



Годовое общее собрание членов СПК «Архангельская клюква»

**Отчет председателя кооператива,
отчет членов правления кооператива,
бухгалтерская (финансовая) отчетность за 2021г,
программа развития (Дорожная карта)
кооператива на 2022г.**

**торфяное месторождение «Дикое»
база Архангельской клюквенной плантации
30 апреля 2022г.**

Содержание:

1. Вступление
 2. Информация о кооперативе
 3. Статистика по пайщикам СПК “Архангельская клюква”
 4. Право на землю
 5. Активы кооператива
 6. Положение кооператива в ягодной отрасли
 7. Государственная поддержка
 8. Принципиальная схема бизнеса кооператива
 9. Управление кооперативом
 10. Уполномоченные лица кооператива
 11. Инвесторы, партнеры и подрядчики кооператива
 12. Рекламная кампания кооператива
 13. Ключевые события и мероприятия кооператива 2021г.
 14. Отчет членов правления – Дорожная карта кооператива за 2021г.
 15. О строительстве подъездной дороги
 16. О строительстве бытовой и производственной инфраструктуры
 17. О строительстве плантации
 18. Учет, контроль и отчетность кооператива
 19. Доходы кооператива за 2021 год
 20. Финансовый отчет и основные показатели кооператива за 2021г
 21. Риски кооператива.
 22. Программа развития – Дорожная карта кооператива на 2022г
 23. О стоимости 1 квадратного метра клюквенной плантации
 24. Правила продажи основной продукции кооператива
 25. Основная продукция кооператива и ее ценообразование
 26. Прочие продукты и услуги кооператива
-

1. Вступление

Уважаемые пайщики, по сложившейся традиции, общее собрание членов кооператива мы проводим на своей территории, территории Архангельской клюквенной плантации.

Предыдущие два года мы работали в условиях карантинных ограничений и выстояли, а в этом году нам предстоит преодолеть новое испытание - работать в интенсивно меняющихся экономических реальностях.

Эксперты дают разные прогнозы, но сколько бы времени не потребовалось для выхода в режим стабильности, наша команда, прошедшая кризис 90-х уверена, с поставленной задачей справится, не раскиснет, Архангельская клюквенная плантация будет построена.

В этом году общее собрание очень ответственное. Предстоит принять решения, позволяющие преодолеть кризис, сохранить и приумножить созданное, а также утвердить стратегию развития кооператива на ближайшие три года.

2. Информация о кооперативе

Сельскохозяйственный потребительский садоводческий ягодный кооператив «Архангельская клюква». Учрежден Общим организационным собранием учредителей (Протокол от 07.04.2015г.), зарегистрирован Инспекцией Федеральной налоговой службы по г.Архангельску 20.04.2015г.

ОГРН 1152901003650

ИНН/КПП 2923007249 / 292301001

Юр. адрес: 164567, Архангельская область, Холмогорский район, д.Гора, д 24.

Почтовый адрес: 163069, г.Архангельск, пл.Ленина, дом 4, офис 802.

СПК «Архангельская клюква» - это основанное на членстве объединение людей и организаций, созданное для достижения общих экономических и социальных целей, связанных с удовлетворением материальных и иных потребностей его членов, внесших долю (пай) в созданный для этого паевой фонд кооператива, признающих участие в рисках и результатах кооператива и участвующих в его функционировании в качестве пайщиков, управляя им демократическим путём.

Для достижения своих целей кооператив создаёт в Холмогорском районе Архангельской области на торфяном месторождении «Дикое» клюквенную плантацию для выращивания «Клюквы болотной» и других лесных ягод.

Кооператив в соответствии с Уставом предоставляет своим членам (пайщикам кооператива) услуги по выращиванию, сбору и реализации клюквы болотной (*Oxycoccus palustris Pers.*).

Основной вид деятельности кооператива:

- Предоставление услуг в области растениеводства (ОКВЭД – 01.61).

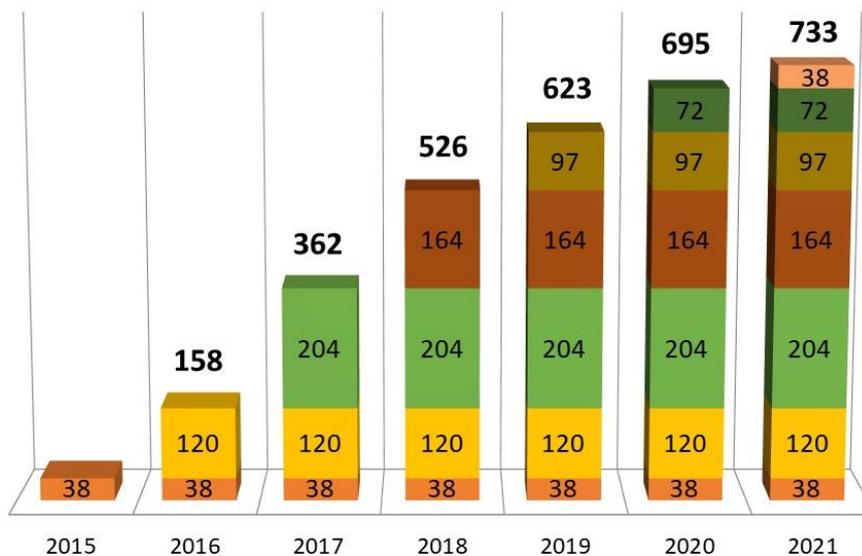
Дополнительные виды деятельности:

- Выращивание прочих плодовых и ягодных культур (ОКВЭД - 01.25.1)
- Выращивание семян плодовых и ягодных культур (ОКВЭД - 01.25.2)
- Сбор и заготовка дикорастущих плодов, ягод (ОКВЭД – 02.30.12)
- Деятельность агентов по оптовой торговле прочим сельскохозяйственным сырьем, текстильным сырьем и полуфабрикатами (ОКВЭД – 46.11.3)
- Торговля оптовая сельскохозяйственным сырьем, не включенным в другие группировки (ОКВЭД – 42.2119)

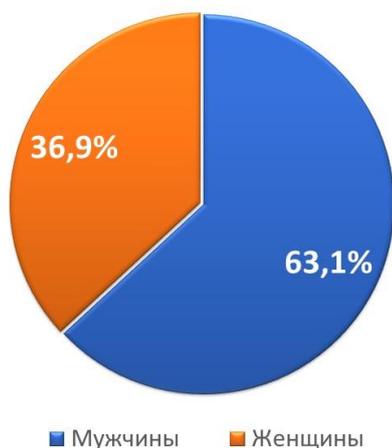
СПК «Архангельская клюква» является членом Ревизионного союза сельскохозяйственных кооперативов Северо-Западного Федерального Округа (РССК СЗФО), а также членом Ягодного Союза (Союз производителей ягод).

3. Статистика СПК "Архангельская клюква"

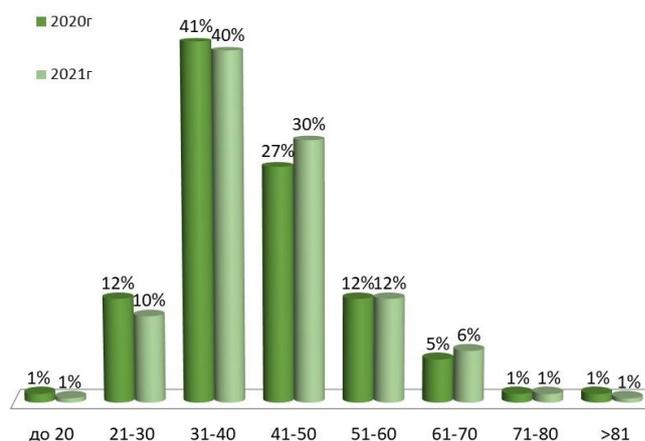
**Количество пайщиков
СПК "Архангельская клюква", чел.**



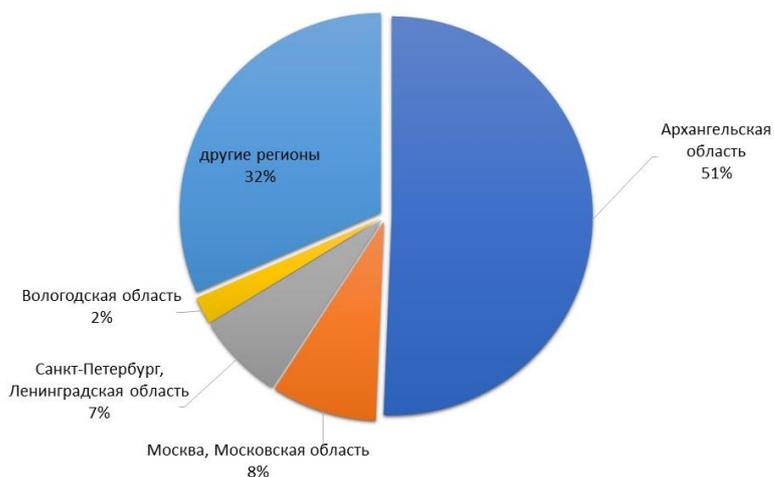
Гендерный состав пайщиков СПК "Архангельская клюква"



**Возрастной состав пайщиков
СПК "Архангельская клюква", %**



География пайщиков кооператива



Код	Наименование	Код	Наименование
02	Республика Башкортостан	47	Ленинградская область
04	Республика Алтай (Горный Алтай)	49	Магаданская область
06	Республика Ингушетия	50	Московская область
10	Республика Карелия	51	Мурманская область
11	Республика Коми	52	Нижегородская область
13	Республика Мордовия	53	Новгородская область
15	Республика Северная Осетия — Алания	54	Новосибирская область
16	Республика Татарстан	55	Омская область
17	Республика Тыва	56	Оренбургская область
18	Удмуртская Республика	58	Пензенская область
19	Республика Хакасия	59	Пермский край
21	Чувашская Республика	60	Псковская область
22	Алтайский край	61	Ростовская область
23	Краснодарский край	62	Рязанская область
24	Красноярский край	63	Самарская область
25	Приморский край	64	Саратовская область
26	Ставропольский край	66	Свердловская область
27	Хабаровский край	67	Смоленская область
28	Амурская область	68	Тамбовская область
29	Архангельская область	69	Тверская область
30	Астраханская область	70	Томская область
31	Белгородская область	71	Тульская область
32	Брянская область	72	Тюменская область
33	Владимирская область	73	Ульяновская область
34	Волгоградская область	74	Челябинская область
35	Вологодская область	75	Забайкальский край
36	Воронежская область	76	Ярославская область
37	Ивановская область	77	г. Москва
38	Иркутская область	78	г. Санкт-Петербург
39	Калининградская область	82	Республика Крым
40	Калужская область	83	Ненецкий автономный округ
41	Камчатский край	86	Ханты-Мансийский автономный округ-Югра
42	Кемеровская область	89	Ямало-Ненецкий автономный округ
43	Кировская область	92	г. Севастополь
44	Костромская область	kz10	Республика Казахстан
45	Курганская область	MD	Приднестровская Молдавская Республика
46	Курская область		

4. Право на землю аренда или выкуп

Инициатор проекта по плантационному выращиванию дикоросов - недропользователь АО «ПиТЭК-Био», г.Архангельск, в 2014 году инициировало проведение аукциона по аренде лесного участка для строительства клюквенной плантации и выиграло аукцион. 11.08.2014г. между АО «ПиТЭК-Био» и Министерством природных ресурсов и ЛПК Архангельской области был заключен Договор аренды лесного участка № 1705 со сроком действия по 10.08.2029г.

