



**Годовое общее собрание членов
СПК «Архангельская клюква»**

**Отчет председателя кооператива,
отчет членов правления кооператива,
годовой отчет и годовая бухгалтерская
(финансовая) отчетность,
программа развития (Дорожная карта)
кооператива на 2021г.**

**Торфяное месторождение «Дикое»
База Архангельской клюквенной плантации
24 апреля 2021г.**

Содержание:

1. Вступление
 2. Информация о кооперативе
 3. Уполномоченные лица кооператива
 4. Учет, контроль и отчетность кооператива
 5. Статистика по пайщикам СПК "Архангельская клюква"
 6. Положение кооператива в ягодной отрасли
 7. Ключевые события и мероприятия кооператива 2020-2021г.г.
 8. Финансовый отчет и основные показатели развития кооператива за 2020г.
 9. Отчет членов правления - Дорожная карта кооператива за 2020г.
 10. Программа развития - Дорожная карта кооператива на 2021г.
 11. Принципиальная схема бизнеса кооператива
 12. О строительстве плантации
 13. О строительстве подъездной дороги
 14. О строительстве бытовой и производственной инфраструктуры
 15. Управление кооперативом
 16. Право на землю, аренда или выкуп
 17. Государственная поддержка
 18. Партнеры проекта и подрядчики
 19. Реклама кооператива
 20. Инвесторы проекта
 21. Стоимость 1 квадратного метра клюквенной плантации
 22. Продукция кооператива и ее цена
 23. Правила продажи готовой продукции кооператива
 24. Прочие продукты и услуги кооператива
-

1. Вступление

Уважаемые пайщики, уже год, как мы работаем в условиях введенных карантинных мероприятий и в этих же условиях проводим очередное годовое общее собрание членов кооператива «Архангельская клюква». В этом году это тоже не простое собрание, а отчетно-перевыборное. Сегодня мы подведем итоги 2020 года и соответственно, 6 лет деятельности нашего кооператива, а также примем решение о том, кто на очередные 3 года войдет в состав наблюдательного совета кооператива и утвердим план развития на 2021 год.

Продолжая традицию, общее собрание проводится непосредственно на территории Архангельской клюквенной плантации. Удобства бытовой и производственной инфраструктуры в этом году дополнены долгожданным комфортом в виде законченной подъездной дороги, а участники собрания при этом имеют возможность не только доехать до места проведения собрания на легковом автомобиле, но и увидеть достигнутые результаты.

Кооператив, как и прежде придерживается постулата, что лучше один раз приехать на плантацию и всё увидеть лично, чем собирать информацию из разрозненных источников.

2. Информация о кооперативе

Сельскохозяйственный потребительский садоводческий ягодный кооператив «Архангельская клюква». Учрежден Общим организационным собранием учредителей (Протокол от 07.04.2015г.), зарегистрирован Инспекцией Федеральной налоговой службы по г.Архангельску 20.04.2015г.

ОГРН 1152901003650

ИНН/КПП 2923007249 / 292301001

Юр. адрес: 164567, Архангельская область, Холмогорский район, д.Гора, д 24.

Почтовый адрес: 163069, г.Архангельск, пл.Ленина, дом 4, офис 802.

СПК «Архангельская клюква» - это основанное на членстве объединение людей и организаций, созданное для достижения общих экономических и социальных целей, связанных с удовлетворением материальных и иных потребностей его членов, внесших долю (пай) в созданный для этого паевой фонд кооператива, признающих участие в рисках и результатах кооператива и участвующих в его функционировании в качестве пайщиков, управляя им демократическим путём.

Для достижения своих целей кооператив создаёт в Холмогорском районе Архангельской области на торфяном месторождении «Дикое» клюквенную плантацию для выращивания «Клюквы болотной» и других лесных ягод.

Кооператив в соответствии с Уставом предоставляет своим членам (пайщикам кооператива) услуги по выращиванию, сбору и реализации клюквы болотной (*Oxycoccus palustris Pers.*).

Основной вид деятельности кооператива:

- Предоставление услуг в области растениеводства (ОКВЭД – 01.61).

Дополнительные виды деятельности:

- Выращивание прочих плодовых и ягодных культур (ОКВЭД - 01.25.1)
- Выращивание семян плодовых и ягодных культур (ОКВЭД - 01.25.2)
- Сбор и заготовка дикорастущих плодов, ягод (ОКВЭД – 02.30.12)

- Деятельность агентов по оптовой торговле прочим сельскохозяйственным сырьем, текстильным сырьем и полуфабрикатами (ОКВЭД – 46.11.3)
- Торговля оптовая сельскохозяйственным сырьем, не включенным в другие группировки (ОКВЭД – 42.2119)

СПК «Архангельская клюква» является членом Ревизионного союза сельскохозяйственных кооперативов Северо-Западного Федерального Округа (РССК СЗФО), а также членом Ягодного Союза (Союз производителей ягод).

3. Уполномоченные лица кооператива

Лицо, имеющее право действовать от имени кооператива без доверенности – председатель кооператива Склепкович Николай Владимирович.

Все члены правления и наблюдательного совета являются уполномоченными лицами, имеют право вести переговоры в интересах кооператива, в том числе с потенциальными пайщиками.

Также уполномоченными лицами кооператива в 2020 году являлись:

- член кооператива Виноградова Людмила Леонидовна,
- член кооператива Ишемгулова Виталия Александровна,
- член кооператива Кононов Александр Андреевич,
- член кооператива Мамонова Наталья Александровна,
- член кооператива Пономарёва Ирина Дмитриевна.

Предоставление статуса уполномоченного лица - прерогатива правления кооператива. Действующий список уполномоченных лиц, их фото и контактные данные размещены на официальном сайте кооператива в подразделе «Уполномоченные лица».

4. Учет, контроль и отчетность кооператива

Бухгалтерскую и налоговую отчетность кооператива продолжает вести аутсорсинговая компания ООО «Гарант». Ее директор Калинин Дмитрий Иванович является членом правления нашего кооператива. Такая расстановка остается выгодна всем, т.к. все и всегда в курсе дел друг друга.

По решению общего собрания 2017 года кооператив вступил в ревизионный союз РССК СЗФО (Ревизионный союз сельскохозяйственных кооперативов Северо-Западного Федерального Округа). По действующему законодательству ревизионный союз проводит проверку кооператива раз в два года или по инициативе какой-либо из заинтересованных сторон. При отсутствии замечаний, претензий и иных оснований, а также достаточности информации о хозяйственной деятельности кооператива ревизионный союз может не проводить плановую проверку и не тратить на это средства кооператива. У ревизионного союза к деятельности кооператива замечаний не было.

В 2020 году по инициативе кооператива в рамках заключенного договора с ревизионным союзом проводилась ревизия финансово-хозяйственной деятельности кооператива на предмет:

- оценки достоверности его бухгалтерской отчетности;
- соответствия порядка ведения бухгалтерского учета законодательству Российской Федерации;

- соблюдения им законодательства Российской Федерации и положений устава Кооператива;
- соблюдения принципов создания и деятельности Кооператива;
- выявления нарушений, ведущих к ухудшению результатов финансово-хозяйственной деятельности или несостоятельности (банкротству) Кооператива;
- выявления фактов ущемления интересов членов Кооператива.

От Ревизионного союза кооператив ожидает выдачу предписаний об устранении выявленных нарушений, которые будут устранены в требуемые сроки.

Пандемия сильно внесла свои коррективы по срокам исполнения договора, но работа ведется и будет завершена. Более того, кооператив очень заинтересован в данной проверке. В первую очередь это связано с тем, что кооперация в России только набирает обороты и практика взаимоотношений, в т.ч. между кооперативами и чиновниками тоже только нарабатывается. Также выяснилось, что нет достаточного практического опыта работы Ревизионных союзов, но большую консультационную поддержку оказывает вышестоящий Ревсоюз.

Несмотря на незначительное улучшение в отношениях с региональными сельхозчиновниками наш проект по-прежнему не в приоритете развития сельского хозяйства Архангельской области, а это значит, что кооператив не может рассчитывать на какие-либо меры государственной поддержки сельхозкооперации или сельхозтоваропроизводителей.

Для справки:

За 9 лет реализации в Архангельской области проекта «Плантационное выращивание клюквы болотной и других лесных ягод» никто из чиновников Архангельского минсельхоза не посетил ни один объект клюквенной плантации. Грустно, печально, но и на сегодняшний день это по-прежнему остается фактом.

Членство в РССК Северо-Западного федерального округа дало право кооперативу обращаться в ревизионный союз за помощью, в т.ч. за получением консультации и ответов на возникающие вопросы. Надо отметить, что в этом направлении проделана огромная работа. С учетом ограничительных мер из-за пандемии, работа Ревсоюза затягивается, но кооператив ставит своей целью не получить быстро «формальную бумажку», а удостовериться в правильности ведения кооперативом документооборота, бухгалтерской и налоговой отчетности.

Свою деятельность кооператив по-прежнему ведет максимально открыто. Информация о кооперативе находится в открытом доступе. Доступ посторонних лиц к документообороту кооператива запрещен. Попыток со стороны посторонних лиц получить несанкционированный допуск к документам кооператива - не зарегистрировано. Члены кооператива согласно действующего законодательства имеют право на ознакомление со всеми документами кооператива. Соблюдая закон и интересы кооператива, действует порядок ознакомления членов кооператива с первичными бухгалтерскими документами.

Кооператив по-прежнему руководствуется принципом: открытость и публичность хорошо, а защита конфиденциальной информации и интересов кооператива – важнее. Лица, желающие ознакомиться с документами кооператива, должны обратиться в правление кооператива и открыто объяснить мотив своих

намерений. Если правление расценит такое обращение как провокацию, преследующую корыстные цели, то оно вправе отказать такому заявителю в доступе к документам кооператива.

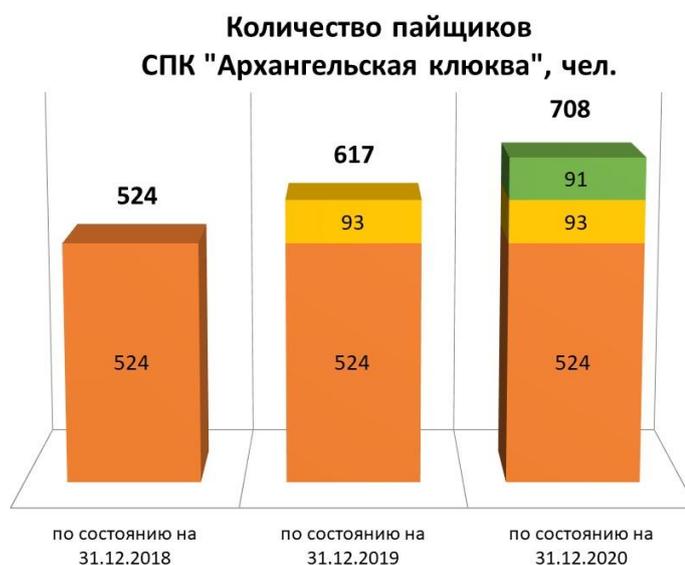
Деятельностью кооператива интересуется широкий круг лиц. По-прежнему ведутся проверки на предмет «не является ли кооператив финансовой пирамидой». И уже нет разницы бдительные или не бдительные граждане обращаются в компетентные органы, мы по-прежнему с пониманием относимся к таким проверкам, но времени они, как и раньше отнимают очень много.

Штрафы кооператив не получал. Поставлена задача что бы и впредь их кооператив не получал. Замечания Ревизионного союза устраняются.

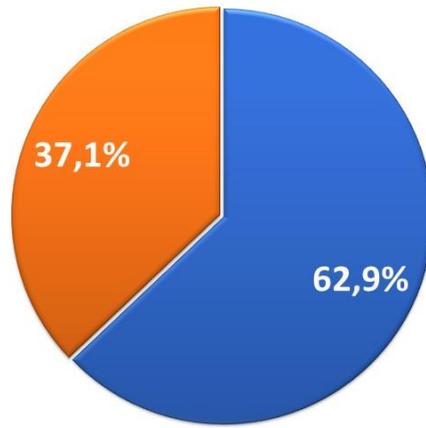
Завершена процедура оформления земельного участка под строительство плантации. С первого обращения до внесения сведений в ЕГРН прошло 5 лет и 5 дней. И по этому поводу нужно обратить внимание на очень важный момент – ни одна служба и ни один чиновник не допустил бюрократических проволочек или задержки. Просто такова реальность сегодняшнего дня и это необходимо учитывать при планировании бизнеса. Да, многие законодательные акты противоречивы и не совершенны, но закон есть закон и какой бы он ни был, его нужно соблюдать.

Кооператив планирует приступить к процедуре переноса юридического адреса на более конкретный - МО «Матигорское», почтовое отделение Малая Товра, «База Архангельской клюквенной плантации».

