клюква». Также необходимо учитывать, что с учетом гидрогеологических условий торфяного месторождения «Дикое» подача и сброс воды для противозаморозковых подтоплений полей, полива, уборки урожая и заморозки полей в лёд на зиму будет осуществляться самотёком, что обеспечит самую низкую себестоимость при выращивании и уборке клюквы среди конкурентов.
		Потеря позиций на рынке	РИСКОВ НЕТ.
		Нежеланием покупателей соблюдать торговые правила	РИСКОВ НЕТ. При необходимости Кооператив может сам организовать глубокую переработку собственного сырья. Крупные переработчики заинтересованы в ежегодных, долгосрочных и стабильных поставках качественного сырья. Они больше всех заинтересованы в сохранении своей сырьевой базы. Следовательно, им выгодно поддерживать долгосрочные отношения с Кооперативом «Архангельская клюква».
	Б) операционные	Невозможность поддержания рабочего состояния элементов проекта	РИСКОВ НЕТ. Технологии промышленного выращивания клюквы отработаны столетиями и не являются высокотехнологичным производством.

Виды рисков	Подвиды рисков	Примеры рисков	Оценка рисков и меры для снижения возможных потерь по проекту «Архангельская клюква»
		Нарушение безопасности	РИСКОВ НЕТ.
		Отступление от целей проекта	РИСКОВ НЕТ. Цель проекта – выгода членов кооператива. Члены кооператива не откажутся от собственной выгоды.
	В) недопустимые экологические воздействия		РИСКОВ НЕТ. Даже если упадет ракета с космодрома «Плесецк», то это будет вмятина размером около 100 кв.м. на плантации площадью в 200 гектар. При этом все убытки космодром обязан возмещать. За всю историю космодрома в этом районе ни одна ракета или ступень не падала.
	Г) отрицательные социальные последствия		РИСКОВ НЕТ. При развитии кризисных явлений в экономике стоимость рабочей силы снизится, что может только улучшить экономические показатели проекта. Долгосрочные санкции также помогут развитию проекта, так как снижают уровень конкуренции
	Д) изменение валютных курсов		РИСКОВ НЕТ. Проект никак не связан с обращением валюты.
	Е) Инфляция		РИСКОВ НЕТ. Пайщики будут получать доход в виде ягод, стоимость которых будет расти вместе с инфляцией, поэтому инфляционных рисков нет. В стоимость техники при покупке на пятый год проекта инфляция включена. Также отсутствует риск повышения банковских ставок в связи с инфляцией, так как кооператив не использует банковские кредиты для реализации проекта.
3. Внутренние нетехнические риски	И) Срывы планов работ из-за:	Недостатка рабочей силы	РИСКОВ НЕТ. Генподрядчик по строительству клюквенной плантации уже определен.

Виды рисков	Подвиды рисков	Примеры рисков	Оценка рисков и меры для снижения возможных потерь по проекту «Архангельская клюква»
		Поздней поставки материалов	РИСКОВ НЕТ. Посадочный материал уже выращивается.
		Плохих условий на строительных площадках	РИСКОВ НЕТ. Технологии строительства мелиоративных объектов детально отработаны до мелочей.
		Ошибок проектирования	РИСКОВ НЕТ. Ошибки проектирования корректируются при проведении работ без дополнительных затрат и ущерба проекту.
		Ошибок планирования	РИСКОВ НЕТ. Ошибки планирования корректируются в рабочем режиме.
		Недостатка координации работ	РИСКОВ НЕТ. Кооператив обеспечен инженерно-техническим персоналом.
		Изменения руководства	РИСКОВ НЕТ. Правление кооператива является коллегиальным органом управления Кооперативом. Изменение в составе руководства Кооператива не могут ухудшить качество управления проектом.
		Инцидентов и саботажа	РИСКОВ НЕТ. Договорные отношения позволяют заменить инициаторов инцидентов и саботажа и вывести разбирательства за пределы Кооператива.
		Трудностей начального периода	РИСКОВ НЕТ. Проектом предусмотрен дополнительно 1 год для преодоления трудностей начального периода.
		Нереального планирования	РИСКОВ НЕТ. В бизнес-плане предусмотрен дополнительный год, который страхует срыв планируемых работ.

Виды рисков	Подвиды рисков	Примеры рисков	Оценка рисков и меры для снижения возможных потерь по проекту «Архангельская клюква»
		Слабого управления	РИСКОВ НЕТ. Управление Кооперативом осуществляется специалистами высокой квалификации и богатым управленческим опытом.
		Труднодоступности объекта	РИСКОВ НЕТ. Объект находится в 3,5км от трассы М8. В соответствии с требованиями действующего законодательства на федеральной трассе М8 в месте съезда в сторону плантации оборудованы полосы разгона и торможения, а также автобусная остановка с навесом.
	К) перерасход средств из-за:	Срывов планов работ	РИСКОВ НЕТ. Реализация проекта предусматривает задержки общей протяженностью 1 год. Этого периода достаточно для устранения внеплановых срывов работ.
		Неправильности стратегии снабжения	РИСКОВ НЕТ. При строительстве клюквенной плантации не требуются дефицитные комплектующие.
		Неквалифицированного персонала	РИСКОВ НЕТ. Кооператив обеспечен взаимозаменяемым квалифицированным персоналом.
		Переплата по материалам, услугам и т. д.	РИСКОВ НЕТ. Предусмотрено проектом.
		Параллелизма в работах и нестыковок частей проекта	РИСКОВ НЕТ. Предусмотрено проектом.
		Протестов подрядчиков	РИСКОВ НЕТ. Предусматривается договорами.
		Неправильных смет	РИСКОВ НЕТ. Предусмотрено проектом.