Местоположение участка: Архангельская область, Холмогорский район, Холмогорское лесничество, Холмогорское участковое лесничество (участок Холмогорское) Квартала № 96, № 103, № 104, № 105.

Кадастровый номер 29:19:0000003982, (учетная запись- 2231-2014-08)

Площадь лесного участка – 3212,7319 га (по данным государственного лесного реестра 3124,0га. Площадь арендуемого лесного участка – 3124 га.).

Использование лесного участка – выращивание лесных плодовых, ягодных, декоративных лекарственных растений.

Договор аренды зарегистрирован 16.10.2014г. №29-29-01/113/2014-226 в УФС государственной регистрации кадастра и картографии по АО и НАО.

20 апреля 2015 года по инициативе АО «ПиТЭК-Био» и группы физических лиц был создан СПК «Архангельская клюква» для реализации проекта по строительству клюквенной плантации.

06.08.2020г. Министерство природных ресурсов и ЛПК Арх. обл. выдало разрешение на заключение Договора субаренды лесного участка №1705/1-АК между АО «ПиТЭК-Био» и СПК «Архангельская клюква» на аналогичных условиях.

31.08.2020г. Договор субаренды лесного участка №1705/1-АК между АО «ПиТЭК-Био» и СПК «Архангельская клюква» зарегистрирован УФС ГРКиК №29.19.000000:3982-29/008/2020-6

Договор субаренды для СПК «Архангельская клюква» очень важный документ. Его наличие сняло все вопросы о возможных рисках для пайщиков, возникавшие из-за его отсутствия.

Дискуссия о том, нужно ли выкупать землю под плантацию или оставаться арендатором продолжается. Членам кооператива нужно решить этот вопрос до 2029 года. На одной чаше весов решения этого вопроса лежит стоимость арендной платы, устанавливаемой государством, на другой – неизвестная цена, которую придется платить за собственный участок земли лесного фонда.

5. Активы кооператива

В 2021 году Центробанк одобрил дополнительный выпуск обыкновенных акций АО «ПиТЭК-Био» в количестве 900 штук. В итоге 1100 акций АО «ПиТЭК-Био» распределились между акционерами:

- Акционер № 1 СПК «Архангельская клюква» - 51%
- Акционер № 2 Склепович Н.В. – 26%
- Акционер № 3 – 9,2%
- Акционер № 4 – 6,9%
- Акционер № 5 – 6,9%

На этом вопрос о риске ограничения действий кооперативу со стороны арендатора земли можно считать закрытым.

В июне 2021 года СПК «Архангельская клюква» совместно с ФБУ ВНИИЛМ

подала заявку в Госсорткомиссию на регистрацию восьмого сорта клюквы болотной «Фомич».

Протоколом Экспертной комиссии ФБУ «Госсорткомиссия» № 8 от 10.12.2021г., внесена запись в Государственный реестр селекционных достижений, допущенных к использованию – сорта Клюквы болотной под названием «Фомич».

СПК «Архангельская клюква» наравне с ФБУ ВНИИЛМ является оригинатором и патентодержателем сорта «Фомич».

Оформление и получение патента на руки завершится в мае 2022 года.

Основные средства – это тоже актив кооператива. Сюда входит всё, что отнесено к неделимому фонду: маточники, трактор и навесное оборудование к нему, малые транспортные средства, здания, сооружения, малая механизация, а также вся бытовая и производственная инфраструктура, включая ирригационную систему, проезды, мосты и подъездную дорогу.

6. Положение кооператива в ягодной отрасли РФ

СПК «Архангельская клюква» с 2018 года является членом Союза производителей ягод, сокращенное наименование - Ягодный Союз.

Председатель кооператива Николай Склепкович является членом Совета Ягодного Союза.

В Ягодном Союзе сформированы отраслевые комитеты. Комитет по плантационному выращиванию дикоросов возглавляет председатель СПК «Архангельская клюква» Николай Склепкович.

Накопленные знания, опыт и достигнутые результаты работы Комитета, являются основанием для создания территориального отделения Ягодного союза, что позволит консолидировать работу инициативных групп, занимающихся аналогичным бизнесом в Северных регионах РФ и Сибири.

Заметное положение нашего кооператива в ягодной отрасли и в кооперации РФ в целом позволяют председателю кооператива, членам правления и наблюдательного совета принимать участие в отраслевых мероприятиях в статусе партнеров, спикеров и экспертов.

7. Государственная поддержка

Наш кооператив по-прежнему не является получателем каких-либо грантов, субсидий и иных мер государственной поддержки. Основная причина этому в том, что плантационное выращивание ягод до сих пор не входит в число приоритетных подотраслей сельского хозяйства для Архангельской области.

Кооператив постоянно выступает с инициативами в адрес Правительства Архангельской области о развитии ягодной отрасли в нашем регионе.

Кооператив не привлекает банковские кредиты.

8. Принципиальная схема бизнеса кооператива

Принципиальная схема бизнеса кооператива остаётся неизменной с момента создания. Это бизнес на присоединение. Вступить в кооператив можно в любой период строительства клюквенной плантации.

Несмотря на то, что дорожают материалы, дорожает ГСМ и прочие затраты на строительство плантации, параллельно дорожает и клюква. Да, инфляция влияет на процесс, но, как и определялось предварительными расчетами при создании кооператива, два урожая клюквы по-прежнему окупают все расходы, связанные с созданием Архангельской клюквенной плантации.

Клюква болотная – вечнозеленый кустарник и срок эксплуатации клюквенных полей на торфяной залежи верхнего слоя верхового торфа практически неограничен. Все последующие урожаи клюквы – абсолютная выгода пайщиков кооператива.

В соответствии с технологическим процессом, срок для создания и ввода в эксплуатацию «Клюквенной плантации» на торфяном месторождении «Дикое» Холмогорского района Архангельской области составляет 6 (Шесть) лет.

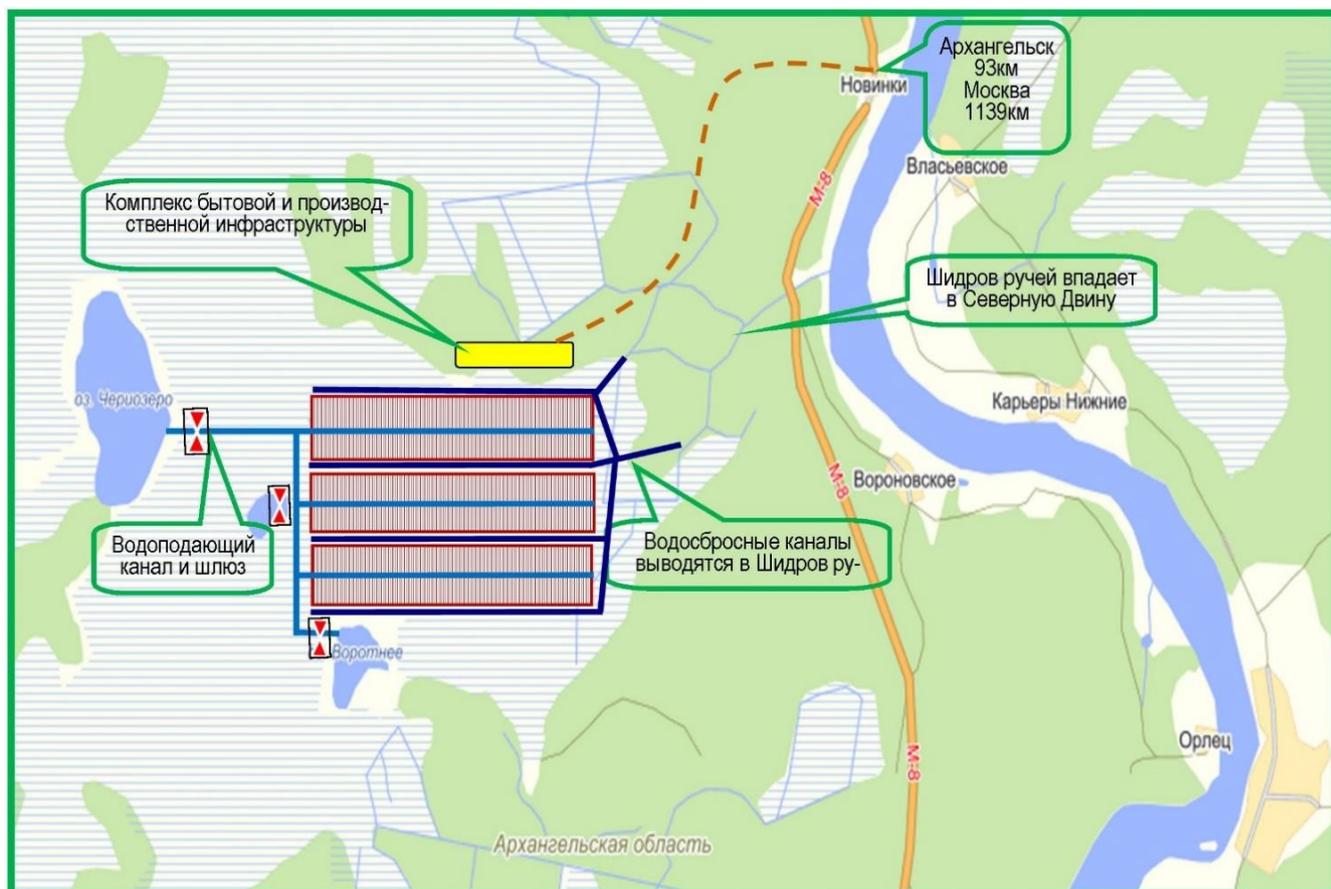
Учетно-расчетная единица в кооперативе – 1 квадратный метр рабочей площади клюквенного поля. Для создания 1 (Одного) квадратного метра рабочей площади клюквенного поля необходимо:

- получить все разрешительные документы на право пользования и ведения работ на землях лесного фонда
- построить подъездную дорогу
- осушить требуемый участок болота
- снять с болота очесный слой и сформировать клюквенное поле
- вырастить и высадить на 1 кв.м до 35 черенков или 4 однолетних саженца клюквы
- 4 года ухаживать за однолетними саженцами клюквы, пока их стебли не разрастутся и не создадут сплошной ковер.
- при получении урожая не менее 1 кг клюквы с 1 кв.м рабочей поверхности клюквенного поля этот участок принимается в постоянную эксплуатацию.