5. Статистика СПК "Архангельская клюква"

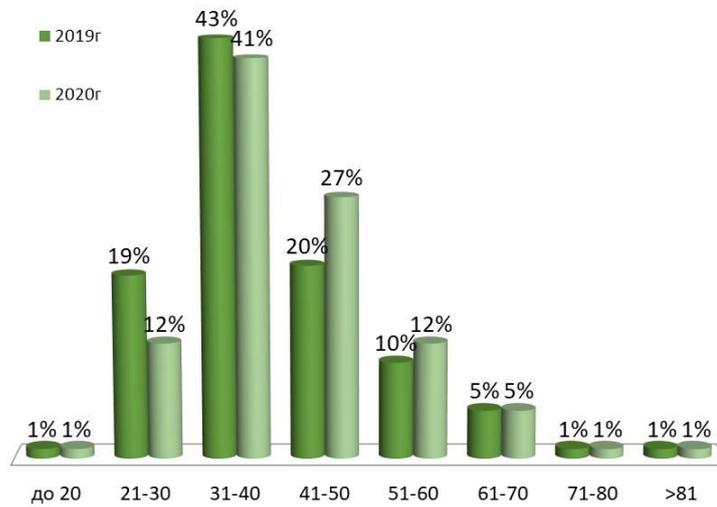


Гендерный состав пайщиков СПК "Архангельская клюква"

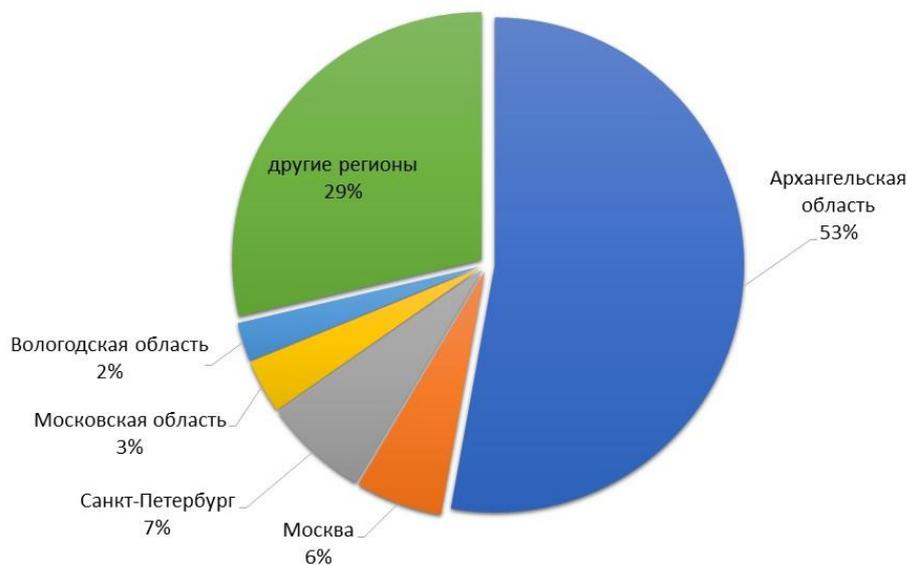


■ Мужчины ■ Женщины

Возрастной состав пайщиков СПК "Архангельская клюква", %



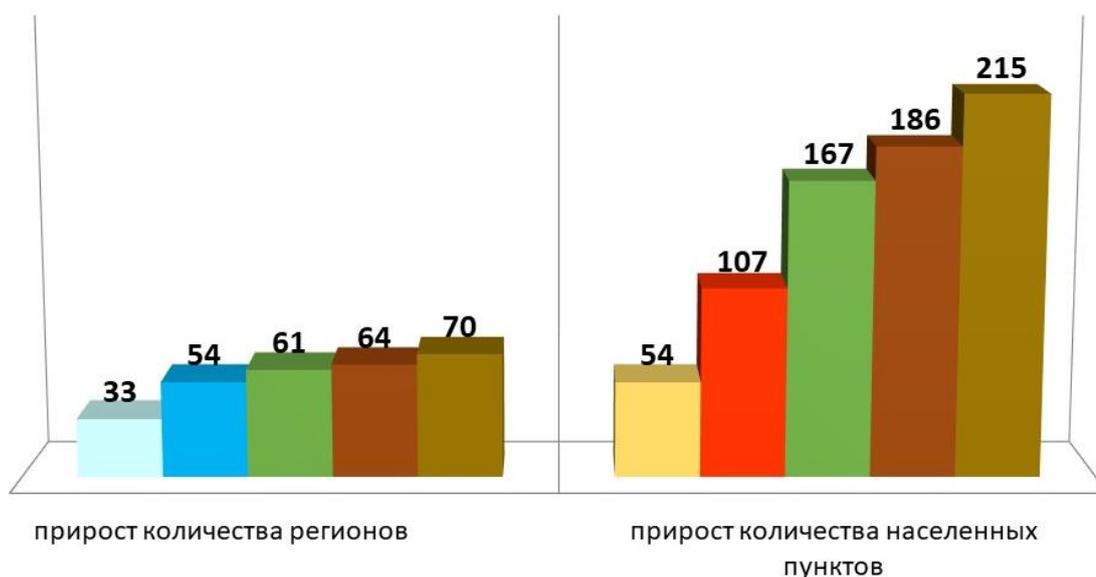
География пайщиков кооператива



**География пайщиков СПК "Архангельская клюква"
по состоянию на 31.12.2020г. - 69 субъектов РФ**

Код	Наименование	Код	Наименование
02	Республика Башкортостан	46	Курская область
04	Республика Алтай	47	Ленинградская область
06	Республика Ингушетия	49	Магаданская область
10	Республика Карелия	50	Московская область
11	Республика Коми	51	Мурманская область
13	Республика Мордовия	52	Нижегородская область
15	Республика Северная Осетия-Алания	53	Новгородская область
16	Республика Татарстан	54	Новосибирская область
17	Республика Тыва	55	Омская область
18	Республика Удмуртия	56	Оренбургская область
19	Республика Хакассия	59	Край Пермский
21	Республика Чувашия	60	Псковская область
22	Край Алтайский	61	Ростовская область
23	Край Краснодарский	62	Рязанская область
24	Край Красноярский	63	Самарская область
25	Край Приморский	64	Саратовская область
26	Край Ставропольский	66	Свердловская область
27	Край Хабаровский	68	Тамбовская область
28	Амурская область	69	Тверская область
29	Архангельская область	70	Томская область
31	Белгородская область	71	Тульская область
32	Брянская область	72	Тюменская область
33	Владимирская область	73	Ульяновская область
34	Волгоградская область	74	Челябинская область
35	Вологодская область	76	Ярославская область
36	Воронежская область	77	Москва
37	Ивановская область	78	Санкт-Петербург
38	Иркутская область	82	Республика Крым
39	Калининградская область	83	НАО
40	Калужская область	86	ХМАО-Югра
41	Край Камчатский	89	ЯНАО
42	Кемеровская область	92	Севастополь
43	Кировская область	kz10	Республика Казахстан
44	Костромская область	MD	Приднестровская Молдавская Республика
45	Курганская область		

Динамика расширения географии пайщиков 04.2017, 04.2018, 04.2019, 03.2020, 03.2021



6. Положение кооператива в ягодной отрасли РФ

СПК «Архангельская клюква» является членом Союза производителей ягод, сокращенное наименование - Ягодный Союз.

Председатель кооператива Николай Склепкович является членом Совета Ягодного Союза.

В Ягодном Союзе сформированы отраслевые комитеты. Комитет по плантационному выращиванию дикоросов возглавляет председатель СПК «Архангельская клюква» Николай Склепкович.

Накопленные знания, опыт и достигнутые результаты, а также положение нашего кооператива в ягодной отрасли и в кооперации РФ в целом, председатель кооператива, члены правления и наблюдательного совета принимают участие в отраслевых мероприятиях в статусе партнеров, спикеров и экспертов.

7. Ключевые события и мероприятия кооператива 2020-2021г.г.

В 2020 году из-за пандемии практически все мероприятия проходили в режиме онлайн. Председатель и члены правления кооператива успели лично принять участие только в трёх ключевых специализированных отраслевых мероприятиях:

- XXXI съезде Ассоциации крестьянских (фермерских) хозяйств и сельскохозяйственных кооперативов России. Участники от кооператива: Силантьев М.С., Худолеева О.Н.
- III международная конференция “Ягоды России 2020”
Отдельная сессия на конференции была посвящена экономике дикоросов. Председатель СПК «Архангельская клюква» Николай Склепкович был модератором круглого стола на тему: «Плантационное выращивание дикоросов – основа экономики малых поселений Севера, Сибири и удаленных районов РФ», который привлек внимание не только ягодоводов, но и представителей СМИ, науки и власти. Участники: Склепкович Н.В., Солдатенкова М.В., Кононов К.А.
- 12 марта прошла плановая встреча с заведующим кафедрой транспортно-

технологических машин, оборудования и логистики Высшей инженерной школы САФУ Денисом Николаевичем Шостенко и его студентами. Тема – «Механизация сбора лесных ягод».

Остальные мероприятия из-за ограничительных мер проходили в онлайн режиме. Это позволило всем желающим принять участие дистанционно находясь дома. Основные из них:

- Международный форум «Сады России – 2020»
- Технопарк Высоких технологий – круглый стол «Новые возможности на рынке НТИ Фундамент для заготовителей и переработчиков дикоросов».
- Международный бизнес-форум по КООПЕРАЦИИ и бизнес-партнерству в Архангельске.

Основные мероприятия на 2021 год:

- XXXII съезд Ассоциации крестьянских (фермерских) хозяйств и сельскохозяйственных кооперативов России.
- IV международная конференция “Ягоды России 2021”.
- Международная онлайн конференция круглый стол на тему: «Агролесоводство: перспективы сотрудничества по плантационному выращиванию лесных ягод, селекции, переработки, биотехнологии и инновация». Участники: Норвегия, Финляндия, Россия (Кострома, Ханты-Мансийск, Казань, Архангельск) Модератор: Кирилл Кононов СПК «Архангельская клюква».
- Международный форум «Сады России – 2021».
- Научно-практический семинар на базе Архангельской клюквенной плантации на тему: «Плантационное выращивание дикоросов - основа развития сельских территорий».
- Торжественные мероприятия, посвященные празднику первого урожая на Архангельской клюквенной плантации.

8. Финансовый отчет

и основные показатели развития кооператива за 2020 год

Аутсорсинговая компания ООО «Гарант» с момента создания СПК «Архангельская клюква» ведет бухгалтерскую и налоговую отчетность кооператива и несет ответственность за допущенные ошибки в своей работе. Председатель кооператива при таком распределении обязанностей исполняет еще и функции главного бухгалтера кооператива и несет за это персональную ответственность. Вести первичную бухгалтерскую документацию председателю всегда помогала член правления кооператива Королева Наталия Валентиновна. К огромному сожалению, Наталия Валентиновна 02 декабря 2020 года погибла в автомобильной катастрофе. В настоящее время эти функции распределили между собой члены кооператива Пономарёва Ирина Дмитриевна и Солдатенкова Мария Владимировна.

Баланс кооператива, как и другого любого предприятия, не является коммерческой тайной и на государственном специализированном сайте размещен в открытом доступе. Для членов кооператива разработаны правила ознакомления с первичной бухгалтерской документацией, которые размещены на официальном сайте кооператива.

Бухгалтерский баланс
на 31 декабря 2020 г.

		Коды		
	Форма по ОКУД	0710001		
	Дата (число, месяц, год)	31	12	2020
Организация	СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫЙ ПОТРЕБИТЕЛЬСКИЙ САДОВОДЧЕСКИЙ ЯГОДНЫЙ КООПЕРАТИВ "АРХАНГЕЛЬСКАЯ КЛЮКВА"	по ОКПО	31282334	
Идентификационный номер налогоплательщика		ИНН	2923007249	
Вид экономической деятельности	Предоставление услуг в области растениеводства	по ОКВЭД 2	01.61	
Организационно-правовая форма / форма собственности	Сельскохозяйственные потребительские сбытовые (торговые) кооперативы / Частная собственность	по ОКОПФ / ОКФС	20110	16
Единица измерения: в тыс. рублей		по ОКЕИ	384	
Местонахождение (адрес)	164537, Архангельская обл, Холмогорский р-н, Гора д. д. № 24			

Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту ДА НЕТ

Наименование аудиторской организации/фамилия, имя, отчество (при наличии) индивидуального аудитора

Идентификационный номер налогоплательщика аудиторской организации/индивидуального аудитора	ИНН	
Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации/индивидуального аудитора	ОГРН/ОГРНИП	

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.	На 31 декабря 2018 г.
	АКТИВ				
	I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
	Нематериальные активы	1110	-	-	-
	Результаты исследований и разработок	1120	-	-	-
	Нематериальные поисковые активы	1130	-	-	-
	Материальные поисковые активы	1140	-	-	-
	Основные средства	1150	50 996	48 871	41 807
	Доходные вложения в материальные ценности	1160	-	-	-
	Финансовые вложения	1170	-	-	-
	Отложенные налоговые активы	1180	-	-	-
	Прочие внеоборотные активы	1190	-	-	-
	Итого по разделу I	1100	50 996	48 871	41 807
	II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
	Запасы	1210	6 357	5 314	4 175
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	-	-	-
	Дебиторская задолженность	1230	17 738	12 677	6 158
	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	9 342	9 162	9 018
	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	5 653	3 707	1 769
	Прочие оборотные активы	1260	-	2	-
	Итого по разделу II	1200	39 091	30 862	21 120
	БАЛАНС	1600	90 087	79 733	62 928

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.	На 31 декабря 2018 г.
	ПАССИВ				
	III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ				
	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	123 989	109 994	89 402
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	-	-	-
	Переоценка внеоборотных активов	1340	-	-	-
	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	-	-	-
	Резервный капитал	1360	13 941	12 326	10 009
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	(59 110)	(52 497)	(43 707)
	Итого по разделу III	1300	78 820	69 823	55 703
	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
	Заемные средства	1410	-	-	-
	Отложенные налоговые обязательства	1420	-	-	-
	Оценочные обязательства	1430	-	-	-
	Прочие обязательства	1450	-	-	-
	Итого по разделу IV	1400	-	-	-
	V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
	Заемные средства	1510	-	-	-
	Кредиторская задолженность	1520	6 095	5 318	3 546
	Доходы будущих периодов	1530	5 172	4 593	3 678
	Оценочные обязательства	1540	-	-	-
	Прочие обязательства	1550	-	-	-
	Итого по разделу V	1500	11 268	9 910	7 223
	БАЛАНС	1700	90 087	79 733	62 926

Отчет о финансовых результатах
за Январь - Декабрь 2020 г.