Виды рисков	Подвиды рисков	Примеры рисков	Оценка рисков и меры для снижения возможных потерь по проекту «Архангельская клюква»
		Неучтенных внешних факторов	РИСКОВ НЕТ. Предусмотрено проектом.
4. Технические риски	А) Изменение технологии		РИСКОВ НЕТ. Технологии промышленного выращивания клюквы детально отработаны. Если возникнут трудности при водном сборе ягоды, ягоды будут собраны вручную. Экономика проекта рассчитана на сбор ягод вручную.
	Б) ухудшение качества и производительности производства, связанного с проектом		РИСКОВ НЕТ. Технологии отработаны. Если возникнут трудности при водном сборе клюквы, ягоды будут собраны вручную. Экономика проекта рассчитана на сбор ягод вручную.
	В) специфические риски технологии, закладываемые в проект		РИСКОВ НЕТ. Технологии отработаны. Если возникнут трудности при водном сборе клюквы, ягоды будут собраны вручную. Экономика проекта рассчитана на сбор ягод вручную.
5. Правовые риски	А) лицензии		РИСКОВ НЕТ. Выращивание и сбор лесных ягод не лицензируется.
	Б) патентное право		РИСКОВ НЕТ. При реализации проекта права патентообладателя не нарушаются.
	В) расторжение договоров на землю		РИСК НЕ ЗНАЧИТЕЛЕН. Договор может быть расторгнут только при существенном нарушении арендатором его условий. Это может быть вызвано только умышленными действиями управленческого персонала и влечет персональную ответственность. При нарушении условий договора арендодатель уведомляет об этом арендатора и предоставляет ему разумный срок для устранения нарушений.

Виды рисков	Подвиды рисков	Примеры рисков	Оценка рисков и меры для снижения возможных потерь по проекту «Архангельская клюква»
	Г) судебные процессы с внешними партнерами		РИСК НЕ ЗНАЧИТЕЛЕН. Размер обязательств по договорам с внешними партнерами не может превышать объем резервного фонда кооператива.
	Д) внутренние судебные процессы		РИСК НЕ ЗНАЧИТЕЛЕН. По условиям договора внесения паевых взносов 75% паевого взноса с согласия пайщика вносятся в Неделимый фонд кооператива сроком на 6 лет, что защищает проект от досрочного изъятия паевых взносов членами кооператива, в т.ч. через суд.
	Е) форс-мажор (чрезвычайные обстоятельства)		РИСК МИНИМАЛЕН.
6. Страхуемые риски	А) прямой ущерб имуществу	Транспортные инциденты	РИСКОВ НЕТ. Техника, имущество и урожай будут застрахованы.
		Оборудование	РИСКОВ НЕТ. Оборудование будет использоваться недорогое, поэтому будет заменено или отремонтировано по мере надобности.
		Материалы	РИСКОВ НЕТ.
		Имущество подрядчиков	РИСКОВ НЕТ. Техника, имущество и урожай будут застрахованы.
	Б) косвенные потери:	Демонтаж и передислокация поврежденного имущества	РИСКОВ НЕТ.
		Перестановка оборудования	РИСКОВ НЕТ.
		Потери арендной прибыли	РИСКОВ НЕТ. Кооператив не будет сдавать имущество в аренду

Виды рисков	Подвиды рисков	Примеры рисков	Оценка рисков и меры для снижения возможных потерь по проекту «Архангельская клюква»
		Нарушение запланированного ритма деятельности	РИСКОВ НЕТ. Техника, имущество и урожай будут застрахованы.
		Увеличение необходимого финансирования	РИСКОВ НЕТ. Объем финансирования регулируется Кооперативом. Увеличение финансирования допустимо только при условии выгоды для Кооператива.
	В) риски, страхуемые в соответствии с нормативными документами посторонними лицам:	Нанесение телесных повреждений	РИСКОВ НЕТ. Персонал кооператива будет застрахован.
		Повреждение имущества	РИСКОВ НЕТ. Имущество кооператива будет застраховано.
		Ущерб проекту вследствие ошибок проектирования и реализации	РИСКОВ НЕТ. Средства для устранения возможных ошибок проектирования и реализации предусмотрены проектом.
		Нарушение графика работ	РИСКОВ НЕТ. Предусмотрено проектом.
	Г) сотрудники	Телесные повреждения	РИСКОВ НЕТ. Сотрудники кооператива будут застрахованы.
		Затраты на замену сотрудников	РИСКОВ НЕТ. При строительстве будут использоваться специалисты общих специальностей.

Вывод: наиболее существенными рисками проекта являются риск недофинансирования со стороны пайщиков и конкуренция со стороны производителей клюквы, но риск этот минимален, так как государство предусмотрело дополнительные субсидии, а конкуренция со стороны основных поставщиков постоянно снижается из-за снижения числа сборщиков и девальвации рубля.