На момент создания кооператива расчетная стоимость формировалась по следующим принципам, например, строительство 1 гектара клюквенного поля составило бы 52 млн. рублей, в т.ч. 1 гектар клюквенного поля стоил бы 2 млн. рублей, а затраты на вспомогательную инфраструктуру 50 млн. рублей.

При строительстве 2 гектар клюквенного поля потребовалось бы 54 миллиона. Расчетная стоимость 1 гектара в этом случае составляла бы 27 млн. рублей, т.к. затраты на инфраструктуру в таком случае уже делятся на 2 гектара.

Сохраняя принцип расчета, получается, что чем больше будет построено гектаров клюквенных полей, тем ниже их себестоимость за счет распределения затрат на вспомогательную инфраструктуру.



Создание клюквенной плантации состоит из двух этапов:

1. Первый этап – подготовительный, 5 лет;
2. Второй этап – эксплуатационный бессрочный.

На первом этапе кооператив:

- получает разрешительные документы
- строит подъездную дорогу от М8 до клюквенной плантации
- строит и обустроивает производственно-бытовую инфраструктуру
- осушает/обводняет болото
- прокладывает водосбросные и водоподающие каналы
- закладывает маточки
- строит питомники для выращивания саженцев клюквы
- строит чековые поля
- строит водоподающие водосбросные шлюзы
- высаживает выращенные саженцы на поля.
- обеспечивает уход за саженцами на весь период разрастания стеблей, пока они не сомкнутся и покроют поле сплошным клюквенным ковром
- вводит в промышленную эксплуатацию чековые поля по итогам первого урожая клюквы в объеме не менее 10 тонн с 1 гектара.

На втором этапе, начиная с шестого года кооператив ежегодно:

- привлекает сезонных рабочих или подрядные организации по уходу за плантацией и механизированному сбору урожая
- реализует урожай клюквы и аккумулирует выручку

- определяет годовые затраты кооператива и рассчитывает прибыль по паевым взносам
- по заявке члена кооператива декларирует его доходы и платит с них налоги
- выплачивает годовую прибыль членам кооператива по их паевым взносам.

Клюквенная плантация является неделимым имущественным комплексом кооператива, включающим в себя право пользования земельным участком, ирригационную систему, подъездные дороги, здания и сооружения, технику и механизмы, бытовую и производственную инфраструктуру и т.д.

Кооператив оставляет за собой право совершенствовать любые технологические процессы, влияющие на увеличение доходов кооператива.

Каждым паевым взносом, член кооператива участвует в строительстве плантации пропорционально основным показателям, которые закреплены п.п.3.3. Приложения №2 договора внесения паевого взноса. Предварительная стоимость затрат на строительство и ввод в эксплуатацию в течение 5 лет имущественного комплекса клюквенной плантации и предварительные расчетные показатели урожайности, дохода, эксплуатационных расходов и чистой прибыли показаны в таблице.

Основные объекты и работы на клюквенной плантации	позапное оптимальное вложение денежных средств в течении 5 лет							
	1 год	2 год	3год	4 год	5 год	6 год	7 год	8 год
Дорога от м8 (3,5 км)	20 000 5%	20 000 5%						
Мелиорация	40 000 10%							
Лаборатория меристемы	20 000 5%							
Питомник, теплицы	20 000 5%							
Производственная и бытовая инфраструктуры	30 000 7,5%							
Строительство чеков	10 000 2,5%	70 000 17,5%						
Гидротехнические сооружения		10 000 2,5%	10 000 2,5%					
Выращивание саженцев		40 000 10%	20 000 5%					
Высаживание саженцев			20 000 5%					
Приобретение техники и оборудования	10 000 2,5%	10 000 2,5%	10 000 2,5%					
Уборочная техника					40 000 10%			
Итого:	150 000 37,5%	150 000 37,5%	60 000 15%		40 000 10%			
Предварительные расчетные показатели 2015г по доходам при эксплуатации клюквенной плантации								
Расчетный урожай, тонн					2 000	3 000	3 000	3 000
Расчетный доход тысяч рублей при цене 200 руб/кг					400 000	600 000	600 000	600 000
Эксплуатационные расходы тысяч рублей				10 000	190 000	200 000	200 000	200 000
Чистая прибыль за год тысяч рублей					200 000	400 000	400 000	400 000

Здесь будут уместны комментарии по каждому пункту таблицы, причем простыми и доступными словами без применения технологической терминологии. К примеру, разберем детально раздел «Строительство подъездной дороги» и принцип распределения финансирования будет понятен и применим к остальным основным показателям.

- С каждого паевого взноса 10% средств заложено на строительство подъездной дороги. Следует обратить внимание, что в расчет бралась простая лесная дорога. Отсыпка песком и песчано-гравийной смесью предусматривалась в обозримом будущем за счет дохода кооператива. Жизнь и работа на болоте показала, что подъездную дорогу надо строить в самом начале и основательно, т.к. это намного удешевит проведение всех последующих работ.
- В предварительных расчетах закладывалась дорога протяженностью 3,5 км до промплощадки, на которой планировалось разместить базу кооператива. Последующее детальное исследование территории показало, что производственную базу можно сместить на 1 км ближе к плантации, а это тоже сэкономит в будущем много средств и времени. Для этого необходимо достроить подъездную дорогу через самые трудные участки в районе карстовых провалов. На этом участке было проложено три слоя прошпалки и дополнительно перед отсыпкой песком и ПГС уложили геотекстиль сплошным полотном без продольного шва.
- Финансово, кооператив на устройство подъездной дороги уже истратил средства **в разы больше**, чем это предусмотрено предварительными расчетами, но с каждым паевым взносом выделенный жирным шрифтом показатель **«в разы больше»** будет постоянно уменьшаться. Правление кооператива перед принятием решения много раз обсуждало эту сложившуюся ситуацию. Считали, пересчитывали, проверяли результаты и всегда получали одинаковый результат – дорогу круглогодичного использования строить надо! Это выгодно по всем показателям.

При создании кооператива в основе расчетного показателя «6 лет» были заложены два факта. Первый - клюква болотная начинает плодоношение через 4 года. Второй - 2 года добавлялись на подготовительные работы и непредвиденные обстоятельства, задерживающие строительство плантации.

Показатель в 4 года ожиданий остаётся без изменений, а непредвиденные обстоятельства начались сразу с момента создания кооператива. К таким обстоятельствам мы относим: задержку на полтора года получение разрешительных документов на строительство подъездной дороги, которое кооператив получил только 26 сентября 2016 года. Здесь нет злого умысла и бюрократических проволочек. Причина выяснилась только при получении разрешения на свод леса при оформлении которого выяснилось, что первый участок подъездной дороги длиной 800 метров проходит по участку земли, который не взят на кадастровый учет. Простыми словами – это белое пятно на карте учета Земель. Такие случаи при формировании учета земельных участков, к сожалению, не редкость. В нашем случае, сбой произошел по причине несогласованности структур. Муниципальные службы считали этот участок земли государственным и не поставили на свой учет. Федералы посчитали по старым данным, что этот участок земли, как и раньше, принадлежит муниципалитету, как бывший колхозный участок. При этом, всё, что росло на этом участке: деревья, кустарники и т.д. является собственностью государства и по закону за незаконную рубку или повреждение насаждений, вне зависимости, дерево это или куст можно было получить штраф в размере 5 000 рублей за каждую единицу поврежденного насаждения.

Вопрос с временно бесхозным участком удалось решить в два этапа. Сначала получили разрешение на прокладку технологического проезда шириной 8 метров и на это ушло полтора года, а через 3 года получили все разрешения на расширение

подъездной дороги на ширину до 20 метров. Несмотря на то, что этот вопрос со временем был решен, кооператив на старте потерял сразу полтора года из двух.

Кооператив постоянно принимает меры, чтобы компенсировать потерянное время, например, ещё в 2016 году было принято решение о закладке питомников по подготовке маточных растений и первой партии посадочного материала для Архангельской плантации непосредственно в Костроме. В дальнейшем подтвердилось, что это решение оказалось абсолютно правильным и несмотря на отсутствие нормальной дороги осенью 2017 года на Архангельской клюквенной плантации были заложены маточники 7 сортов и 2 гибридов клюквы болотной.

Кооператив постоянно ведет научно-исследовательскую работу и совершенствует все процессы создания клюквенной плантации, которые не только снижают затраты кооператива и увеличивают его доход, но и компенсируют отставание на старте от расчетных показателей.

В настоящее время, предварительные расчеты показывают, что через 10 лет при условии стабильного финансирования кооператив сможет не только полностью наверстать упущенное на старте время, но и сократить расчетное время до получения урожая с 6 до 5 лет ожидания.

Специалисты полагают, что одним из таких факторов станет внедрение нового сорта клюквы болотной «Фомич», который станет основным сортом в кооперативе.

На Архангельской клюквенной плантации продолжается сортоиспытание второго гибрида 635-V, который претендует стать 9 сортом клюквы болотной в ближайшие годы.

9. Управление кооперативом.

Принцип управления кооперативом остаётся неизменным. Правление, наблюдательный совет и общее собрание. В новостной ленте кооператива мы неоднократно и подробно рассказывали о работе правления, о принципах формирования повестки дня заседания правления, рассмотрения вопросов и принятия решений. Пайщики кооператива могут присутствовать на заседаниях правления с правом совещательного голоса.

В 2021 году правление и наблюдательный совет кооператива с возложенными на них полномочиями справились в полном объеме. Жалоб к рассмотрению не поступало.

10. Уполномоченные лица кооператива

Лицо, имеющее право действовать от имени кооператива без доверенности – председатель кооператива Склепкович Николай Владимирович.

Все члены правления и наблюдательного совета являются уполномоченными лицами, имеют право вести переговоры в интересах кооператива, в том числе с потенциальными пайщиками.

Также уполномоченными лицами кооператива в 2021 году являлись:

- член кооператива Виноградова Людмила Леонидовна,
- член кооператива Ишемгулова Виталия Александровна,
- член кооператива Кононов Александр Андреевич,
- член кооператива Мамонова Наталья Александровна,

Предоставление статуса уполномоченного лица - прерогатива правления кооператива. Действующий список уполномоченных лиц, их фото и контактные данные размещены на официальном сайте кооператива в подразделе «Уполномоченные лица».

11. Инвесторы, партнеры и подрядчики кооператива

Инвесторы кооператива – это его пайщики. Нельзя быть инвестором кооператива, не став его членом.

Главным научным партнером инвестиционного проекта по плантационному выращиванию дикоросов и кооператива «Архангельская клюква» по-прежнему остается Филиал ФБУ ВНИИЛМ «Центрально-европейская лесная опытная станция» в г.Кострома. Селекционеры, создавшие все сорта «Клюквы болотной», отлично выполняют свою работу по долгосрочному договору.