		Дата (число, месяц, год)	Коды		
		Форма по ОКУД	0710002		
		по ОКПО	31	12	2020
Организация	СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫЙ ПОТРЕБИТЕЛЬСКИЙ САДОВОДЧЕСКИЙ ЯГОДНЫЙ КООПЕРАТИВ "АРХАНГЕЛЬСКАЯ КЛЮКВА"	ИНН	31282334		
Идентификационный номер налогоплательщика		по ОКВЭД 2	2923007249		
Вид экономической деятельности	Предоставление услуг в области растениеводства	по ОКФС	01.61		
Организационно-правовая форма / форма собственности	Сельскохозяйственные потребительские бытовые (торговые) кооперативы / Частная собственность	по ОКЕИ	20110	16	
Единица измерения:	в тыс. рублей		384		

Пояснения	Наименование показателя	Код	За Январь - Декабрь 2020 г.	За Январь - Декабрь 2019 г.
	Выручка	2110	-	-
	Себестоимость продаж	2120	(2 091)	(1 941)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	(2 091)	(1 941)
	Коммерческие расходы	2210	(2)	(1)
	Управленческие расходы	2220	(4 461)	(6 815)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	(6 554)	(8 757)
	Доходы от участия в других организациях	2310	-	-
	Проценты к получению	2320	-	-
	Проценты к уплате	2330	-	-
	Прочие доходы	2340	-	11
	Прочие расходы	2350	(59)	(43)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	(6 613)	(8 789)
	Налог на прибыль	2410	-	-
	в том числе:			
	текущий налог на прибыль	2411	-	-
	отложенный налог на прибыль	2412	-	-
	Прочее	2460	-	-
	Чистая прибыль (убыток)	2400	(6 613)	(8 789)

Форма 0710002 с.2

Пояснения	Наименование показателя	Код	За Январь - Декабрь 2020 г.	За Январь - Декабрь 2019 г.
	СПРАВОЧНО			
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	-	-
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	-	-
	Налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) периода	2530	-	-
	Совокупный финансовый результат периода	2500	(6 613)	(8 789)
	Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900	-	-
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910	-	-

Ключевые показатели развития кооператива за 2020 год

Наименование		
Приняты в Члены кооператива	чел.	0
Приняты в Ассоциированные члены кооператива	чел.	78
Выбыли из кооператива:		
- умершие	чел.	2
- в связи с передачей пая другому лицу	чел.	1
- исключены из кооператива по решению общего собрания	чел.	нет
Заявленные претензии	шт.	нет
Судебные споры	шт.	1
Добровольные пожертвования	руб.	нет
Государственная поддержка (гранты, субсидии)	руб.	нет
Дивиденды, полученные по банковским вкладам	руб.	нет
Займы, кредиты	руб.	Нет
Задолженность по зарплате	руб.	Нет
Задолженность по налогам и сборам	руб.	Нет
Внесено вступительных взносов	руб.	578 500
Внесено имущественных паевых взносов	руб.	60 000
Внесено денежных паевых взносов	руб.	15 610 000
Внесено паевых взносов, всего	руб.	15 670 000
Паевые взносы распределены по фондам кооператива:		
резервный фонд кооператива	10%	1 567 000
неделимый фонд имущества кооператива	75%	11 752 500
фонд управления кооперативом	15%	2 350 500
Фонд управления кооператива распределен:	15%	2 350 500
<i>в рекламный бюджет кооператива поступило</i>	<i>10%</i>	<i>1 567 000</i>
<i>на административные расходы поступило</i>	<i>5%</i>	<i>783 500</i>

9. Отчет членов правления - Дорожная карта кооператива на 2020г

На 2020 год правлением кооператива была разработана и утверждена программа развития кооператива в виде дорожной карты кооператива, которая размещена на официальном сайте кооператива www.pitekbio.ru в разделе «Документы».

Члены правления, наблюдательного совета и иные уполномоченные лица являются исполнителями и ответственными лицами по каждому пункту дорожной карты. Дорожная карта — это основа годовых отчетов членов правления.

Пандемия и в дорожную карту внесла свои коррективы, но в основном все пункты дорожной карты на 2020 год были выполнены.

В дорожную карту были внесены небольшие дополнения. Главное из них – это приобретение кооперативом трактора Джон Дир 7830. Теперь кооператив не зависит от проблем, возникающих у подрядчиков, и имеет в собственности весь землеройный комплекс, состоящий из роторного канавокопателя, трактора мощностью 205л.с. и двух дополнительных комплектов колес с шинами низкого давления.

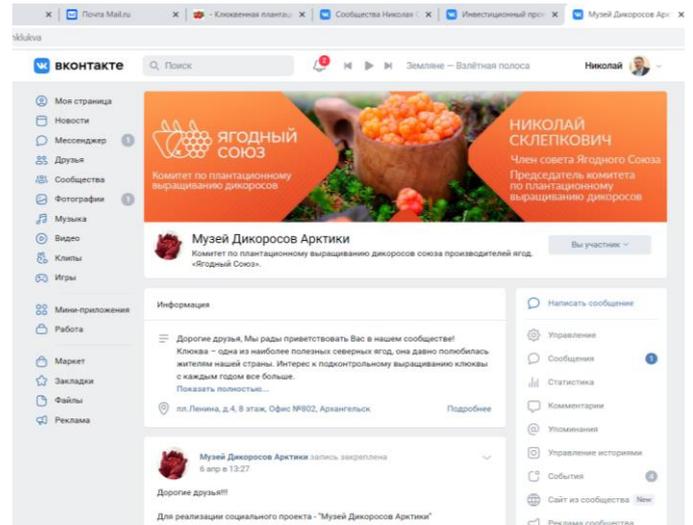
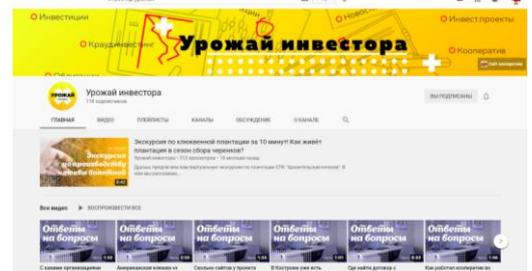
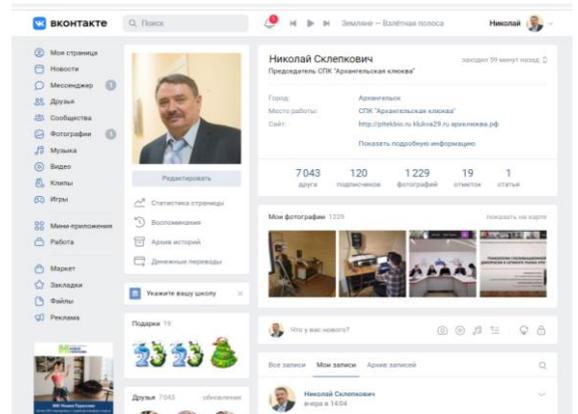
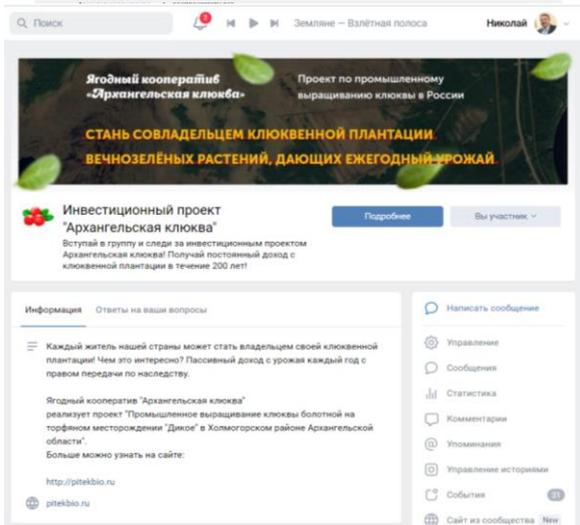
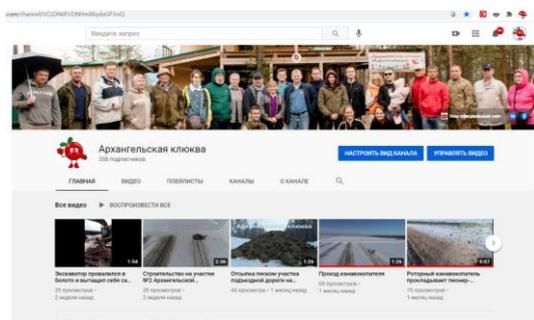
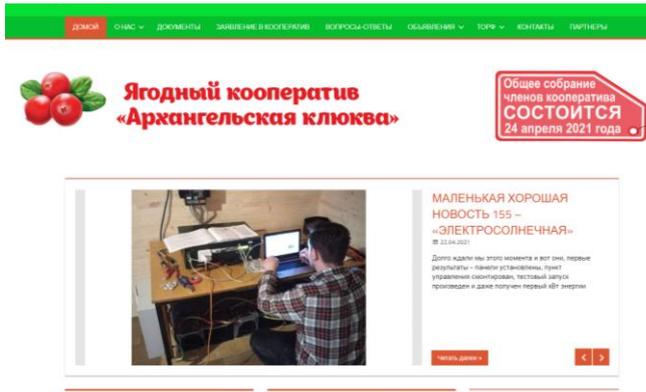
Подробнее об этом будет сказано в разделе «О строительстве плантации».

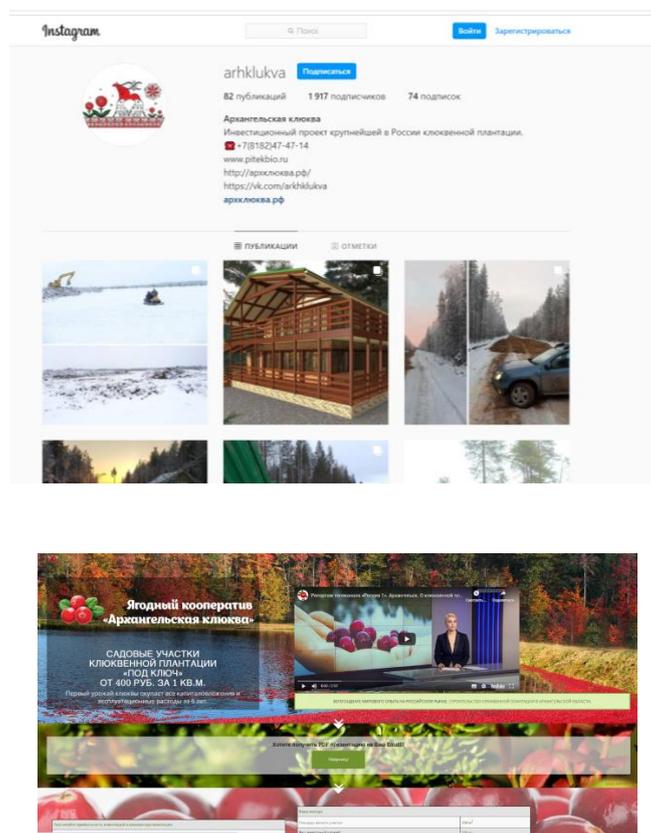
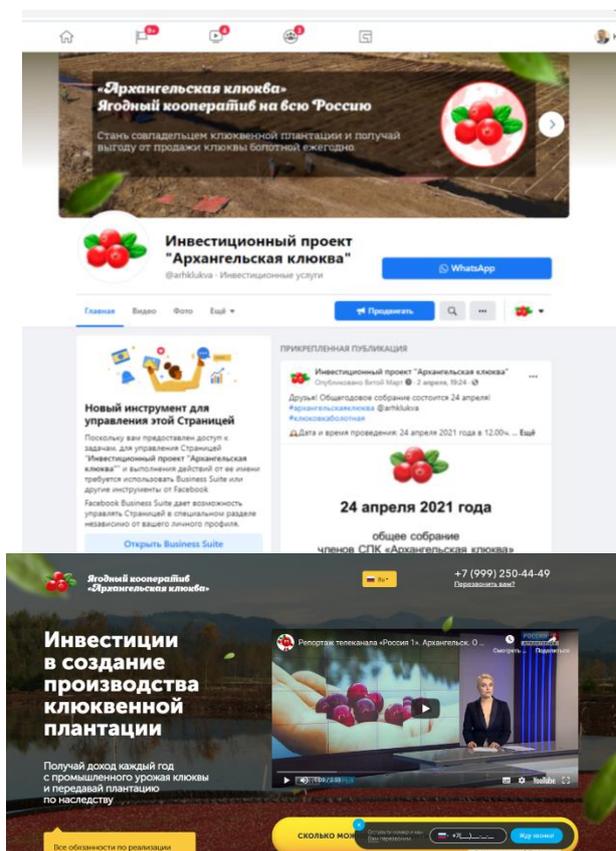
Имея в собственности землеройный комплекс, кооператив с 2021 года уверенно

планирует вести круглогодичную работу по строительству клюквенной плантации. Остальную вспомогательную технику, например, экскаваторы, кооператив может арендовать или найти подрядчиков, оказывающих такие услуги.

Деятельность кооператива и ход работ на клюквенной плантации с приложением фото и видеоматериалов своевременно освещалась на сайте кооператива и в соц.сетях. СМИ, в т.ч. радио и телевидение публиковали информацию о работе кооператива.

За 2020 год на информационных ресурсах кооператива опубликованы 12 ежемесячных отчетов правления кооператива и 37 специализированных информационных новостей в рубрике «Маленькие хорошие новости».





ДОРОЖНАЯ КАРТА СПК «Архангельская клюква» на 2020 год

1. ЯНВАРЬ – ДЕКАБРЬ

Ведение бухгалтерской и налоговой отчетности, отчетности по договору аренды лесного участка.

Исполнитель: ООО «Гарант», СПК «Архангельская клюква».

Ответственные лица: Н.В.Склепкович, Д.И.Калинин, Н.В.Королева, М.В.Солдатенкова, И.Д.Пономарёва.

Работы выполнены, замечаний нет, участие приняли все ответственные лица.

2. ЯНВАРЬ – ДЕКАБРЬ

Ведение реестра пайщиков кооператива.