Также кооператив заключил соглашения о сотрудничестве с:

- САФУ (Северный арктический Федеральный университет им М.В.Ломоносова): Высшая школа естественных наук и технологий; Высшая школа энергетики, нефти и газа; Высшая школа экономики, управления и права; Точка кипения САФУ
- ФИЦКИА (Федеральный исследовательский центр комплексного изучения Арктики имени академика Н.П. Лаверова Уральского отделения Российской Академии наук),
- Федеральное бюджетное учреждение «Северный научно-исследовательский институт лесного хозяйства» («ФБУ «СевНИИЛХ»)
- АУ «Технопарк высоких технологий ХМАО-Югры»,
- АРОО «Гильдия специалистов помогающих профессий» (Германо-Российский проект «Родительское кафе»)
- РО ООО «Союз журналистов России» в Архангельской области
- АРМОО «Инновационное движение молодежи»
- АНО спорта и туризма «Поморская упряжка»
- Лаборатория микрклонального размножения «Сады на Марсе», г.Казань

Основываясь на собственном опыте, правление кооператива пришло к выводу, что генеральным подрядчиком по строительству клюквенной плантации должны стать собственные и профессионально подготовленные кадры. Эту работу правление доверило члену правления ИП Кононову Кириллу Андреевичу, а член правления Лихачев Дмитрий Васильевич по-прежнему остаётся главным куратором строительства плантации от правления кооператива.

Основные подрядчики 2021 года – это местные предприниматели:

1. Аутсорсинговая компания ООО «Гарант», г.Архангельск - ведение бухгалтерской и налоговой отчетности.
2. ИП Кононов К.А., г.Архангельск – генеральный подрядчик по строительству клюквенной плантации. На генподрядчика возложена обязанность контроля и ответственность за качество выполнения работ субподрядчиками. Также с ИП Кононов К.А. продолжает действовать договор на инфраструктурное развитие кооператива и привлечение инвестиций.
3. ИП Морщихин Н.В., с.Холмогоры Архангельская область – переустройство, отсыпка и укрепление существующей зимней лесной дороги в целях

возможности ее круглогодичного использования.

4. ИП Зеньков Р.С., г.Архангельск - инфраструктурное развитие кооператива и привлечение инвестиций, размещение и продвижение рекламных материалов в системе таргетированных объявлений в интернете.
5. ИП Крапивин Р.И. – прямой договор подряда на строительство клюквенной плантации
6. ИП Маслов В.Д. – прямой договор подряда на строительство клюквенной плантации

Все работы на плантации выполняют подрядчики, которые несут все риски и ответственность за выполняемые работы. На кооператив не может перейти ответственность, возникшая по результатам выполнения подрядчиками работ. Кооператив только принимает или не принимает выполненные ими работы.

В 2021 году кооператив успешно заключал договора на выполнение полевых работ с подрядчиками, имеющими статус «Самозанятый». Практика показала, что закон о самозанятых стал одним из самых эффективных решений правительства в области поддержки и развития малого предпринимательства. Такой вид взаимодействия и впредь будет основным во взаимоотношениях между кооперативом и сезонными рабочими, оказывающими услуги в области растениеводства.

12. Рекламная кампания кооператива

В 2021 году основной упор рекламной кампании был сделан на интернет, наружная реклама больше не используется. Развитие кооператива напрямую зависит от проводимой рекламной кампании. Чем активнее пайщики кооператива, тем эффективнее рекламная кампания. Репосты, комментарии и просто лайки оказывают положительное влияние на рекламу кооператива и соответственно уменьшают расходы на нее.

Два года карантинных мер значительно изменили правила игры на рынке рекламы в интернете. Борьба стала жестче, услуги дороже, эффективность ниже. Добавились проблемы из-за блокировки рекламных сайтов на период выяснения спорных вопросов, а Фейсбук и вовсе заблокировал без объяснения причины рекламные кабинеты многих инвестиционных проектов в России, в т.ч. и нашего кооператива еще задолго до того, как сам Фейсбук был заблокирован в России. Ютуб тоже стал ненадежным партнером для рекламы.

Надежными остаются ВКонтакте и Яндекс. По мнению специалистов кооператива, будущее рекламных кампаний за сетевым маркетингом – из уст в уста. Правление кооператива планировало в 2021 году восстановить успешно работавшую программу участия пайщиков в рекламной кампании кооператива в прежние года, но, к сожалению, нужного результата не получили. По оценке специалистов причиной низкой эффективности рекламной кампании через сетевой маркетинг стали ковидные ограничения и низкая ставка вознаграждения рекламным агентам.

Медленно, но набирает обороты рекламная кампания кооператива за счет развития других проектов, которые развиваются на территории Архангельской клюквенной плантации.

Основной проект – это туризм. Сельскохозяйственный, промышленный,

индустриальный, агротуризм. Не важно, как он называется, главное, чтобы Архангельскую клюквенную плантацию посетило максимальное количество людей, которые поделятся впечатлениями от увиденного с окружающими.

Задача кооператива – обеспечить комфортные условия посещения плантации, создать приятную атмосферу и удовлетворить любопытство гостей.

Весомый вклад в развитие рекламной кампании вносит волонтерское движение, которое опосредовано привлекает внимание к нашему кооперативу простых людей и крупные СМИ.

В 2021 году Департамент по развитию сельских территорий Минсельхоза РФ анонсировал проект «Земляне. Молодежное волонтерское движение». В первом сезоне проекта «Земляне» приняли участие 100 волонтеров из 56 регионов. Волонтеры попробовали себя в роли фермеров и получили много впечатлений на всю жизнь. Наш кооператив также принимал волонтеров из Вологды, Санкт-Петербурга и Архангельска.

Для всех волонтеров правила простые – принимающая сторона обеспечивает проживание и питание, а волонтер в ответ работает 4 часа. На плантации все волонтеры работают только на маточниках, селекционных и сортоиспытательных участках, а также занимаются обустройством бытовой инфраструктуры для развития агротуризма.

Все волонтеры получили от Минсельхоза РФ сертификаты и памятные призы, а лучшие волонтеры и фермы – специальные дипломы. Наш кооператив «Архангельская клюква» получил диплом «Лучший участник проекта», а волонтеру, Анне Томиловой, работавшей на нашей плантации, вручили Диплом «Лучшему волонтеру».

Рекламный отклик от участия кооператива в федеральной волонтерской акции стали статьи, в которых большие разделы были посвящены нашему проекту:

- на сайте Lenta.ru «Раньше лечила хомячков, а тут огромная лошадь» Зачем горожане едут в деревню работать за жилье и еду (ссылка доступа <https://lenta.ru/articles/2021/12/16/ecofarm/>),
- на сайте «Комсомольская правда» стала статья «Земляне» покоряют деревню. Чем завершился первый этап волонтерского проекта на селе» (ссылка доступа <https://www.kp.ru/daily/28362.5/4509812/>).

Для справки: наш кооператив тоже был создан по итогам работы волонтеров и в настоящее время уже самостоятельно продолжает организовывать и проводить волонтерские акции. Одна из самых заметных - волонтерская зеленая акция «Посади лесную ягоду-2021». К участию в ней пригласили всех, кто хочет поддержать российскую науку и селекцию, и внести свой вклад в развитие отрасли по плантационному выращиванию лесных ягод. В акции приняли участие сотрудники Администрации МО «Холмогорский муниципальный район», студенты Высшей школы естественных наук САФУ, волонтеры проекта «Земляне», члены кооператива и простые жители региона.

Благодаря волонтерам на Архангельской клюквенной плантации заложены сортоиспытательные участки с коллекцией сортов и гибридных форм лесных ягодных растений из разных регионов РФ с целью исследования их в климатических условиях Архангельской области, в т.ч:

- Голубика узколистная – две гибридные формы, кандидаты в сорта из Центрально-европейской лесной опытной станции.

- Княженика – смесь сортов шведской и финской селекции из ФБУ СевНИИЛХ, г.Архангельск и отборные формы княженики из Ханты-Мансийска.

- Брусника – российские сорта, ЦЕ ЛОС г.Кострома

- Морошка – отборные формы из Ханты-Мансийска.

Деятельность волонтеров по созданию селекционных и сортоиспытательных участков на нашей плантации попадает в новостные ленты периодических изданий, телевидения и даже в телепрограммы.

Муниципальная районная газета «Холмогорская жизнь», ссылка доступа - <https://holmsmi.ru/news/18669/#cookies=yes> написала большую статью «Посади свою ягоду», в которой рассказала о волонтерской инициативе, способствующей развитию ягодной науки. ВГТРК «Поморье» снял репортаж на эту же тему. А телеканал «Живая планета» и вовсе сняли на нашей плантации по этому поводу настоящий фильм.

Отдельного уважения заслуживают самостоятельные и событийные волонтеры Архангельской клюквенной плантации, которые в своем темпе и по своим возможностям участвуют в жизни плантации. Они помогают благоустраивать территорию, занимаются мелким бытовым ремонтом, активно участвуют в создании музея дикоросов Арктики на базе Архангельской клюквенной плантации. Музей хоть и медленно, но набирает экспонаты и сторонников.

13. Ключевые события и мероприятия кооператива 2021г.

В 2021 году, как и в 2020г. из-за пандемии большинство мероприятий проходили в режиме онлайн. Председатель, члены правления и кооператива приняли участие и выступили с докладами в специализированных отраслевых мероприятиях:

26 января 2021г. (Онлайн) - IX Всероссийский съезд сельскохозяйственных кооперативов «Сельскохозяйственная кооперация — основа устойчивого развития аграрной отрасли».

16-17 февраля 2021г. (Онлайн) - XXXII съезде Ассоциации крестьянских (фермерских) хозяйств и сельскохозяйственных кооперативов России.

25-26 февраля 2021г. (Онлайн) - международная конференция и Общее собрание Ягодного Союза в г.Сочи. Комитет по плантационному выращиванию дикоросов, возглавляемый председателем СПК «Архангельская клюква», провел онлайн международный круглый стол с участием специалистов САФУ, Норвегии, Финляндии, ХМАО-Югры, Костромы, Архангельска, Казани и других регионов РФ.

15 апреля 2021г. - международный круглый стол на тему «Агролесоводство: перспективы сотрудничества по плантационному выращиванию лесных ягод, селекции, переработке, биотехнологии и инновациям». География участников - Норвегия, Финляндия и Россия (Архангельск, Кострома, Ханты-Мансийск, Казань, Сургут, Тюмень, Когалым).

02 июня 2021г. - международный форум «Сады России – 2021». Доклад член кооператива Виталины Ишемгуловой «Продвижение и маркетинг в с/х отрасли на примере кооператива «Архангельская клюква».

23 августа 2021г. - круглый стол «Индустриальный туризм в Архангельской области: перспективы развития и возможности международного сотрудничества» в Точке кипения Высшей школы экономики, управления и права Северного (Арктического) федерального университета. Круглый стол в рамках

международного проекта «Индустриальный туризм: развитие новых направлений в Арктике» по Программе приграничного сотрудничества «Коларктик», направленного на создание международной сети для продвижения деловых возможностей туризма с привлечением малых и средних предприятий различных отраслей промышленности. Участники проекта - Лапландский университет прикладных наук (Финляндия, лидирующий партнер), частная компания «Кзаков Консалтинг» (Норвегия) и Северный Арктический федеральный университет имени М. В. Ломоносова.

8-9 сентября 2021г. – научно-практическая конференция в Центрально-европейской лесной опытной станции, г.Кострома, доклад «Опыт плантационного выращивания клюквы болотной в условиях Архангельской области».

10-11 сентября 2021г. – III межрегиональная научно-практическая конференция «Развитие плантационного выращивания дикоросов в Арктической зоне и на Севере России» на территории СПК «Архангельская клюква»

Один из результатов - подписание четырехстороннего соглашения о сотрудничестве между:

- САФУ им.М.В.Ломоносова,
- Филиалом ФБУ ВНИИЛМ «Центрально-европейская лесная опытная станция», г.Кострома,
- АУ «Технопарк высоких технологий» ХМАО-Югры,
- СПК «Архангельская клюква».

26 октября 2021г. - в Точке кипения САФУ онлайн-семинар в рамках международного проекта САФУ «ITinA: Индустриальный туризм: развитие новых направлений в Арктике», реализуемого в рамках ППС «Коларктик». Участники из Норвегии, Финляндии и России обменивались практиками и опытом по развитию туристских услуг, ориентированных на малые и средние предприятия.

11-12 ноября 2021 г. - IV Всероссийская научно-практическая конференция «Безопасный Север – чистая Арктика». Организаторы – Департамент образования и молодежной политики ХМАО-Югры, БУ ВО ХМАО-Югры «Сургутский государственный университет». Онлайн

16 ноября 2021г. - официальное закрытие первого сезона проекта Минсельхоза РФ «Земляне. Молодежное волонтерское движение». Представители Минсельхоза России, Совета Федерации, а также фермеры и волонтеры в торжественной обстановке подводили итоги проекта и награждали победителей.

1-2 декабря 2021г. - международный семинар «Дары Северной природы в экономике, медицине и культуре: проблемы и перспективы» в рамках международного проекта «Сокровища северной природы» (автор проекта САФУ) по программе приграничного сотрудничества «Коларктик». Доклад «О работе по созданию селекционных и сортоиспытательных участков на Архангельской клюквенной плантации и перспективах их развития»

Семинар объединил представителей региональных органов власти, исследователей в сфере недревесной лесной продукции и предпринимателей, специализирующихся на коммерциализации даров природы.

В состав участников вошли представители:

- Норвежского института биоэкономических исследований NIBIO (Норвегия)
- UiT Арктический университет Норвегии (Норвегия)
- Института природных ресурсов Финляндии (LUKE) (Финляндия)
- Университета Оулу (Финляндия)

- Лапландского университета (Финляндия)
- Высшей школы естественных наук и технологий, Высшей школы экономики, управления и права САФУ,
- Северного государственного медицинского университета (Архангельск),
- Офиса ППС «Коларктик» в Архангельской области и Ненецком автономном округе (Архангельск)
- Технопарк высоких технологий ХМАО-Югры
- СПК «Архангельская клюква».

8 декабря 2021г. - круглый стол председателей АККОР Северо-западного и Центрального округов России, д.Сметанино, Вологодская область.

Участники - председатели и представители ассоциаций фермеров, союзов крестьянских и фермерских хозяйств из 6 шести регионов России: Архангельской, Вологодской, Ивановской, Ленинградской, Тверской и Ярославской областей.

14-15 декабря 2021г. - научно-практический семинар «Новые натуральные продукты Коларктики – помощь МСП региона Коларктик в исследованиях и разработках». Партнерские организации проекта - SINTEF Narvik A.S., Норвегия (ведущий партнер), ФГБОУ ВО СГМУ (г. Архангельск) Минздрава России, Россия, и Университет Оулу, Финляндия. Двухдневный научно-практический семинар был призван консолидировать ведущих представителей малых и средних предприятий (МСП) и научно-исследовательских институтов (НИИ) из Норвегии, Финляндии и России, которые занимаются научной разработкой, исследованием и промышленным производством товаров (продукты питания, безалкогольные напитки, косметика) из возобновляемой биоресурсной базы стран региона Коларктик.

17 декабря 2021г. - прием делегации федеральных экспертов Всероссийского Акселератора по развитию промышленного туризма от Агентства социальных инициатив при поддержке Минпромторга и Ростуризма РФ.

Кооператив принимает участие в отраслевых мероприятиях в статусе партнеров, спикеров и экспертов.

14. Отчет членов правления - Дорожная карта кооператива на 2021г

Согласно действующего законодательства и Устава кооператива, члены правления обязаны отчитываться перед общим собранием о проделанной работе. Таким отчетом членов правления служат все ежемесячные отчеты членов правления, которые публикуются на официальном сайте и Интернет-ресурсах кооператива.

Дорожная карта с момента основания кооператива служит основным отчетом членов правления. Общее собрание принимает отчеты членов правления в виде итогов выполнения задач дорожной карты кооператива за прошедший год.

На 2021 год правлением кооператива была разработана и утверждена программа развития кооператива в виде дорожной карты кооператива, которая размещена на официальном сайте кооператива www.pitekbio.ru в разделе «Документы».

Члены правления, наблюдательного совета и иные уполномоченные лица являются исполнителями и ответственными лицами по каждому пункту дорожной карты. В дорожную карту вносились изменения и дополнения.

ДОРОЖНАЯ КАРТА СПК «Архангельская клюква» на 2021 год

1. ЯНВАРЬ – ДЕКАБРЬ

Ведение бухгалтерской и налоговой отчетности, отчетности по договору аренды лесного участка.

Исполнитель: ООО «Гарант».

Ответственные лица: Н.В.Склепкович, Д.И.Калинин, М.В.Солдатенкова.

Примечание: Работы выполнены, замечаний нет, участие приняли все ответственные лица.

2. ЯНВАРЬ – ДЕКАБРЬ

Ведение реестра пайщиков кооператива.

Исполнитель: СПК «Архангельская клюква», ИП Пономарева И.Д., Солдатенкова М.В.

Ответственные лица: Н.В.Склепкович, М.В.Солдатенкова, Д.И.Калинин.

Примечание: Работы выполнены, замечаний нет, участие приняли все ответственные лица. ИП Пономарева И.Д. уволилась по состоянию здоровья, реестр пайщиков ведет М.В.Солдатенкова.

3. ЯНВАРЬ – ДЕКАБРЬ

Уход и контроль за маточником на клюквенной плантации

Исполнитель: СПК «Архангельская клюква», ИП Кононов К.А.

Ответственные лица: А.Ю.Пonomарев, Н.В.Склепкович, М.В.Солдатенкова, А.А.Кононов, Н.А.Мамонова, Д.В.Лихачев.

Примечание: Работы выполнены, замечаний нет, участие приняли все ответственные лица.

4. ЯНВАРЬ – ДЕКАБРЬ

Научное сопровождение и контроль качества выполнения работ на архангельской клюквенной плантации

Исполнитель: ФБУ ВНИИЛМ «ЦЕ ЛОС» г.Кострома

Ответственные лица: И.А.Коренев, Г.В.Тяк, В.А.Макеев, Г.Ю.Макеева, М.В.Солдатенкова, Н.В.Склепкович, К.А.Кононов, А.В.Фофанов, Н.А.Мамонова.

Примечание: Работы выполнены, замечаний нет, участие приняли все ответственные лица.

5. ЯНВАРЬ – ДЕКАБРЬ

Научное взаимодействие и сотрудничество, связанное с развитием плантационного выращивания дикоросов.

Исполнитель: ФБУ ВНИИЛМ «ЦЕ ЛОС» г.Кострома, САФУ, ФИЦКИА, Технопарк высоких технологий ХМАО-Югры, Лаборатория микрклонального размножения г.Казань, СПК «Архангельская клюква».

Ответственные лица: К.А.Кононов, Д.В.Лихачев, Р.С.Зеньков, М.В.Солдатенкова, Н.В.Склепкович, А.В.Фофанов, Н.А.Мамонова.

Примечание: Работы выполнены, замечаний нет, участие приняли все ответственные лица.

6. ЯНВАРЬ – ДЕКАБРЬ

Обустройство бытовой и производственной инфраструктуры на территории базы клюквенной плантации.

Исполнитель: СПК «Архангельская клюква», ИП К.А.Кононов, ИП Р.И.Крапивин, ИП Н.В.Морщихин.

Ответственные лица: Н.В.Склепкович, Ю.В.Солдатенков, А.Ю.Пономарев, А.А.Кононов, М.С.Силантьев, А.В.Фофанов, Д.В.Лихачев, Солдатенкова М.В., Мамонова Н.А., Пономарева И.Д.

Примечание: Работы выполнены, замечаний нет, участие приняли все ответственные лица.

7. ЯНВАРЬ – ДЕКАБРЬ

Разметка водосбросных и водонакопительных каналов, чековых полей, внутренних проездов и переездов на клюквенной плантации. Комплекс геодезических работ (нивелировка, контроль уровня высот).

Исполнитель: ООО «Севергеосервис», СПК «Архангельская клюква», ИП К.А.Кононов.

Ответственные лица: И.В.Григоров, Ю.В.Солдатенков, А.Ю.Пономарев, Н.В.Склепкович, Д.В.Лихачев, А.В.Фофанов, Р.И.Крапивин, А.В.Лабусов.

Примечание: Работы выполнены, замечаний нет, участие приняли все ответственные лица.

8. ЯНВАРЬ – ДЕКАБРЬ

Устройство и обслуживание пионер-каналов, обводнительных, водосбросных, водоподающих и водонакопительных каналов на клюквенной плантации.

Исполнитель: СПК «Архангельская клюква», ООО «Севергеосервис», ИП К.А.Кононов, ИП Р.И.Крапивин.

Ответственные лица: И.В.Григоров, Ю.В.Солдатенков, Н.В.Склепкович, Д.В.Лихачев, А.Ю.Пономарев, А.В.Фофанов.

Примечание: Работы выполнены, замечаний нет, участие приняли все ответственные лица.

9. ЯНВАРЬ – ДЕКАБРЬ

Устройство чековых полей на клюквенной плантации.

Исполнитель: ИП К.А.Кононов, ИП Р.И.Крапивин.

Ответственные лица: И.В.Григоров, Ю.В.Солдатенков, Н.В.Склепкович, Д.В.Лихачев, А.Ю.Пономарев, А.В.Фофанов.

Примечание: Работы выполнены, замечаний нет, участие приняли все ответственные лица.