Исполнитель: СПК «Архангельская клюква», ИП И.Д.Пономарева.

Ответственные лица: Н.В.Склепкович, М.В.Солдатенкова, Д.И.Калинин, Н.В.Королева

Работы выполнены, замечаний нет, участие приняли все ответственные лица.

3. ЯНВАРЬ – ДЕКАБРЬ

Уход и контроль за маточником на клюквенной плантации.

Исполнитель: СПК «Архангельская клюква», ИП М.П.Сег.

Ответственные лица: М.В.Солдатенкова, Н.В.Склепкович, К.А.Кононов, А.Ю.Пономарев.

Работы выполнены, замечаний нет, участие приняли все ответственные лица.

Примечание: 30 сентября 2020 года по соглашению сторон был расторгнут договор между кооперативом и ИП Сег М.П. Работы продолжил ИП К.А.Кононов.

4. ЯНВАРЬ – ДЕКАБРЬ

Научное сопровождение и контроль качества выполнения работ на Архангельской клюквенной плантации.

Исполнитель: ФБУ ВНИИЛМ «ЦЕ ЛОС» г.Кострома.

Ответственные лица: И.А.Коренев, Г.В.Тяк, В.А.Макеев, Г.Ю.Макеева, С.С.Макаров, М.В.Солдатенкова, Н.В.Склепкович, К.А.Кононов.

Работы выполнены, замечаний нет, участие приняли все ответственные лица.

5. ЯНВАРЬ – ДЕКАБРЬ

Обустройство бытовой и производственной инфраструктуры на территории базы клюквенной плантации.

Исполнитель: СПК «Архангельская клюква», ИП М.П.Сег, ИП Н.В.Морщихин.

Ответственные лица: Н.В.Склепкович, Д.В.Лихачев, А.Ю.Пономарев, Ю.В.Солдатенков.

Работы выполнены, замечаний нет, участие приняли все ответственные лица.

Примечание: 31 октября 2020 года по соглашению сторон был расторгнут договор между кооперативом и ИП Сег М.П. Работы продолжил ИП К.А.Кононов.

6. ЯНВАРЬ – ДЕКАБРЬ

Разметка водосбросных и водонакопительных каналов, чековых полей, внутренних проездов и переездов на клюквенной плантации. Комплекс геодезических работ (нивелировка, контроль уровня высот).

Исполнитель: СПК «Архангельская клюква», ООО «Севергеосервис», ИП М.П.Сег

Ответственные лица: И.В.Григоров, Ю.В.Солдатенков, Н.В.Склепкович, Д.В.Лихачев, А.Ю.Пономарев .

Работы выполнены, замечаний нет, участие приняли все ответственные лица.

Примечание: Кооператив не заключил договор с ИП Сег М.П. на выполнение данных работ в виду отсутствия квалификации у данного исполнителя. Работы выполнили ответственные лица.

7. ЯНВАРЬ – ДЕКАБРЬ

Устройство и обслуживание водосбросных, водоподающих и водонакопительных каналов на клюквенной плантации.

Исполнитель: СПК «Архангельская клюква», ООО «Севергеосервис», ИП М.П.Сег

Ответственные лица: И.В.Григоров, Ю.В.Солдатенков, Н.В.Склепкович, Д.В.Лихачев, А.Ю.Пономарев.

Работы выполнены, замечаний нет, участие приняли все ответственные лица.

Примечание: Кооператив не заключил договор с ИП Сег М.П. на выполнение данных работ в виду отсутствия квалификации у данного исполнителя. Работы выполнили ответственные лица.

8. ЯНВАРЬ – ДЕКАБРЬ

Устройство чековых полей на клюквенной плантации.

Исполнитель: ИП М.П.Сег.

Ответственные лица: И.В.Григоров, Ю.В.Солдатенков, Н.В.Склепкович, Д.В.Лихачев, А.Ю.Пономарев.

Работы не выполнены, есть замечания, участие в исправлении ситуации приняли все ответственные лица.

Примечание: Кооператив не заключил договор с ИП М.П.Сег на выполнение данных работ в виду отсутствия квалификации у данного исполнителя.

9. ЯНВАРЬ – ДЕКАБРЬ

Переустройство, отсыпка и укрепление существующей зимней лесной дороги в целях возможности ее круглогодичного использования.

Исполнитель: ИП Н.В.Морщихин, ИП М.П.Сег.

Ответственные лица: И.В.Григоров, Д.В.Лихачев, А.Ю.Пономарев, Ю.В.Солдатенков, Н.В.Склепкович.

Работы выполнены ИП Н.В.Морщихин, замечаний нет, участие приняли все ответственные лица.

Примечание: Кооператив не заключил договор с ИП М.П.Сег на выполнение данных работ в виду отсутствия квалификации у данного исполнителя.

10. ЯНВАРЬ – ДЕКАБРЬ

Рекламная кампания Кооператива.

Исполнитель: СПК «Архангельская клюква», ИП О.Н.Худолеева, ИП К.А.Кононов, ИП Р.С.Зеньков.

Ответственные лица: В.Я.Лойтер, М.С.Силантьев, Н.В.Королева, А.А.Кононов, М.В.Солдатенкова, Н.В.Склепкович, И.Д.Пономарёва.

Работы выполнены, замечания к исполнителям есть, замечаний к ответственным лицам нет.

Участие приняли все ответственные лица.

Примечание: В ноябре 2020 года член правления Худолеева О.Н. отвечающая за инфраструктурное развитие кооператива и рекламную кампанию кооператива отказалась от разработки рекламной стратегии на 2021 год.

11. ЯНВАРЬ – ДЕКАБРЬ

Привлечение в Кооператив новых членов.

Исполнитель: СПК «Архангельская клюква», ИП О.Н.Худолеева, ИП И.Д.Пономарёва, ИП К.А.Кононов, ИП Р.С.Зеньков, ООО «СеверИнформ».

Ответственные лица: все члены правления и наблюдательного совета.

Работы выполнены, замечаний нет, участие приняли все ответственные лица.

12. АПРЕЛЬ - АВГУСТ

Приобретение техники (Покупка трактора Джон Дир 7830) на публичных торгах в связи с банкротством ЗАО «Племзавод Копачево».

Исполнитель: СПК «Архангельская клюква», ИП А.С.Радченко.

Ответственные лица: М.В.Солдатенкова, Н.В.Склепкович, И.Д.Пономарёва, М.П.Сег.

Работы выполнены, замечаний нет, участие приняли все ответственные лица.

13. МАЙ - ИЮНЬ

Нарезка черенков клюквы на собственных маточниках, черенкование чеков, высаживание однолетних саженцев.

Исполнитель: СПК «Архангельская клюква», ИП М.П.Сег.

Ответственные лица: М.В.Солдатенкова, Н.В.Склепкович, А.А.Кононов, К.А.Кононов, И.Д.Пономарёва, Н.В.Королева, Ю.В.Солдатенков.

Работы выполнены, замечаний нет, участие приняли все ответственные лица.

14. МАЙ - АВГУСТ

Уход за растениями на клюквенной плантации.

Исполнитель: СПК «Архангельская клюква», ИП М.П.Сег.

Ответственные лица: М.В.Солдатенкова, Н.В.Склепкович, А.А.Кононов, К.А.Кононов.

Работы выполнены, замечаний нет, участие приняли все ответственные лица.

15. ОКТЯБРЬ – ДЕКАБРЬ

Ремонт и подготовка землеройного комплекса к работам на плантации в зимний период.

Исполнитель: СПК «Архангельская клюква», ИП Р.И.Крапивин, ИП К.А.Кононов.

Ответственные лица: Д.В.Лихачев, Н.В.Склепкович, К.С.Пяткин, М.В.Солдатенкова, И.Д.Пономарёва.

Работы выполнены, замечаний нет, участие приняли все ответственные лица.

16. ОКТЯБРЬ – ДЕКАБРЬ

Подготовка клюквенной плантации к зиме.

Исполнитель: СПК «Архангельская клюква», ИП К.А.Кононов.

Ответственные лица: Н.В.Склепкович, М.В.Солдатенкова, А.А.Кононов.

Работы выполнены, замечаний нет, участие приняли все ответственные лица.

17. НОЯБРЬ – ДЕКАБРЬ

Подготовительные работы по строительству клюквенной плантации в зимний период.

Исполнитель: СПК «Архангельская клюква», ООО «Севергеосервис», ИП К.А.Кононов, ИП Р.И.Крапивин.

Ответственные лица: И.В.Григоров, А.Ю.Пономарев, Ю.В.Солдатенков, Н.В.Склепкович, Д.В.Лихачев, А.В.Лабусов.

Работы выполнены, замечаний нет, участие приняли все ответственные лица.

Согласно действующего законодательства и Устава кооператива, члены правления обязаны отчитываться перед общим собранием о проделанной работе. Таким отчетом членов правления служат все ежемесячные отчеты членов правления, которые публикуются на официальном сайте и Интернет-ресурсах кооператива.

Дорожная карта с момента основания кооператива служит основным отчетом членов правления. Общее собрание принимает отчеты членов правления в виде итогов выполнения задач дорожной карты кооператива за прошедший год.

В соответствии с установленным порядком при подготовке к общему собранию все члены правления отчитываются перед правлением о проделанной работе. За 2020 год три члена правления не предоставили такие отчеты. Член правления Королева Н.В. не предоставила отчет в виду того, что 02 декабря 2020 года она погибла в

автомобильной катастрофе. Члены правления Сег М.П. и Худолеева О.Н. отказались предоставить требуемый отчет и подали заявление о выходе из состава правления.

По рекомендации Худолеевой О.Н., общее собрание 2020 года, заслушав Сег М.П., избрало его в члены правления и утвердило его кандидатуру на должность исполнительного директора кооператива как высококвалифицированного специалиста. К сожалению, в последствии информация, предоставленная общему собранию О.Н.Худолеевой и М.П.Сегом, не подтвердилась. Представленные дипломы о высшем образовании не числятся в Федеральном реестре сведений о документах об образовании и (или) о квалификации, документах об обучении на сайте Федеральной службы по надзору в сфере образования и науки. Трудовой договор с Сегом М.П. на должность исполнительного директора кооператива не заключался.

10. Программа развития - Дорожная карта кооператива на 2021г.

Согласована правлением
СПК «Архангельская клюква»,
Протокол 280 от 16.12.2020г

ДОРОЖНАЯ КАРТА СПК «Архангельская клюква» на 2021 год

1. ЯНВАРЬ – ДЕКАБРЬ

Ведение бухгалтерской и налоговой отчетности, отчетности по договору аренды лесного участка.

Исполнитель: ООО «Гарант».

Ответственные лица: Н.В.Склепкович, Д.И.Калинин, М.В.Солдатенкова, И.Д.Пономарёва.

2. ЯНВАРЬ – ДЕКАБРЬ

Ведение реестра пайщиков кооператива.

Исполнитель: СПК «Архангельская клюква», ИП Пономарева И.Д.

Ответственные лица: Н.В.Склепкович, М.В.Солдатенкова, Д.И.Калинин.

3. ЯНВАРЬ – ДЕКАБРЬ

Уход и контроль за маточником на клюквенной плантации

Исполнитель: СПК «Архангельская клюква», ИП Кононов К.А.

Ответственные лица: А.Ю.Пономарев, Н.В.Склепкович, М.В.Солдатенкова, А.А.Кононов, Н.А.Мамонова, Д.В.Лихачев.

4. ЯНВАРЬ – ДЕКАБРЬ

Научное сопровождение и контроль качества выполнения работ на архангельской клюквенной плантации

Исполнитель: ФБУ ВНИИЛМ «ЦЕ ЛОС» г.Кострома

Ответственные лица: И.А.Коренев, Г.В.Тяк, В.А.Макеев, Г.Ю.Макеева, М.В.Солдатенкова, Н.В.Склепкович, К.А.Кононов, А.В.Фофанов, Н.А.Мамонова.

5. ЯНВАРЬ – ДЕКАБРЬ

Научное взаимодействие и сотрудничество, связанное с развитием плантационного выращивания дикоросов.

Исполнитель: ФБУ ВНИИЛМ «ЦЕ ЛОС» г.Кострома, САФУ, ФИЦКИА, Технопарк высоких технологий ХМАО-Югры, Лаборатория микрклонального размножения г.Казань, СПК «Архангельская клюква».

Ответственные лица: К.А.Кононов, Д.В.Лихачев, Р.С.Зеньков, М.В.Солдатенкова, Н.В.Склепкович, А.В.Фофанов, Н.А.Мамонова.

6. ЯНВАРЬ – ДЕКАБРЬ

Обустройство бытовой и производственной инфраструктуры на территории базы клюквенной плантации.

Исполнитель: СПК «Архангельская клюква», ИП К.А.Кононов, ИП Р.И.Крапивин, ИП Н.В.Морщихин.

Ответственные лица: Н.В.Склепкович, Ю.В.Солдатенков, А.Ю.Пономарев, А.А.Кононов, М.С.Силантьев, А.В.Фофанов, Д.В.Лихачев, Солдатенкова М.В., Мамонова Н.А., Пономарева И.Д.

7. ЯНВАРЬ – ДЕКАБРЬ

Разметка водосбросных и водонакопительных каналов, чековых полей, внутренних проездов и переездов на клюквенной плантации. Комплекс геодезических работ (нивелировка, контроль уровня высот).

Исполнитель: ООО «Севергеосервис», СПК «Архангельская клюква», ИП К.А.Кононов.

Ответственные лица: И.В.Григоров, Ю.В.Солдатенков, А.Ю.Пономарев, Н.В.Склепкович, Д.В.Лихачев, А.В.Фофанов, Р.И.Крапивин, А.В.Лабусов.

8. ЯНВАРЬ – ДЕКАБРЬ

Устройство и обслуживание пионер-каналов, обводнительных, водосбросных, водоподающих и водонакопительных каналов на клюквенной плантации.