Разработана и внедрена новая технология «Подготовка рабочей поверхности поля клюквенной плантации методом снятия очесного слоя вручную»

10. ЯНВАРЬ – ДЕКАБРЬ

Содержание и текущий ремонт подъездной дороги.

Исполнитель: ИП Н.В.Морщихин, ИП К.А.Кононов, ИП Р.И.Крапивин, СПК «Архангельская клюква».

Ответственные лица: Д.В.Лихачев, Н.В.Склепкович, Ю.В.Солдатенков, И.В.Григорьев, А.Ю.Пономарев, А.В.Фофанов.

Примечание: Работы выполнены, замечаний нет, участие приняли все ответственные лица.

11. ЯНВАРЬ – ДЕКАБРЬ

Рекламная кампания Кооператива.

Исполнитель: СПК «Архангельская клюква», ИП Р.С.Зеньков, ИП К.А.Кононов.

Ответственные лица: все члены правления и наблюдательного совета, члены кооператива А.А.Кононов, Л.В.Виноградова, В.А.Ишемгулова.

Примечание: Работы выполнены, замечаний нет, участие приняли все ответственные лица.

12. ЯНВАРЬ – ДЕКАБРЬ

Привлечение в Кооператив новых членов.

Исполнитель: СПК «Архангельская клюква», ИП Пономарева И.Д., ИП Кононов К.А., ИП Зеньков Р.С., ООО «СеверИнформ», Н.А.Мамонова.

Ответственные лица: все члены правления и наблюдательного совета, члены кооператива А.А.Кононов, Л.В.Виноградова, В.А.Ишемгулова.

Примечание: Работы выполнены, замечаний нет, участие приняли все ответственные лица.

13. ЯНВАРЬ - ДЕКАБРЬ

Развитие туризма на Архангельской клюквенной плантации.

Исполнитель: СПК «Архангельская клюква», ООО Туроператор «Кругозор», АНО спорта и туризма «Поморская упряжка», АРМОО «Инновационное движение молодежи»

Ответственные лица: М.С.Силантьев, Н.А.Мамонова, К.А.Кононов, А.А.Кононов, Н.В.Склепкович, И.Д.Пономарёва, А.Ю.Пономарев, В.Я.Лойтер, Ю.В.Солдатенков, А.В.Фофанов, Р.С.Зеньков, М.В.Солдатенкова, А.О.Ярков.

Примечание: Работы выполнены, замечаний нет, участие приняли все ответственные лица.

14. АПРЕЛЬ - ИЮЛЬ

Полевые работы на плантации по нарезке черенков клюквы на собственных маточниках, посадочные работы/черенкование.

Исполнитель: СПК «Архангельская клюква», ИП К.А.Кононов, ИП Р.И.Крапивин.

Ответственные лица: М.В.Солдатенкова, Н.В.Склепкович, И.Д.Пономарёва, А.А.Кононов, А.Ю.Пономарев, Ю.В.Солдатенков, А.В.Фофанов, Н.А.Мамонова.

Примечание: Работы выполнены, замечаний нет, участие приняли все ответственные лица.

Разработана и внедрена новая технология «Прямое черенкование торфяной залежи».

15. МАЙ - АВГУСТ

Уход за растениями на клюквенной плантации.

Исполнитель: СПК «Архангельская клюква», ИП К.А.Кононов.

Ответственные лица: М.В.Солдатенкова, Н.В.Склепкович, А.А.Кононов.

Примечание: Работы выполнены, замечаний нет, участие приняли все ответственные лица.

16. СЕНТЯБРЬ

Сбор первого урожая на клюквенной плантации.

Исполнитель: СПК «Архангельская клюква», ИП К.А.Кононов.

Ответственные лица: все члены правления, наблюдательного совета и уполномоченные лица.

Примечание: Работы выполнены, замечаний нет, участие приняли все ответственные лица.

В связи с успешным внедрением новых технологий по подготовке клюквенных полей и прямого черенкования торфяной залежи изменена стратегия развития кооператива по обеспечению плантации собственным дешевым посадочным материалом. С этой целью действующие поля перспективных сортов клюквы болотной реконструированы в маточники.

17. ОКТЯБРЬ – ДЕКАБРЬ

Ремонт и подготовка техники к работам на плантации в зимний период.

Исполнитель: СПК «Архангельская клюква», ИП Р.И. Крапивин, ИП К.А.Кононов.

Ответственные лица: Д.В.Лихачев, Н.В.Склепкович.

Примечание: Работы выполнены, замечаний нет, участие приняли все ответственные лица.

18. ОКТЯБРЬ – ДЕКАБРЬ

Подготовка клюквенной плантации к зиме.

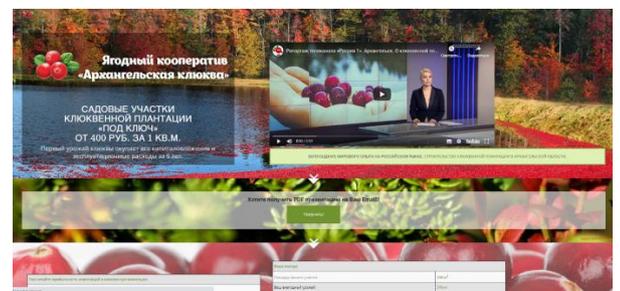
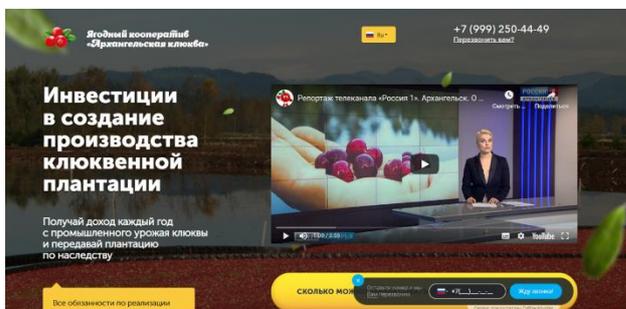
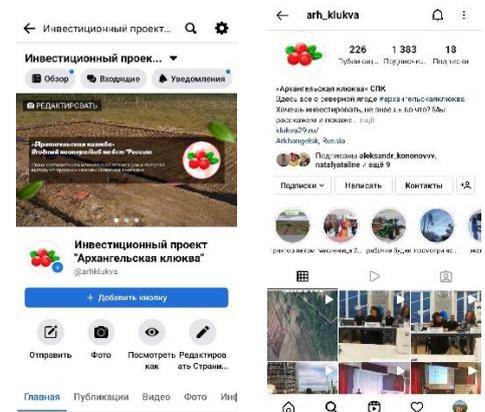
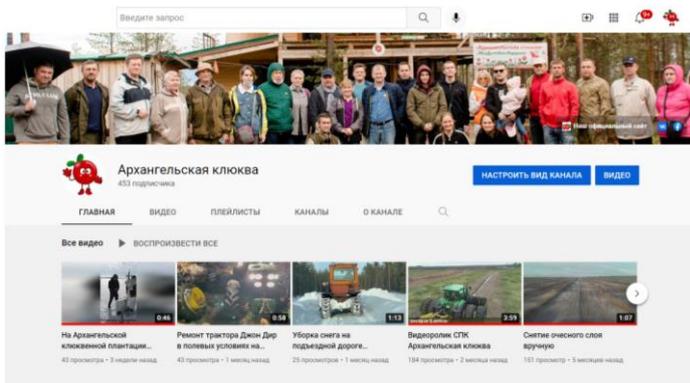
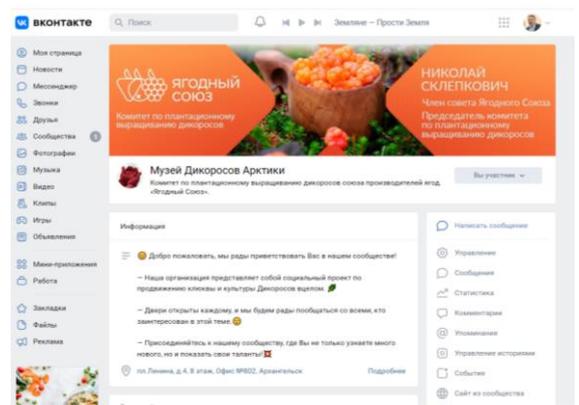
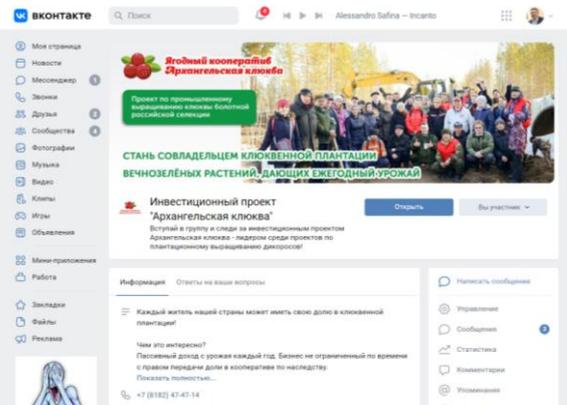
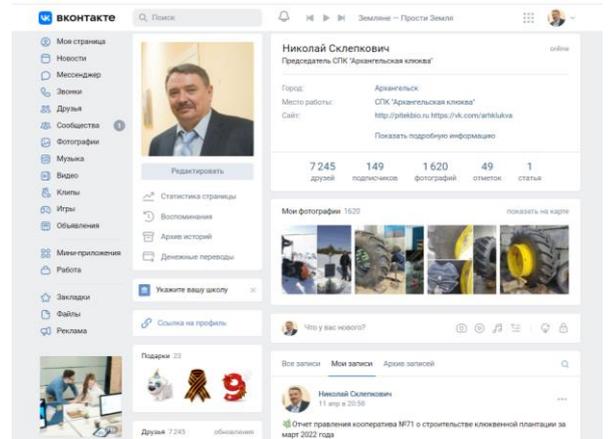
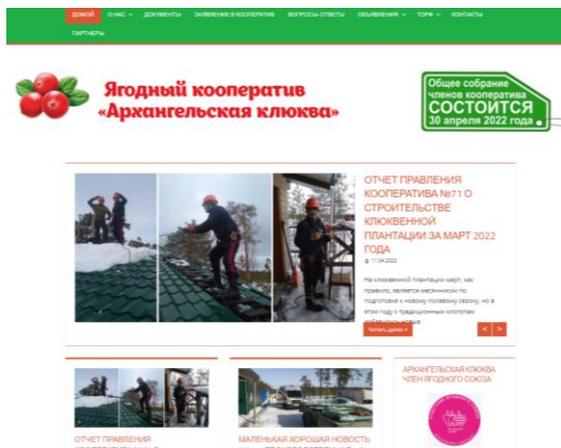
Исполнитель: СПК «Архангельская клюква», ИП К.А.Кононов.

Ответственные лица: Д.В.Лихачев, А.А.Кононов, Р.И.Крапивин, Н.В.Склепкович, М.В.Солдатенкова.

Примечание: Работы выполнены, замечаний нет, участие приняли все ответственные лица.

Деятельность кооператива и ход работ на клюквенной плантации с приложением фото и видеоматериалов своевременно освещалась на сайте кооператива и в соц.сетях. СМИ, в т.ч. радио и телевидение публиковали информацию о работе кооператива.

За 2021 год на информационных ресурсах кооператива опубликованы 12 ежемесячных отчетов правления кооператива и 45 специализированных информационных новостей в рубрике «Маленькие хорошие новости».



15. О строительстве подъездной дороги

В 2021 году строительство подъездной дороги завершено. Участок от промплощадки до плантации укреплен геотекстилем в районе карстовых провалов отсыпан песком и ПГС. Сильные морозы в феврале 2021 года поспособствовали этому и появилась возможность завезти песок и ПГС самосвалами с прицепами повышенной грузоподъемности.

В летний период был окончательно сформирован профиль дорожного полотна

на последнем участке, что обеспечило круглогодичный проезд автомобилей до плантации.

Предварительными расчетами создания клюквенной плантации было предусмотрено строительство подъездной только лесной дороги от М8 до плантации шириной 20 метров и протяженностью 3,5 км без дополнительной отсыпки песком и покрытия песчано-гравийной смесью. При детальном обследовании участка было принято решение разместить базу с производственной и бытовой инфраструктурой не на промплощадки, а на 800 метров ближе к плантации. Это экономически выгоднее, а дорогу от промплощадки до плантации всё равно пришлось бы достраивать. Разница только в том, что расходы по отсыпке дороги песком и ПГС, а также удлинение её на один километр со строительством пятого моста планировалось финансировать за счет прибыли и эти расходы не учитывались предварительными расчетами. Практика показала, что строительство дороги с песчано-гравийным покрытием уже сэкономило много средств, т.к. доставка грузов на плантацию болотоходами очень дорогая.

В соответствии с проектом освоения лесов была прорублена просека. Деловую древесину сдали государству, а оставшаяся была уложена в основание дороги (прошпалка) и покрыта сверху грунтом, вынутым при устройстве кюветов. Лесные дороги очень затратны в эксплуатации и не обеспечивают круглогодичный проезд транспорта.

Правление ещё в 2017 году приняло решение о переустройстве, отсыпке и укреплению существующей зимней лесной дороги в целях возможности ее круглогодичного использования. Это было обосновано тем, что появилась возможность приобрести необходимые объемы песка и ПГС в непосредственной близости от строящегося объекта, что значительно снизило стоимость работ. По расчетам специалистов и существующей практике затраты на такую модернизацию дороги окупают себя за 3-4 сезона.

16. О строительстве бытовой и производственной инфраструктуры

От условий быта зависит не только настроение работающих, но и само желание работать в полевых условиях. На болоте баня – стратегический объект №1. Жилые балки с современными дровяными печами, позволяющими регулировать процесс горения и, соответственно, теплоотдачу, уже совсем не роскошь, а жизненная необходимость. Одного котлопункта на базе уже мало. Когда работает 6-8 человек, его достаточно. Но для обеспечения полевых работ на весенне-осенний период потребовалось построить летний котлопункт с вместительным залом для приема пищи. Для этого переоборудовали шалаш и палатку. Они выполняют роль летней кухни и столовой.

Развитие туризма также требует внимания к бытовой инфраструктуре. Кооператив ищет партнеров по развитию туризма. Необходимо построить круглогодичную столовую, оборудовать эко-тропы на озера и обустроить там кемпинги. Кооператив не будет вкладывать деньги пайщиков в развитие туризма, все работы должны финансироваться лицами, заинтересованными в создании турпродуктов.

В связи с успешным внедрением новой технологии прямого черенкования торфяной залежи, кооператив пересмотрел режим эксплуатации лабораторного корпуса. По новой технологии на плантации будет применена рулонная заготовка

посадочного материала, а в лабораторном корпусе будет производится нарезка черенков по шаблону и подготовка их к посадке.

При этом помещения лабораторного корпуса не утратили своего изначального предназначения и могут использоваться при условии достаточного спроса и соответствующего объема финансирования.

Изначально по технологии в здании предполагалось разместить часть лаборатории клонального микроразмножения по адаптации растений к естественным условиям произрастания, в т.ч. к солнечному свету на террасах с возможностью применения светофильтров и искусственного затенения.

База до 2021 года обеспечивалась электроэнергией от бензиновых генераторов разной мощности, в зависимости от производственной необходимости. В течение 2021 года была построена автоматическая электростанция на солнечных панелях. Специалисты высшей школы энергетики, нефти и газа САФУ спроектировали и оказали содействие при ее монтаже и запуске.

В течение года успешной эксплуатации было принято решение увеличить мощность солнечной электростанции с 1,8 до 2,7 кВт. С этой целью было дополнительно установлено еще три панели, которые с шестью предыдущими смонтировали на поворотной площадке, что в свою очередь увеличило возможности использования прямых солнечных лучей. Специалисты кооператива считают, что в этом году можно еще установить три панели и довести мощность электростанции до 3,6 кВт.

Постоянная электроэнергия позволила запустить в эксплуатацию оборудование, которое обеспечило базу устойчивой мобильной связью и интернетом.

17. О строительстве плантации

В 2021 году главную задачу строительства чековых полей скорректировали на приоритетное направление - наращивание посадочного потенциала.

На чеке №1 с 2017 года размещены основные маточники, которые занимают половину его площади. Вторая половина чека не использовалась, т.к. за два года ее поверхность подверглась значительным колебаниям из-за большей глубины залежи торфа. Каждый год на этой половине чека грунтовыми водами выдавливалось огромное количество коряг.

С 2020 года вторую половину чека №1 начали зачищать от «сюрпризов природы», а поверхность поля выравнивать вручную. Всю подготовленную поверхность использовали как опытный полигон для освоения новой технологии – «Создание клюквенного поля методом прямого черенкования торфяной залежи верхнего слоя верхового торфа».

В 2020 году было выдано техническое задание для проверки новой технологии - провести прямое черенкование торфяной залежи чековых полей по схеме 25x25 (160 тысяч черенков на 1 гектар), 20x20 (250 тысяч черенков на 1 гектар) и небольшие опытные участки 15x15 и 10x10, а черенки накрыть спанбондом разной плотности и разных производителей.

Всего на опытном полигоне по новой технологии было высажено 73 250 черенков клюквы болотной, нарезанных на маточниках нашей - Архангельской клюквенной плантации! От внедрения новой технологии ожидали экономический эффект, который снизил бы затраты на создание клюквенных полей.

В 2021 году специалисты окончательно подвели итоги применения этой технологии. Экономический эффект - стоимость работ по формированию сплошного покрытия клюквенного поля снизились на 30%.

Презентация новой технологии была представлена широкому кругу заинтересованных лиц 10 сентября 2021 года в рамках мероприятий III межрегиональной научно-практической конференции «Развитие плантационного выращивания дикоросов в Арктической зоне и на Севере России». По итогам конференции было принято решение о её применении в будущем при строительстве нашей плантации.

Построенные чеки, №3 и №4 также как чеки №1 и №2 выравнивали вручную. Подготовленную территорию под чеки №5, №6 и №7 решено пока не использовать до выяснения истинных причин эффекта «танцующее болото».

Сегодня специалисты и практики уже убедились, что на выработанных торфяниках клюква хорошо растет, но там хорошо растут и сорняки, которые на практике побеждают клюкву на действующих плантациях и уверенно победили ее на плантациях Советского Союза, которые строились в 80-е годы.

Наш проект основывается на создании плантации в верхнем слое верхового торфа, в котором сорнякам совсем некомфортно. Наша задача – снять только очесный слой и главное – не затягивать со смыканием стеблей клюквы в сплошной ковер. В Костроме и Белоруссии тоже начали строить чеки в верхнем слое верхового торфа, и там тоже поверхность болота «танцует». Для устранения эффекта «танцующей» поверхности по оценкам финских специалистов потребуется не менее 2 лет, чтобы произошла просадка осушаемого болота.

До выяснения всех обстоятельств правление приняло решение временно приостановить дорогостоящее строительство затопляемых чек, но работу по строительству плантации не останавливать, а применить новую технологию создания чечковых полей, которые со временем можно будет переоборудовать в затопляемые чеки, как это в начале делали в Костроме и Белоруссии.

Но в Костроме и Белоруссии были выработанные торфяники, т.е. поля, каналы и проезды. В нашем случае – нетронутое болото, покрытое растительностью, называемой очесным слоем. Снять очесный слой можно экскаватором или специальной дорогостоящей техникой – примерно в 70 млн. рублей в ценах 2021 года.

Идея снимать очесный слой вручную не новая. На Севере дачники часто вынуждены эту процедуру проводить на своих участках. Эксперимент показал, что это возможно делать и в промышленных масштабах. Экономика при этом в пользу ручного труда, если сравнивать с применением экскаватора.

В 2021 году на плантации вручную сняли очесный слой с площади 1,5 гектара. Прямые затраты на подготовку поля в виде оплаты работникам, имеющим статус «Самозанятый» составили 100 рублей за 1 квадратный метр. Один рабочий в день подготавливает 21 квадратный метр поля.

Также изменили конфигурацию чека. Обводнительные каналы сделали универсальными, ширину чечков уменьшили в два раза. Это позволяет более эффективно контролировать уровень грунтовых вод.

Снятие очесного слоя вручную без применения тяжелой техники позволяет применить технологию высаживания черенков непосредственно в торфяную залежь верхнего слоя верхового торфа без дополнительной обработки поверхности поля после снятия очесного слоя.

Технология снятия очесного слоя вручную 10 сентября 2021 года также была представлена участникам III межрегиональной научно-практической конференции «Развитие плантационного выращивания дикоросов в Арктической зоне и на Севере России».

В будущем обе технологии, разработанные специалистами СПК «Архангельская клюква» станут основными при создании плантации.

Особая выгода от применения технологий с использованием ручного труда при подготовке полей в том, что это позволяет кооперативу производить работы на плантации при ограниченном инвестиционном потенциале.

С 2022 года на плантации будет применяться новая технология «Рулонная» по выращиванию и заготовке посадочного материала. Она успешно применялась последние годы на сортоиспытательных участках в Костроме, где весна, как правило, наступает на 2 недели раньше, чем в Архангельске. Суть её заключается в том, чтобы максимально сохранить высокое качество заготовленных черенков до момента их посадки на поле.

Все нюансы технологии раскрывать пока не будем, но лабораторный корпус на базе плантации будет задействован уже в 2022 году.