Исполнитель: СПК «Архангельская клюква», ООО «Севергеосервис», ИП К.А.Кононов, ИП Р.И.Крапивин.

Ответственные лица: И.В.Григоров, Ю.В.Солдатенков, Н.В.Склепкович, Д.В.Лихачев, А.Ю.Пономарев, А.В.Фофанов.

9. ЯНВАРЬ – ДЕКАБРЬ

Устройство чековых полей на клюквенной плантации.

Исполнитель: ИП К.А.Кононов, ИП Р.И.Крапивин.

Ответственные лица: И.В.Григоров, Ю.В.Солдатенков, Н.В.Склепкович, Д.В.Лихачев, А.Ю.Пономарев, А.В.Фофанов.

10. ЯНВАРЬ – ДЕКАБРЬ

Содержание и текущий ремонт подъездной дороги.

Исполнитель: ИП Н.В.Морщихин, ИП К.А.Кононов, ИП Р.И.Крапивин, СПК «Архангельская клюква».

Ответственные лица: Д.В.Лихачев, Н.В.Склепкович, Ю.В.Солдатенков, И.В.Григоров, А.Ю.Пономарев, А.В.Фофанов.

11. ЯНВАРЬ – ДЕКАБРЬ

Рекламная кампания Кооператива.

Исполнитель: СПК «Архангельская клюква», ИП Р.С.Зеньков, ИП К.А.Кононов.

Ответственные лица: все члены правления и наблюдательного совета, члены кооператива А.А.Кононов, Л.В.Виноградова, В.А.Ишемгулова.

12. ЯНВАРЬ – ДЕКАБРЬ

Привлечение в Кооператив новых членов.

Исполнитель: СПК «Архангельская клюква», ИП Пономарева И.Д., ИП Кононов К.А., ИП Зеньков Р.С., ООО «СеверИнформ», Н.А.Мамонова.

Ответственные лица: все члены правления и наблюдательного совета, члены кооператива А.А.Кононов, Л.В.Виноградова, В.А.Ишемгулова.

13. ЯНВАРЬ - ДЕКАБРЬ

Развитие туризма на Архангельской клюквенной плантации.

Исполнитель: СПК «Архангельская клюква», ООО Туроператор «Кругозор».

Ответственные лица: М.С.Силантьев, Н.А.Мамонова, К.А.Кононов, А.А.Кононов, Н.В.Склепкович, И.Д.Пономарёва, А.Ю.Пономарев, В.Я.Лойтер, Ю.В.Солдатенков, А.В.Фофанов, Р.С.Зеньков, М.В.Солдатенкова.

14. АПРЕЛЬ - ИЮЛЬ

Полевые работы на плантации по нарезке черенков клюквы на собственных маточниках, посадочные работы/черенкование.

Исполнитель: СПК «Архангельская клюква», ИП К.А.Кононов, ИП Р.И.Крапивин.

Ответственные лица: М.В.Солдатенкова, Н.В.Склепкович, И.Д.Пономарёва, А.А.Кононов, А.Ю.Пономарев, Ю.В.Солдатенков, А.В.Фофанов, Н.А.Мамонова.

15. МАЙ - АВГУСТ

Уход за растениями на клюквенной плантации.

Исполнитель: СПК «Архангельская клюква», ИП К.А.Кононов.

Ответственные лица: М.В.Солдатенкова, Н.В.Склепкович, А.А.Кононов.

16. СЕНТЯБРЬ

Сбор первого урожая на клюквенной плантации.

Исполнитель: СПК «Архангельская клюква», ИП К.А.Кононов.

Ответственные лица: все члены правления, наблюдательного совета и уполномоченные лица.

17. ОКТЯБРЬ – ДЕКАБРЬ

Ремонт и подготовка техники к работам на плантации в зимний период.

Исполнитель: СПК «Архангельская клюква», ИП Р.И. Крапивин, ИП К.А.Кононов.

Ответственные лица: Д.В.Лихачев, Н.В.Склепкович.

18. ОКТЯБРЬ – ДЕКАБРЬ

Подготовка клюквенной плантации к зиме.

Исполнитель: СПК «Архангельская клюква», ИП К.А.Кононов.

Ответственные лица: Д.В.Лихачев, А.А.Кононов, Р.И.Крапивин, Н.В.Склепкович, М.В.Солдатенкова.

11. Принципиальная схема бизнеса кооператива

За шесть лет принципиальная схема бизнеса кооператива не изменилась. Несмотря на то, что дорожают материалы, дорожает ГСМ и прочие затраты на строительство плантации, параллельно дорожает и клюква. Да, инфляция влияет на процесс, но, как и определялось предварительными расчетами при создании кооператива, два урожая клюквы по-прежнему окупают все расходы, связанные с созданием Архангельской клюквенной плантации. Клюква болотная – вечнозеленый кустарник и срок эксплуатации клюквенных полей на торфяной залежи верхнего слоя верхового торфа практически неограничен. Все последующие урожаи клюквы – абсолютная выгода пайщиков кооператива.

В соответствии с технологическим процессом, срок для создания и ввода в эксплуатацию «Клюквенной плантации» на торфяном месторождении «Дикое» Холмогорского района Архангельской области составляет 6 (Шесть) лет.

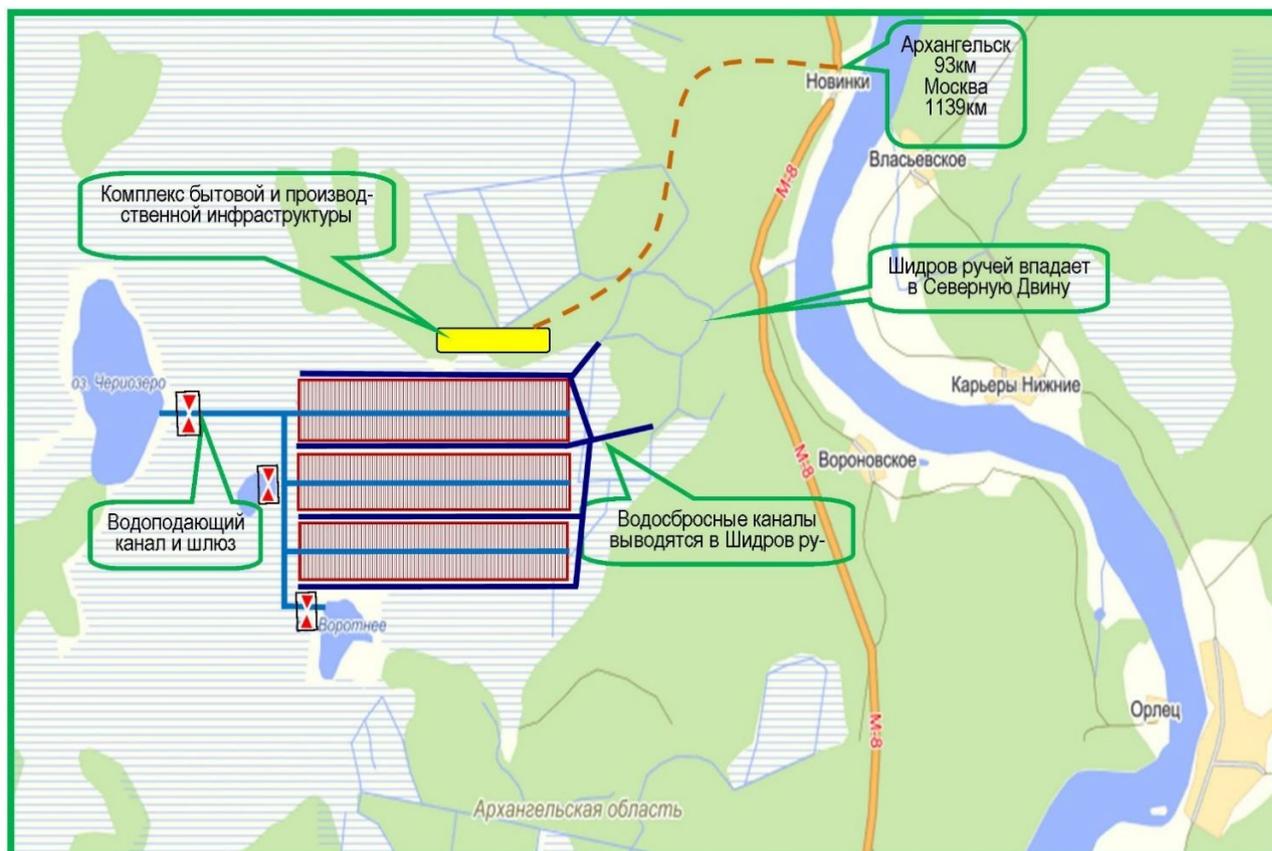
Учетно-расчетная единица в кооперативе – 1 квадратный метр рабочей площади клюквенного поля. Для создания 1 (Одного) квадратного метра рабочей площади клюквенного поля необходимо:

- получить все разрешительные документы на право пользования и ведения работ на землях лесного фонда
- построить подъездную дорогу
- осушить требуемый участок болота
- снять с болота очесный слой и сформировать клюквенное поле
- вырастить и высадить на 1 кв.м 4 однолетних саженца клюквы
- 4 года ухаживать за однолетними саженцами клюквы, пока их стебли не разрастутся и не создадут сплошной ковер.
- при получении урожая не менее 1 кг клюквы с 1 кв.м рабочей поверхности клюквенного поля этот участок принимается в постоянную эксплуатацию.

На момент создания кооператива расчетная стоимость формировалась по следующим принципам, например, строительство 1 гектара клюквенного поля составило бы 52 млн. рублей, в т.ч. 1 гектар клюквенного поля стоил бы 2 млн. рублей, а затраты на вспомогательную инфраструктуру 50 млн. рублей.

При строительстве 2 гектар клюквенного поля расчетная стоимость 1 гектара составляла бы 27 млн. рублей, т.к. затраты на инфраструктуру в таком случае уже делятся на 2 гектара.

Сохраняя принцип расчета, получается, что чем больше будет построено гектаров клюквенных полей, тем ниже их себестоимость за счет распределения затрат на вспомогательную инфраструктуру.



Создание клюквенной плантации состоит из двух этапов:

1. Первый этап – подготовительный, 5 лет;
2. Второй этап – эксплуатационный бессрочный.

На первом этапе кооператив:

- получает разрешительные документы
- строит подъездную дорогу от М8 до клюквенной плантации
- строит и обустроивает производственно-бытовую инфраструктуру
- осушает/обводняет болото
- прокладывает водосбросные и водоподающие каналы
- закладывает маточки
- строит питомники для выращивания саженцев клюквы
- строит чековые поля
- строит водоподающие водосбросные шлюзы
- высаживает выращенные саженцы на поля.
- обеспечивает уход за саженцами на весь период разрастания стеблей, пока они не сомкнутся и покроют поле сплошным клюквенным ковром
- вводит в промышленную эксплуатацию чековые поля по итогам первого урожая клюквы в объеме не менее 10 тонн с 1 гектара.

На втором этапе, начиная с шестого года кооператив ежегодно:

- привлекает сезонных рабочих или подрядные организации по уходу за плантацией и механизированному сбору урожая
- реализует урожай клюквы и аккумулирует выручку

- определяет годовые затраты кооператива и рассчитывает прибыль по паевым взносам
- по заявке члена кооператива декларирует его доходы и платит с них налоги
- выплачивает годовую прибыль членам кооператива по их паевым взносам.

Клюквенная плантация является неделимым имущественным комплексом кооператива, включающим в себя право пользования земельным участком, ирригационную систему, подъездные дороги, здания и сооружения, технику и механизмы, бытовую и производственную инфраструктуру и т.д.

Кооператив оставляет за собой право совершенствовать любые технологические процессы, влияющие на увеличение доходов кооператива.

Каждым паевым взносом, член кооператива участвует в строительстве плантации пропорционально основным показателям, которые закреплены п.п.3.3. Приложения №2 договора внесения паевого взноса. Предварительная стоимость затрат на строительство и ввод в эксплуатацию в течение 5 лет имущественного комплекса клюквенной плантации и предварительные расчетные показатели урожайности, дохода, эксплуатационных расходов и чистой прибыли показаны в таблице.

Основные объекты и работы на клюквенной плантации	позапное оптимальное вложение денежных средств в течении 5 лет							
	1 год	2 год	3год	4 год	5 год	6 год	7 год	8 год
Дорога от м8 (3,5 км)	20 000 5%	20 000 5%						
Мелиорация	40 000 10%							
Лаборатория меристемы	20 000 5%							
Питомник, теплицы	20 000 5%							
Производственная и бытовая инфраструктура	30 000 7,5%							
Строительство чеков	10 000 2,5%	70 000 17,5%						
Гидротехнические сооружения		10 000 2,5%	10 000 2,5%					
Выращивание саженцев		40 000 10%	20 000 5%					
Высаживание саженцев			20 000 5%					
Приобретение техники и оборудования	10 000 2,5%	10 000 2,5%	10 000 2,5%					
Уборочная техника					40 000 10%			
Итого:	150 000 37,5%	150 000 37,5%	60 000 15%		40 000 10%			
Предварительные расчетные показатели 2015г по доходам при эксплуатации клюквенной плантации								
Расчетный урожай, тонн					2 000	3 000	3 000	3 000
Расчетный доход тысяч рублей при цене 200 руб/кг					400 000	600 000	600 000	600 000
Эксплуатационные расходы тысяч рублей				10 000	190 000	200 000	200 000	200 000
Чистая прибыль за год тысяч рублей					200 000	400 000	400 000	400 000

Здесь будут уместны комментарии по каждому пункту таблицы, причем простыми и доступными словами без применения технологической терминологии. К примеру, разберем детально раздел «Строительство подъездной дороги» и

принцип распределения финансирования будет понятен и применим к остальным основным показателям.

- С каждого паевого взноса 10% средств заложено на строительство подъездной дороги. Следует обратить внимание, что в расчет бралась простая лесная дорога. Отсыпка песком и песчано-гравийной смесью предусматривалась в обозримом будущем за счет дохода кооператива. Жизнь и работа на болоте показала, что подъездную дорогу надо строить в самом начале и основательно, т.к. это намного удешевит проведение всех последующих работ.
- В предварительных расчетах закладывалась дорога протяженностью 3,5 км до промплощадки, на которой планировалось разместить базу кооператива. Последующая детальная проработка местности показала, что производственную базу можно сместить на 1 км ближе к плантации, а это тоже сэкономит в будущем много средств и времени. Для этого необходимо достроить подъездную дорогу через самые трудные участки в районе карстовых провалов, где уже было проложено три слоя прошпалки и дополнительно перед отсыпкой песком и ПГС уложили геотекстиль сплошным полотном без продольного шва.
- Финансово, кооператив на устройство подъездной дороги уже истратил средства **в разы больше**, чем это предусмотрено предварительными расчетами, но с каждым паевым взносом выделенный жирным шрифтом показатель «в разы больше» будет постоянно уменьшаться. Правление кооператива перед принятием решения много раз обсуждало эту сложившуюся ситуацию. Считали, пересчитывали, проверяли результаты и всегда получали одинаковый результат – дорогу круглогодичного использования строить надо! Это выгодно по всем показателям.

При создании кооператива в основе расчетного показателя «6 лет» были заложены два факта. Первый - клюква болотная начинает плодоношение через 4 года. Второй - 2 года добавлялись на подготовительные работы и непредвиденные обстоятельства, задерживающие строительство плантации.

Показатель в 4 года ожиданий остаётся без изменений, а непредвиденные обстоятельства начались сразу с момента создания кооператива. К таким обстоятельствам мы относим: задержку на полтора года получение разрешительных документов на строительство подъездной дороги, которое кооператив получил только 26 сентября 2016 года. Здесь нет злого умысла и бюрократических проволочек. Причина выяснилась только при получении разрешения на свод леса при оформлении которого выяснилось, что первый участок подъездной дороги длиной 800 метров проходит по участку, который не взят на кадастровый учет. Простыми словами – это белое пятно на карте учета Земель. Такие случаи при формировании учета земельных участков, к сожалению, не редкость. В нашем случае, сбой произошел по причине несогласованности структур. Муниципальные службы считали этот участок земли государственным и не поставили на свой учет. Федералы посчитали по старым данным, что этот участок земли, как и раньше, принадлежит муниципалитету, как бывший колхозный участок. При этом, всё, что росло на этом участке: деревья, кустарники и т.д. является собственностью государства и по закону за незаконную рубку или повреждение насаждений, вне

зависимости, дерево это или куст можно было получить штраф в размере 5 000 рублей за каждую единицу поврежденного насаждения.

Вопрос с временно бесхозным участком удалось решить в два этапа. Сначала получили разрешение на прокладку технологического проезда шириной 8 метров и на это ушло полтора года, а через 3 года получили все разрешения на расширение подъездной дороги на ширину до 20 метров. Несмотря на то, что этот вопрос со временем был решен, кооператив на старте потерял сразу полтора года из двух.

Кооператив постоянно принимает меры, чтобы компенсировать потерянное время, например, ещё в 2016 году было принято решение о закладке питомников по подготовке маточных растений и первой партии посадочного материала для Архангельской плантации непосредственно в Костроме. В дальнейшем подтвердилось, что это решение оказалось абсолютно правильным и несмотря на отсутствие нормальной дороги осенью 2017 года на Архангельской клюквенной плантации были заложены маточники 7 сортов и 2 гибридов клюквы болотной.

Кооператив постоянно ведет научно-исследовательскую работу и совершенствует все процессы создания клюквенной плантации, которые не только снижают затраты кооператива и увеличивают его доход, но и компенсируют отставание на старте от расчетных показателей.

В настоящее время, предварительные расчеты показывают, что через 10 лет кооператив сможет не только полностью наверстать упущенное на старте время, но и сократить расчетное время до получения урожая с 6 до 5 лет ожидания.

Специалисты полагают, что одним из таких факторов станет внедрение нового сорта клюквы болотной, внесение в государственный реестр которого ожидается к концу 2021 года. Сортоиспытание этого гибрида на Архангельской клюквенной плантации прошло успешно.

12. О строительстве плантации:

Планов на 2020 год, как всегда, было много, но пандемия и сюда внесла свои коррективы. Главную задачу - строительство чековых полей изменили на наращивание посадочного материала и устранение возникших колебаний поверхности полей на уже построенных чеках №1 - маточник, №2 - с высаженными саженцами, а также на чеках №3 и №4 на которых вырастили и подготовили к пересадке 60 тысяч однолетних саженцев.

На чеке №1 размещен маточник, который занимает половину его площади. Вторая половина чека не использовалась т.к. за два года ее поверхность подверглась значительным колебаниям. В прошлых годах на этих участках грунтовыми водами выдавило огромное количество коряг и даже камней. Поля зачистили от сюрпризов природы, а поверхность поля выровняли вручную. Всю подготовленную поверхность использовали как полигон для освоения новой технологии – «Создание клюквенного поля методом прямого черенкования торфяной залежи верхнего слоя верхового торфа».

Всего было высажено по новой технологии 73 250 черенков клюквы болотной нарезанных на маточниках нашей - Архангельской клюквенной плантации! Ожидаемый экономический эффект от внедрения новой технологии не менее 30%. Черенки прижились и дали прирост. В 2021 году специалисты окончательно подведут экономические итоги применения этой технологии и будет принято решение о ее применении в будущем при строительстве нашей плантации.

Предпосылкой для эксперимента стало удачное применение прямого черенкования торфяной залежи на импровизированных питомниках на чеках №3 и №4 в 2019 году. Решение основывалось на том, что если 60 тысяч черенков, воткнутых в торфяную поверхность чека в виде грядок шириной 1 метр, прижились и вызрели в однолетние саженцы, то почему бы не повторить этот эксперимент на сплошном поле чека. Неудобства при этом создавались только при укрытии черенков спанбондом. Грядку шириной 1 метр укрывать проще, чем гряду размером 40x140 метров.

Вручную выравнивали и чек №2, на котором в 2018 году высадили саженцы, привезенные из Костромы. Выравнивание подразумевает смещение грунта с высокой точки в низкую. В нашем случае, выравнивание происходило за счет подсыпки низких участков чека. И конечно же все работы выполнялись вручную. Вторая проблема чека №2 – это качество посадочного материала. В 2018 году один из автомобилей, перевозивших саженцы из Костромы перевернулся. Работы по спасению посадочного материала были развернуты оперативно, но саженцы сильно пострадали. Всего к 2020 году было выбраковано 16 500 саженцев из 50 000 штук. Для восстановления поверхности чека приняли решение пересадить однолетние саженцы, выращенные на импровизированных питомниках чеков №3 и №4.

Построенные чеки №3 и №4 также приняли решение выравнивать вручную.

Подготовленную территорию под чеки №5, №6 и №7 решено пока не использовать до выяснения истинных причин эффекта «танцующее болото». Специалисты напрямую связывают это с изменениями уровня грунтовых вод и подводными, а можно еще и так сказать - подболотными течениями. Такие явления на плантациях раньше нигде не фиксировались. Возможно, об этом не знали из-за того, что нет такого опыта, т.к. плантации строились только на выработанных торфяниках, где остаточная торфяная масса составляет всего 500 мм. Да и все справочники по мелиоративным работам на болотах основаны только по опыту работ на кромках болот на небольшой глубине торфяной залежи.

Сегодня специалисты и практики уже убедились, что на выработанных торфяниках клюква хорошо растет, но там хорошо растут и сорняки, которые на практике побеждают клюкву на действующих плантациях и уверенно победили ее на плантациях Советского Союза, которые строились в 80-е годы.

Наш проект основывается на создании плантации в верхнем слое верхового торфа, в котором сорнякам совсем некомфортно. Наша задача – снять только очесный слой и главное – не затягивать со смыканием стеблей клюквы в сплошной ковер. В Костроме и Белоруссии тоже начали строить чеки в верхнем слое верхового торфа, и там тоже поверхность болота «танцует». Для устранения эффекта «танцующей» поверхности по оценкам финских специалистов потребуется не менее 2 лет, чтобы произошла просадка осушаемого болота. До выяснения всех обстоятельств правление приняло решение временно приостановить дорогостоящее строительство затопляемых чеков, но работу по строительству плантации не останавливать, а применить технологию создания чековых полей, которые со временем можно будет переоборудовать в затопляемые чеки, как это в начале делали в Костроме и Белоруссии.

Правление приняло решение в 2020 году провести прямое черенкование торфяной залежи чековых полей по схеме 25x25 (160 тысяч черенков на 1 гектар), 20x20 (250 тысяч черенков на 1 гектар) и небольшие опытные участки 15x15 и 10x10.

Черенки накрыли спанбондом разной плотности и разных производителей. Полученные результаты внесут коррективы в технологию создания Архангельской клюквенной плантации. Применение технологии высаживания черенков непосредственно в торфяную залежь верхнего слоя верхового торфа без дополнительной обработки поверхности после снятия очесного слоя болота, исключает из технологического процесса создания клюквенного поля этапы дорогостоящего и трудозатратного выращивания однолетних саженцев в питомниках и последующей их пересадкой на чеки. Эти результаты хорошо видны в сравнительном анализе учета посадочного материала кооператива.

Таблица прямых затрат № 1

партии маточных растений 7 сортов и 2 гибридов клюквы болотной доставлены из ЦЕ ЛОС г.Кострома осенью 2017 года для закладки маточников на Архангельской клюквенной плантации.

Черенкование - весной 2016 года в ЦЕ ЛОС г.Кострома.

Год	Кол-во шт.	Выборка шт.	Итого	Годовой прирост %	Итого	Исходная стоимость руб.	Годовые затраты, руб.	Балансовая стоимость руб.	Один саженец руб.	Примечание
2017	50376	376	50000	0%	50000	1200000	80000	1280000	25,6	Покупка
2017	50000	0	50000	0%	50000	1280000	700000	1980000	39,6	На маточнике
2018	50000	8000	42000	20%	50400	1980000	600000	2580000	51,2	На маточнике
2019	50400	3000	47400	20%	56880	2580000	539600	3119600	54,84	На маточнике
2020	56880	380	56500	20%	67800	3119600	367200	3486800	51,4	На маточнике
2021	67800	?	?	?	?	3486800	?	?	?	На маточнике

Примечание – в графе годовые затраты включены прямые расходы кооператива, связанные с уходом и содержанием маточников, командировочные расходы, затраты по базе, в т.ч. доставка, формирование гряд, материалы для гряд, доски, подготовка и фрезерование торфа, аренда болотоходов для завозки материалов, спанбонд и др.

Таблица прямых затрат №2

на партию сортовых саженцев 5 сортов клюквы болотной доставлены из ЦЕ ЛОС г.Кострома осенью 2018 года для закладки чека № 2 на Архангельской клюквенной плантации.

Черенкование - весной 2017 года в ЦЕ ЛОС г.Кострома.

Год	Кол-во шт.	Выборка шт.	Итого	Годовой прирост %	Итого	Исходная стоимость руб.	Годовые затраты	Балансовая стоимость	Один саженец руб.	Примечание
2018	50000	10000	40000	0%	40000	1200000	620000	1820000	45,5	однолетний саженец
2019	40000	6000	34000	20%	40800	1820000	332600	2152600	52,7	двухлетний саженец
2020	40800	500	40300	20%	48360	2152600	407200	2289800	47,3	трехлетний саженец
2021	48360	?	?	?	?	2289800	?	?	?	

Таблица прямых затрат № 3-к

на партию черенков 3 сортов и 1 гибрида клюквы болотной доставлены из ЦЕ ЛОС г.Кострома весной 2019 года для закладки питомника на Архангельской клюквенной плантации чек № 3.

Черенкование - весной 2019 года на Архангельской клюквенной плантации.

Год	Кол-во шт.	Выборка шт.	Итого шт.	Годовой прирост %	Итого	Исходная стоимость руб.	Годовые затраты руб.	Балансовая стоимость	Одна штука руб.	Примечание
2019	48900	0	48900	0%	48900	342300	60000	402300	8,23	один черенок
2019	48900	0	48900	0%	48900	402300	669600	1071900	21,9	однолетний саженец
2020	48900	8900	40000	20%	48000	1071900	473135	1519885	31,6	двухлетний саженец
2021	48000	?	?	?	?	1519885	?	?	?	трехлетний саженец

Таблица прямых затрат № 3-а

на партию черенков 7 сортов и 1 гибрида клюквы болотной нарезаны на Архангельской клюквенной плантации весной 2019 года для закладки питомника на Архангельской клюквенной плантации чек № 3.
Черенкование - весной 2019 года на Архангельской клюквенной плантации.

Год	Кол-во шт.	Выборка шт.	Итого	Годовой прирост %	Итого	Исходная стоимость руб.	Годовые затраты руб.	Балансовая стоимость	Одна штука руб.	Примечание
2019	11100	0	11100	0%	11100	0	20000	20000	1,8	черенок
2019	11100	0	11100	0%	11100	20000	169600	189600	17,08	однолетний саженец
2020	11100	1100	10000	20%	12000	189600	190 265	379 865	31,65	двухлетний саженец
2021	12000	?	?	?	?	379865	?	?	?	трехлетний саженец

Таблица прямых затрат № 4

на партию черенков 7 сортов и 1 гибрида клюквы болотной нарезаны на Архангельской клюквенной плантации весной 2020 года для прямого черенкования торфяной залежи на Архангельской клюквенной плантации чек № 1.

Черенкование - весной 2020 года на Архангельской клюквенной плантации.

Год	Кол-во шт.	Выборка шт.	Итого	Годовой прирост %	Итого	Исходная стоимость руб.	Годовые затраты	Балансовая стоимость	Одна штука руб.	Примечание
2020	73250	0	73250	0%	73250	0	146500	146500	2	черенок
2020	73250	0	73250	0%	73250	146500	413 000	559500	7,63	однолетний саженец
2021	12000	?	?	?	?	559500	?	?	?	двухлетний саженец

Маркшейдерские и геодезические работы в 2020 году выполняли члены правления и наблюдательного совета кооператива. Инженерная группа кооператива обеспечена современным навигационным оборудованием, рациями и квадрокоптером.

13. О строительстве подъездной дороги

На момент проведения общего собрания строительство подъездной дороги завершено. Участок от промплощадки до плантации укреплен геотекстилем в районе карстовых провалов отсыпан песком и ПГС. Сильные морозы в феврале 2021 года поспособствовали этому и появилась возможность завести песок и ПГС самосвалами с прицепами повышенной грузоподъемности. В летний период окончательно будет сформирован профиль дорожного полотна на последнем участке, что обеспечит круглогодичный проезд автомобилей, в т.ч. и легковых до плантации.

Предварительными расчетами создания клюквенной плантации было предусмотрено строительство подъездной только лесной дороги от М8 до плантации шириной 20 метров и протяженностью 3,5 км без дополнительной отсыпки песком и покрытие песчано-гравийной смесью. При детальном обследовании участка было принято решение разместить базу с производственной и бытовой инфраструктурой не на промплощадки, а на 800 метров ближе к плантации. Это экономически выгоднее, а дорогу от промплощадки до плантации всё равно пришлось бы достраивать. Разница только в том, что расходы по отсыпке дороги песком и ПГС, а также удлинение её на один километр со строительством пятого моста планировалось финансировать за счет прибыли и эти расходы не учитывались предварительными расчетами. Практика показала, что строительство дороги с

песчано-гравийным покрытием уже сэкономило много средств, т.к. доставка грузов на плантацию болотоходами очень дорогая.

В соответствии с проектом освоения лесов была прорублена просека. Деловую древесину сдали государству, а оставшаяся была уложена в основание дороги (прошпалка) и покрыта сверху грунтом, вынутым при устройстве кюветов. Лесные дороги очень затратны в эксплуатации и не обеспечивают круглогодичный проезд транспорта.

Правление ещё в 2017 году приняло решение о переустройстве, отсыпке и укреплению существующей зимней лесной дороги в целях возможности ее круглогодичного использования. Это было обосновано тем, что появилась возможность приобрести необходимые объемы песка и ПГС в непосредственной близости от строящегося объекта, что значительно снизило стоимость работ. По расчетам специалистов и существующей практике затраты на такую модернизацию дороги окупают себя за 3-4 сезона.

В конце 2018 года была получена вся разрешительная документация на расширение технологического проезда шириной 8 метров, протяженностью 800 метров в начале построенной подъездной дороги на плановую ширину до 20 метров. На оформление этих документов ушло чуть более 3-х лет. При этом хочется отметить, что никто из чиновников не препятствовал оформлению документов. Простыми словами - данный участок оказался белым пятном на кадастровой карте. Такое случается. К расширению этого участка дороги мы приступили в июне 2019 года и в ноябре строительство лесной дороги и кюветов на этом 800-метровом участке было завершено.

Теплая зима 2020 года и как следствие высокий уровень воды не позволил брать песок из карьера реки Северная Двина. Только в марте 2020 года в короткий период появившихся устойчивых заморозков такая возможность появилась и подготовленный участок был отсыпан песком и песчано-гравийной смесью.

В мае 2020 года паводковыми водами в районе карстовых провалов был подтоплен участок дороги длиной 500 метров. Над самой низкой точкой дороги уровень воды поднимался на 186 см. Специалисты выдвинули версию, что карстовые провалы «общаются» между собой, как сообщающиеся сосуды. Наблюдаемые явления о резком поднятии и спаде воды у карстовых подтверждают эту гипотезу. Чтобы исключить подтопления в будущем принято решение расчистить и восстановить существующую систему мелиорации, чтобы излишки воды уходили в ручьи, вытекающие из болота «Дикое», а не скапливались в районе карстовых провалов. Работа в этом направлении уже ведется. Подтопление дороги в 2021 году не будет.

К концу 2020 года 3,5 км из 4,5 км подъездной дороги было отсыпано песком и песчано-гравийной смесью и его можно круглогодично уверенно эксплуатировать.

14. О строительстве бытовой и производственной инфраструктуры

В истории государства были периоды, когда люди могли работать в полевых условиях, не утруждая себя обустройством быта. Это широко освещалось в книгах и кинофильмах о том времени. Но время оно на то и время, чтобы меняться и вносить свои коррективы в запросы общества. Необходимость строить туалет в лесу уже закреплена законодательно. От условий быта зависит не только настроение работающих, но и само желание работать в полевых условиях. На болоте баня –

стратегический объект №1. И жилые балки с современными дровяными печами, позволяющими регулировать процесс горения и, соответственно, теплоотдачу, уже совсем не роскошь, а жизненная необходимость. Одного котлопункта на базе уже мало. Когда работает 6-8 человек, его достаточно. Но на весенне-осенний период полевых работ потребуется построить летний котлопункт с вместительным залом для приема пищи. Для этого переоборудуется шалаш. Он будет выполнять роль летней кухни и столовой.

Для обеспечения плантации сортовым безвирусным посадочным материалом со временем возникнет необходимость применить технологию микрклонального размножения клюквы болотной.

Для создания лаборатории необходимо три основных типа производственных помещений:

- 1) Лаборатория (190 кв.м.)
- 2) Помещение для вегетации (150 кв.м.)
- 2) Теплица (480 кв.м.)
- 3) Земельный участок (1 Га)



Движение в производственных помещениях устроено по следующему принципу:

- 1) Лаборатория (выращивание в стекле);
- 2) Приемка растений «в стекле», укорененных в среде.
- 3) Помещение для укоренения в кокосовую таблетку с размещением в минипарничках.
- 4) Комната вегетации.
- 5) Помещение для пересаживания из кокосовой таблетки в кассету или рассадный мешок.
- 6) Помещение для подращивания растений.
- 7) Теплица для адаптации растений.
- 8) Открытая площадка с возможностью притенения (затенения).

На клюквенную плантацию еще не подведено электричество, поэтому лаборатория будет разделена на 2 части. Помещения №№1-6 будут обустроены по предварительной договоренности в САФУ, а помещения №№7,8 – непосредственно

на клюквенной плантации. Для этого был построен главный корпус по адаптации растений к естественным условиям произрастания, в т.ч. к солнечному свету на террасах с возможностью искусственного затенения. Первая часть помещений, оборудованных в САФУ, может работать круглый год, вторая часть помещений, оборудованных на плантации – с марта по июль.

Проектом учитывались климатические условия, в т.ч. весенние заморозки. В здании два этажа без перегородок по 100 кв.м с выходами на террасы площадью 185 кв.м, которые оборудуются системой затенения. Одновременно в корпусе могут проходить адаптацию до 1 млн. саженцев. В случае возникновения риска подмораживания, саженцы в течение нескольких минут могут быть перемещены во внутренние помещения корпуса с подогревом.

Здание стоимостью 4465039,70 построено из клееного лафета, имеет тройное остекление и автономное печное отопление с водяным контуром. К сожалению, подрядчик ООО «МКАД» (г.Вологда), строивший здание допустил ряд технологических ошибок при монтаже ответственных конструкций межэтажных перекрытий и кровли. Заказчик СПК «Архангельская клюква» отказал Подрядчику в оплате работ, выполненных с технологическими нарушениями. Договор с подрядчиком был расторгнут. Дело более года рассматривалось в Архангельском Арбитражном суде (дело № А05-11566/2019 в открытом доступе). Судом была назначена судебная экспертиза. Истец (Подрядчик) суд проиграл, решение суда вступило в законную силу. Правление рассматривает действие Подрядчика, как мошенничество и приняло решение подать соответствующие заявления в правоохранительные органы.

В настоящее время в здании установлены временные дополнительные опоры несущих конструкций. По предварительным расчетам помещения здания потеряют заявленное свободное пространство залов по 100 кв.м из-за необходимости установки дополнительных опор под несущие конструкции.

База до настоящего времени обеспечивалась электроэнергией от бензиновых генераторов разной мощности, в зависимости от производственной необходимости. В течение года предпринимались попытки построить электростанцию на солнечных батареях, но на практике оказалось, что все готовы продать и поставить оборудование, но никто не готов выполнить всю работу под ключ.

Как всегда, на выручку пришла наука. Специалисты высшей школы энергетики, нефти и газа САФУ спроектировали и оказали содействие при монтаже и запуске автоматической солнечной электростанции. 22 апреля было успешно завершено тестирование станции и считаю, что будет логично запуск ее приурочить к сегодняшнему годовому общему собранию.

Постоянная электроэнергия позволит оборудованию обеспечить устойчивую мобильную связь и интернет.

Интернет-оборудование приобретено и в ближайшее время будет установлено.

15. Управление кооперативом.

С момента регистрации принцип управления кооперативом не изменился. Правление, наблюдательный совет и общее собрание. Полученный опыт по формированию исполнительной дирекции и утверждению исполнительного директора наконец-то ставит в этом деле точку. Исполнительного директора в кооперативе не будет.

На предыдущем собрании была утверждена кандидатура Сега Михаила Петровича на должность исполнительного директора. К сожалению, вся информация о его профессиональном опыте и образовании не подтвердилась. Кооператив последовательно расторг договора с ИП М.П.Сег, а в отдельных случаях отказался с ним их заключать. Заявление о принятии на работу в должности исполнительного директора М.П.Сег не подал, резюме не предоставил. В сентябре 2020 года М.П.Сег подал заявление о выходе из состава правления. Подала заявление о выходе из состава правления и О.Н.Худолеева. Выход из правления М.П.Сега и О.Н.Худолеевой не повлияло на деятельность кооператива.

В 2020 году правление и наблюдательный совет кооператива с возложенными на них полномочиями справились в полном объеме. Жалоб к рассмотрению не поступало.

16. Право на землю, аренда или выкуп

В 2020 году кооператив завершил процедуру оформления договора субаренды лесного участка между АО «ПиТЭК-Био» и СПК «Архангельская клюква».

Первая заявка на оформление договора субаренды с приложениями на 90 листах была направлена в Министерство природных ресурсов и лесопромышленного комплекса Архангельской области еще 26 августа 2015 года. С тех пор были внесены изменения в законодательства разных уровней, кооператив прошел процедуру межевания арендуемого лесного участка площадью 3124 га и постановку его на кадастровый учет. Эти работы были полностью окончены только в апреле 2020 года. 31 августа 2020 года договор субаренды лесного участка был зарегистрирован Управлением Федеральной службы государственной регистрации, кадастра и картографии по Архангельской области и Ненецкому автономному округу.

Всего 5 лет и 5 дней потребовалось на решение этого вопроса. Благодарю всех за понимание, выдержку и поддержку. Еще раз хочу отметить, что никто из чиновников не злоупотребил своим положением и не допустил проволочек. Просто так устроено действующее законодательство. Да, случаются не стыковки и на это, как показала практика, уходит очень много времени.

Договор субаренды для СПК «Архангельская клюква» очень важный документ. Его наличие снимает очень много вопросов, возникающих из-за его отсутствия, в т.ч., например, по отражаемым в балансе убыткам из-за строительства подъездной дороги на землях, которые де-юре не принадлежат кооперативу.

Дискуссия о том, нужно ли выкупать землю под плантацию или оставаться арендатором продолжается. Членам кооператива нужно решить этот вопрос до 2029 года. На весах решения этого вопроса на одной чаше лежит стоимость арендной платы, устанавливаемой государством, на другой – неизвестная цена, которую придется платить за собственный участок земли лесного фонда.

Николай Склепович еще при учреждении кооператива публично заявлял о готовности передать свои акции АО «ПиТЭК-Био» в паевой фонд кооператива. Это снимало много вопросов и сомнений, связанных с арендой земли и возникающими рисками.

В настоящее время вопрос о передаче контрольного пакета акций АО «ПиТЭК-Био» в собственность СПК «Архангельская клюква» находится в стадии завершения и в итоге:

1. СПК «Архангельская клюква» будет обладателем контрольного пакета акций АО «ПиТЭК-Био».
2. Склепович Н.В. – останется обладателем блокирующего пакета акций.

17. Государственная поддержка

Наш кооператив по-прежнему не является получателем каких-либо грантов, субсидий и иных мер государственной поддержки. Также кооператив не привлекает банковские кредиты.

18. Партнеры проекта и подрядчики

Главным партнером клюквенного проекта по - по-прежнему остается Филиал ФБУ ВНИИЛМ «Центрально-европейская лесная опытная станция» в г.Костроме. Селекционеры, которые создали сорта «Клюквы болотной», выполняют свою работу по долгосрочному договору без замечаний.

Также кооператив заключил соглашения о сотрудничестве с САФУ (Северный арктический Федеральный университет им М.В.Ломоносова), ФИЦКИА (Федеральный исследовательский центр комплексного изучения Арктики имени академика Н.П. Лаверова Уральского отделения Российской Академии наук), Технопарк высоких технологий ХМАО-Югры, АРОО «Архангельское отделение союза журналистов России», АРОО «Гильдия специалистов помогающих профессий» (Германо-Российский проект «Родительское кафе») и АРОО «Архангельское общество изучения Русского Севера».

Казанская практикующая лаборатория микрклонального размножения «Сады на Марсе» придерживается достигнутых договоренностей о взаимодействии при производстве высококачественного посадочного материала «Клюквы болотной» для нашей плантации под научным руководством костромских ученых.

Основываясь на собственном опыте, правление кооператива пришло к выводу, что генеральным подрядчиком по строительству клюквенной плантации должны стать собственные и профессионально подготовленные кадры. Эту работу правление доверило члену правления ИП Кононову Кириллу Андреевичу, а член правления Лихачев Дмитрий Васильевич по-прежнему остаётся главным куратором строительства плантации от правления кооператива.

Основные подрядчики 2020 года – это местные предприниматели и организации:

1. ИП Кононов К.А., г.Архангельск – генеральный подрядчик по строительству клюквенной плантации. На генподрядчика возложена обязанность контроля и ответственность за качество выполнения работ субподрядчиками. Также с ИП Кононов К.А. продолжает действовать договор на инфраструктурное развитие кооператива и привлечение инвестиций. На 2020 году с ним был заключен договор на комплексное обслуживание маточников и питомников клюквы. С ИП Кононовым К.А. в 2020 году были заключены договора, которые были расторгнуты с ИП Сег М.П.
2. ИП Морщихин Н.В., с.Холмогоры Архангельская область – переустройство, отсыпка и укрепление существующей зимней лесной дороги в целях возможности ее круглогодичного использования.
4. ИП Худолеева О.Н., г.Архангельск - инфраструктурное развитие кооператива и привлечение инвестиций. Договор закончился 31 декабря 2020 года и на 2021

год не пролонгирован.

5. ИП Зеньков Р.С., г.Архангельск - инфраструктурное развитие кооператива и привлечение инвестиций, размещение и продвижение рекламных материалов в системе таргетированных объявлений в интернете.
6. ИП Пономарева И.Д., г.Архангельск – организация работы головного офиса кооператива, в том числе, оформление и ведение документации кооператива предусмотренной статьей 39 ФЗ №193.
7. Аутсорсинговая компания ООО «Гарант», г.Архангельск - ведение бухгалтерской и налоговой отчетности.

Все работы на плантации выполняют подрядчики, которые несут все риски и ответственность за выполняемые работы. На кооператив не может перейти ответственность, возникающая по результатам выполнения подрядчиками работ. Кооператив только принимает или не принимает выполненные ими работы.

В 2020 году кооператив заключил первые договора с подрядчиками, имеющие статус «Самозанятый». Практика показала, что это направление станет основным во взаимоотношениях между кооперативом и оказывающими услуги гражданами, в т.ч. и в области растениеводства.

19. Реклама кооператива

Инфраструктурное развитие кооператива напрямую зависит от проводимой рекламной кампании. Чем активнее пайщики кооператива, тем эффективнее рекламная кампания. Репосты, комментарии и просто лайки оказывают положительное влияние на рекламы кооператива и соответственно уменьшают расходы на нее. Кооператив больше не использует наружную рекламу. Основной упор сделан на интернет, о котором в настоящее время следует обратить особое внимание.

С учетом ввода карантинных мер огромное количество людей перешло «на удаленку», иными словами, погрузилось в интернет. Это очень отразилось на показателях эффективности рекламной кампании в интернете. Обыватель считает, что раз в интернете народу стало в 2 раза больше, значит размещенная в интернете реклама стала в 2 раза эффективнее. На деле всё с точностью наоборот. Народу в интернете стало в 2 раза больше при этом в 2 раза больше стало и рекламодателей, которые перенесли свою рекламу тоже в интернет пространство. Следовательно, реклама при прежних расходах стала гораздо менее эффективной.

Успех рекламодателя состоит в том, чтобы найти пользователя, которого заинтересует его реклама. Рекламодатель борется с конкурентами за внимание клиента и конкурирует одновременно с огромным количеством разных компаний, с большими финансовыми ресурсами и маленькими, которые из-за карантинных мер и удаленки все перешли в интернет пространство.

По мнению специалистов кооператива, будущее рекламных кампаний за сетевым маркетингом – из уст в уста. Правление кооператива планирует восстановить успешно работавшую программу участия пайщиков в рекламной кампании кооператива. Этот вид рекламы временно был приостановлен до выяснения всех аспектов правильности и законности оформления поощрения членов кооператива за участие в привлечении новых членов. Ревизионный союз изучил и проверил этот вопрос. Нарушение законодательства со стороны кооператива нет.

Правление рекомендовало рекламному комитету подготовить более подробную инструкцию (положение) об участии членов кооператива в рекламной кампании кооператива. Особое внимание в обновленном положении необходимо уделить источнику, из которого поощряются участвующие в рекламе пайщики. Это необходимо для того, чтобы инструкции были максимально понятны и не вызывали вопросов.

Также рекламная кампания кооператива будет развиваться за счет развития других проектов, которые будут развиваться на базе Архангельской клюквенной плантации.

Первый такой проект – это сельскохозяйственный агротуризм. О нем говорили и готовились к нему давно, но только в начале 2021 года с Архангельским туроператором «Кругозор» был подписан договор и уже на «Масленицу» клюквенная плантация, как туробъект принимала первых официальных туристов и за оказанные услуги получила дополнительный доход.

В будущем это направление будет развиваться и после снятия ограничительных карантинных мер заработает в полную силу.

Второй не менее перспективный проект – это создание на базе Архангельской клюквенной плантации постоянно действующего интерактивного музея дикоросов Арктики. Эта идея получила широкую поддержку не только населения, но и предприятий, учебных заведений и общественных организаций.

Создание музея не потребует финансовых расходов со стороны кооператива, деятельность его будет сопровождаться рекламной кампанией кооператива, экспонаты только украсят нашу базу и прилегающую территорию.

20. Инвесторы проекта

В 2021 году будет получен первый урожай и кооператив ежегодно будет наращивать объемы производства. Ожидается, что с момента получения первого урожая, а, следовательно, и момента прибыли, изменится ситуация и с привлечением крупных инвестиций.

Кооператив не исключает возможности привлечения целевого финансирования или долгосрочных кредитных ресурсов со сроком окупаемости 8-10 лет.

21. Стоимость 1 квадратного метра клюквенной плантации

Из-за введенных карантинных мер и переноса даты проведения общего собрания в 2020 году, вопрос утверждения стоимости 1 квадратного метра клюквенной плантации обсуждался на страницах кооператива в социальных сетях.

Изменение курса валют внесло дополнительную интригу и тревогу за будущее плантации. Стоял вопрос надо или не надо повышать стоимость 1 кв.м. Были разные мнения на сколько повышать и в какой период.

В итоге, в 2020 году общее собрание приняло решение о двойном повышении - с 01 сентября 2020 года на 11% и с 01 февраля 2021 года на 11%.

Время показало, что общее собрание приняло правильное и своевременное решение. На общем собрании членов кооператива 2021 года также предстоит принять решение о повышении или не повышении стоимости 1 кв.м. И также будет риторический вопрос, если повышать, то, когда и на сколько.

Вторичный рынок паев хоть и набирает обороты, но до сих пор устойчиво не сформирован. Практика показывает, что члены кооператива не намерены продавать

свои паи, а совершаемые сделки продиктованы стечениями обстоятельств. Информацию по совершенным сделкам можно посмотреть в архиве на официальном сайте кооператива.

Здесь будет еще уместно ознакомиться с очень интересной информацией о том, что с 2011 года в Российской Федерации проводится негосударственный Конкурс региональных инвестиционных проектов «Ежегодная общественная премия «Регионы - устойчивое развитие». Организаторами Конкурса являются ПАО «Сбербанк», АО «Россельхозбанк». В качестве образца оформления заявки мы получили информацию о трех проектах, направленных на конкурс, один из которых «Клюквенный сад с переработкой».

Для любителей делать расчеты – это очень интересная информация.

Мы тоже это пересчитали. Все три заявки соответствуют реальности и учитывают уплату всех налогов.

	<p>Наименование объекта: Ягодный сад открытого типа Мощность объекта, ед.: До 20 т/га Окупаемость, лет: От 5 Бюджет проекта, руб.: 50 000 000 Собственные средства (20%), руб.: 15 000 000 Средства банка (80%), руб.: 35 000 000</p> <p>Виды готовой продукции, производимой в рамках проекта : Ягоды свежие сезонные (земляника, малина, жимолость и др.) Объем готовой продукции / год*: 300 тонн</p>	<p>Срок рассмотрения заявки: 3,5 месяца Гос.поддержка: гарантия МСП, субсидирование ставок и др.</p>
	<p>Наименование объекта: Клюквенный сад с переработкой Мощность объекта, ед.: До 20 т/га Окупаемость, лет: 7 Бюджет проекта, руб.: 150 000 000 Собственные средства (20%), руб.: 45 000 000 Средства банка (80%), руб.: 105 000 000</p> <p>Виды готовой продукции, производимой в рамках проекта : Свежая и замороженная клюква Объем готовой продукции / год*: 140 тонн</p>	<p>Срок рассмотрения заявки: 3,5 месяца Гос.поддержка: гарантия МСП, субсидирование ставок и др.</p>
	<p>Наименование объекта: Гидропонная круглогодичная земляника Мощность объекта, ед.: До 65 т/га Окупаемость, лет: 8 Бюджет проекта, руб.: 300 000 000 Собственные средства (20%), руб.: 90 000 000 Средства банка (80%), руб.: 210 000 000</p> <p>Виды готовой продукции, производимой в рамках проекта : Ягоды свежие тепличного выращивания Объем готовой продукции / год*: До 200 тонн</p>	<p>Срок рассмотрения заявки: 3,5 месяца Гос.поддержка: гарантия МСП, субсидирование ставок и др.</p>

22. Продукция кооператива и ее цена

Расчетные показатели по доходам пайщиков основывались на прогнозной цене реализации клюквы в 2021-2023 годах по 200 руб. за 1 кг.

В 2020 году, велся мониторинг не только оптовых продаж, но и мониторинг тендеров по закупке клюквы. Средняя цена закупа – 225 - 235 рублей, но на многие объявления по закупу клюквы так и остались не закрытыми.

С учетом потребностей рынка обсуждались и прогнозы по переработке нашей клюквы в продукцию (полуфабрикат) под заказ для пищевой и медицинской промышленности. Одна из них – сублимация. В этом направлении ведутся активные переговоры, у которых хорошие перспективы. Технопарку высоких технологий ХМАО-Югры предложено на основе собственных технологий и наработанного опыта создать легко масштабируемый проект завода по выпуску сублимированных продуктов из дикоросов, собираемых в шаговой доступности.

По-прежнему актуальным остается вопрос о строительстве в Холмогорах завода по переработки клюквы в кондитерские изделия, в т.ч. клюква в сахаре и клюква в шоколаде.

23. Правила продажи готовой продукции кооператива

К настоящему времени по этому вопросу ничего не изменилось, и информация из предыдущих отчетов остается без изменения. Пайщиков этот вопрос по-прежнему очень интересует, поэтому повторяем информацию.

За год до получения готовой продукции правление кооператива будет знать с высокой точностью его количество и качество. У нас на сайте опубликовано несколько видео, на которых мы рассказывали, как просчитывается урожай следующего года по количеству завязавшихся почек.

Эта информация всегда находится в открытом доступе на интернет-ресурсах кооператива и все заинтересованные лица могут ее использовать. Информация о ценах на продукцию тоже будет в открытом доступе. Кто предложит лучшую цену и лучшие условия, тому первому продукция и будет поставляться. Кооператив не будет изобретать велосипед в этом вопросе, а только сделает этот процесс 100% открытым.

Кооператив в 2020 году используя свои интернет-ресурсы провел импровизированный аукцион по продаже лучших сортов клюквы болотной «Дар Костромы» и «Краса севера» собранной на маточниках архангельской клюквенной плантации. Цель аукциона – показать пайщикам принципиальную схему реализации будущих урожаев. На импровизированном аукционе победил один из наших пайщиков, который предложил большую цену, чем другие претенденты. Набор из трех сортов клюквы весом нетто 0,7 кг на пробном аукционе был продан за 350 рублей. Это практически по розничной цене - 500 рублей за 1 кг.

Пайщики кооператива тоже могут участвовать в процессе реализации готового урожая клюквы, а некоторые из них даже найти работу в этом направлении. Например, если пайщик кооператива найдет покупателя, он вправе претендовать на агентское вознаграждение и это справедливо. Также он может вести контроль за продажами в своем регионе и даже быть региональным представителем кооператива. Агентское вознаграждение за реализацию продукции кооператива не смогут получать только члены правления т.к. продажа готовой продукции будет их оплачиваемой обязанностью.

Здесь остается только добавить, что один из инвесторов готов приобрести и установить завод по производству клюквы в шоколаде при условии, что кооператив предоставит ему приоритетное право приобретения сырья «Клюквы болотной» сроком на 10 лет.

24. Прочие продукты и услуги кооператива

Первый второстепенный продукт кооператива, который у нас сформировался – это экологический сельхозтуризм. Точнее сказать - кооператив оказывает услуги самостоятельным туристам, посещающим нашу плантацию и ее окрестности. Горожан интересуют не только экскурсии на плантации, но и рыбалка, охота, сбор дикоросов и просто отдых в лесу.

Государство уже законодательно поддерживает направление сельхозтуризма. Условия для его развития у нас огромны и уже наработан первый опыт. Инфраструктура позволяет круглый год принимать посетителей по различным направлениям – от экскурсий и походов до проведения семинаров.

В 2021 году Архангельская клюквенная плантация официально стала

сформированным турпродуктом и с Архангельским туроператором «Кругозор» заключен официальный договор. Наличие официальной лицензии у туроператора позволяет организовывать групповые экскурсии на плантацию, в т.ч. школьников и детей.

Набирает популярность и туризм на плантацию пайщиков кооператива. Для них разработаны специальные правила отдыха на плантации, которые предусматривают значительные льготы. По сравнению с туристами, члены кооператива бесплатно пользуются бытовой инфраструктурой кооператива и оплачивают только расходы на потребление энергоресурсов, связанных с их пребыванием на плантации.

Туристическая деятельность служит хорошей рекламой кооперативу.

Благодарю за внимание.

С уважением,

Председатель кооператива Николай Склепкович.