В 2021 году на клюквенной плантации с применением землеройного комплекса подготовлен Участок №2 в Секторе В, общей полезной площадью 12 гектар. На практике подтвердилась высокая эффективность ее применения в летний период, по сравнению с эксплуатацией ее в зимний период. Также подтвердилось, что эксплуатация болотной техники в летний период без подстраховки на случай провала её в болото подвержена огромным рискам. В этом случае аварийно-спасательные работы в летний период можно организовать только имея аналогичную технику.

Маркшейдерские и геодезические работы на плантации в 2021 году выполняли члены правления и наблюдательного совета кооператива. Инженерная группа кооператива обеспечена современным навигационным оборудованием, рациями и квадрокоптером.

18. Учет, контроль и отчетность кооператива

Свою деятельность кооператив по-прежнему ведет максимально открыто. Информация о кооперативе находится в открытом доступе. Доступ посторонних лиц к документообороту кооператива запрещен. Попыток со стороны посторонних лиц получить несанкционированный допуск к документам кооператива - не зарегистрировано. Члены кооператива согласно действующего законодательства имеют право на ознакомление со всеми документами кооператива. Соблюдая закон и интересы кооператива, действует порядок ознакомления членов кооператива с первичными бухгалтерскими документами.

Кооператив по-прежнему руководствуется принципом: открытость и публичность хорошо, а защита конфиденциальной информации и интересов кооператива – важнее. Лица, желающие ознакомиться с документами кооператива, должны обратиться в правление кооператива и открыто объяснить мотив своих намерений. Если правление расценит такое обращение как провокацию, преследующую корыстные цели, то оно вправе отказать такому заявителю в доступе к документам кооператива.

Деятельностью кооператива интересуется широкий круг лиц. По-прежнему

ведутся проверки на предмет «не является ли кооператив финансовой пирамидой». И уже нет разницы бдительные или не бдительные граждане обращаются в компетентные органы, мы по-прежнему с пониманием относимся к таким проверкам, но времени они, как и раньше отнимают очень много.

Бухгалтерскую и налоговую отчетность кооператива продолжает вести аутсорсинговая компания ООО «Гарант». Ее директор Калинин Дмитрий Иванович является членом правления нашего кооператива. Такая расстановка остается выгодна всем, т.к. все и всегда в курсе дел друг друга.

Штрафы кооператив не получал. Поставлена задача чтобы и впредь их кооператив не получал. Замечания Ревизионного союза устранились.

По решению общего собрания 2017 года кооператив вступил в ревизионный союз РССК СЗФО (Ревизионный союз сельскохозяйственных кооперативов Северо-Западного Федерального Округа). По действующему законодательству ревизионный союз проводит проверку кооператива раз в два года или по инициативе какой-либо из заинтересованных сторон. При отсутствии замечаний, претензий и иных оснований, а также достаточности информации о хозяйственной деятельности кооператива ревизионный союз может не проводить плановую проверку и не тратить на это средства кооператива. У ревизионного союза к деятельности кооператива замечаний не было.

В 2020 году по инициативе кооператива в рамках заключенного договора с ревизионным союзом проводилась ревизия финансово-хозяйственной деятельности кооператива на предмет:

- оценки достоверности его бухгалтерской отчетности;
- соответствия порядка ведения бухгалтерского учета законодательству Российской Федерации;
- соблюдения им законодательства Российской Федерации и положений устава Кооператива;
- соблюдения принципов создания и деятельности Кооператива;
- выявления нарушений, ведущих к ухудшению результатов финансово-хозяйственной деятельности или несостоятельности (банкротству) Кооператива;
- выявления фактов ущемления интересов членов Кооператива.

От Ревизионного союза кооператив получает рекомендации по ведению бухгалтерской отчетности и документооборота, которые учитываются и применяются на практике.

Одна из рекомендаций – конкретизировать процедуру начисления индексации в год внесения паевого взноса. Кооператив использует индексацию для выравнивания условий вступления пайщиков в разные периоды одного года. Ревсоюз не возражает против индексации, но при этом уточняет, что член кооператива в год внесения паевого взноса получил выгоду в размере 20% годовых, следовательно расчетный период 6 лет определен не корректно, т.к. за 1 год пайщик уже получил выгоду в виде начисления ему дополнительных квадратных метров по индексации.

Замечание Ревсоюза по индексации обоснованно и подлежит рассмотрению общим собранием. Кооператив заинтересован в сотрудничестве с ревизионным союзом, т.к. кооперация в России только набирает обороты и практика ведения

хозяйственной деятельности только зарабатывается.

Кооператив инициировал процедуру переноса юридического адреса на более конкретный - МО «Матигорское», почтовое отделение Малая Товра, «База Архангельской клюквенной плантации».

19. Доходы кооператива за 2021 год

Постановлением Правительства РФ от 25.07.2006 N 458 "Об отнесении видов продукции к сельскохозяйственной продукции и к продукции первичной переработки, произведенной из сельскохозяйственного сырья собственного производства" утверждены «Перечень видов продукции, относимой к сельскохозяйственной продукции», в т.ч.:

- клюква – код 01.25.19.150,
- черенки клюквы – код 01.30.10.130,
- саженцы клюквы – код 02.10.11.250;

С 01 января 2021 года в этот перечень в раздел «Продукция семеноводства овощных культур» включен подраздел «Мицелий грибов»:

- 30.10.150 Мицелий гриба (грибница)
- 30.10.151 Мицелий тепличных шампиньонов
- 30.10.159 Мицелий прочих грибов”.

Что такое «мицелий» и с чем его едят широкому кругу потребителей пока мало известно. Мицелий грибов еще недостаточно изучен, но продукт очень интригующий. Мицелий обволакивает корни растения-хозяина снаружи (в нашем случае клюквы болотной) и создаёт микоризу.

Микориза – это симбиоз корней высших растений и мицелия грибов. За годы эволюции это взаимодействие стало таким сильным, что теперь растения и грибы жизненно необходимы друг другу. Корни дают грибам аминокислоты, гормоны и простые углеводы, а сами взамен получают воду, фосфор, макро- и микроэлементы. Корни самого растения в тысячи раз меньше, чем нити микоризы, контактирующие с ними, а значит, благодаря этому симбиозу растение может получать гораздо больше питательных веществ и лучше себя чувствовать. Значение микоризы особенно велико на бедных почвах.

Всего существуют три типа микоризы растений и грибов. В случае с клюквой нужно уметь ухаживать за эктотрофной микоризой. По сути, тот кто научился ухаживать за микоризой, тот и умеет ухаживать за клюквенной плантацией!

Возможно, что уже в ближайшем будущем при создании плантаций мы будем использовать не только черенки и рассаду, но и активно использовать мицелий. А пока мы положительно оцениваем тот факт, что мицелий тоже отнесен к сельхозпродукции, этот вопрос предстоит детально изучить и в перспективе кооператив может сам производить мицелий как отдельный вид продукции.

Бытует ошибочное мнение, что доход кооператива может быть только от реализации клюквы. Уполномоченные лица кооператива постоянно поясняют, что доход кооператива не привязывается к какому-либо одному продукту. Валовой доход - это все денежные поступления, в т.ч. от реализации клюквы, саженцев, черенков и оказанных услуг в области туризма.

Также многие ошибочно считают, что реализация – это продажа от кооператива третьим лицам. Например, кооператив продал урожай клюквы в торговую сеть. Или кооператив продал черенки и саженцы клюквы другой организации.

Дискуссий на эту тему много, мнения разные, но кооператив при своем создании очень четко определил принципы создания и развития клюквенной плантации. На первом этапе кооператив закупал посадочный материал у третьих лиц, в частности в Костроме. Это очень дорого, но других источников приобретения на тот момент не было. Соответственно встал вопрос - самим производить посадочный материал, и с этой задачей кооператив справился.

Для создания клюквенной плантации площадью 500 гектар с применением технологии прямого черенкования торфяной залежи потребуется 175 миллионов черенков клюквы болотной. Это, по существу, целая индустрия внутри кооператива. Практикой доказано, что самим производить посадочный материал и дешевле, и качественнее.

И здесь возникает вопрос «А кто потребитель посадочного материала, произведенного кооперативом?». Ответ прост – новые пайщики, которым кооператив обязуется за их паевые взносы вырастить посадочный материал и высадить его на построенные чековые поля. Считается ли это сделкой купли-продажи между новым пайщиком и кооперативом? Если в бухгалтерском учете всё отражено правильно, сомнений не возникает – выращенный кооперативом посадочный материал для новых пайщиков является доходом кооператива.

Каждый квадратный метр клюквенной плантации даёт продукцию. С каждого метра можно получить либо клюкву, либо черенки клюквы. А еще с метра квадратного клюквенной плантации можно получить мёд. Пайщикам кооператива не принципиально из какой продукции будет складываться их доход. В любом случае, он будет пропорционален доле каждого пайщика в общей площади клюквенной плантации, с которой был получен доход.

С 2019 года кооператив ежегодно наращивает производство собственного посадочного материала в виде черенков, однолетних и двухлетних саженцев клюквы. При этом закуп посадочного материала из Костромы не прекращается и подробный отчет об этом за период 2017-2020г.г. был сделан перед общим собранием пайщиков.

В 2021 году кооператив закупил в Костроме 82 000 черенков ведущих сортов клюквы болотной на сумму 574 000 рублей. Это деньги новых пайщиков.

В этом же 2021 году кооператив сам произвел 173 000 черенков клюквы на сумму 1211000 рублей. Если бы кооператив сам не выращивал посадочный материал, то эту сумму также пришлось бы заплатить костромичам. Следовательно, кооператив получил валовый доход 1211000 рублей.

Как кооператив распорядится этим доходом решит общее собрание.

20. Финансовый отчет и основные показатели кооператива за 2021г

Баланс кооператива, как и другого любого предприятия, не является коммерческой тайной и на государственном специализированном сайте размещен в открытом доступе.

Для членов кооператива разработаны правила ознакомления с первичной бухгалтерской документацией, которые размещены на официальном сайте кооператива.

Аутсорсинговая компания ООО «Гарант» с момента создания СПК «Архангельская клюква» ведет бухгалтерскую и налоговую отчетность кооператива и несет ответственность за допущенные ошибки в своей работе.

Председатель кооператива исполняет функции главного бухгалтера кооператива и несет за это персональную ответственность.

Ключевые показатели развития кооператива за 2021 год

Приняты в Члены кооператива	чел.	0
Приняты в Ассоциированные члены кооператива	чел.	38
Выбыли из кооператива:		
- умершие	чел.	1
- в связи с передачей пая другому лицу	чел.	8
- исключены из кооператива по решению общего собрания	чел.	нет
Заявленные претензии	шт.	нет
Судебные споры	шт.	нет
Добровольные пожертвования	руб.	нет
Государственная поддержка (гранты, субсидии)	руб.	нет
Дивиденды, полученные по банковским вкладам	руб.	нет
Займы, кредиты	руб.	нет
Задолженность по зарплате	руб.	нет
Задолженность по налогам и сборам	руб.	нет
Внесено вступительных взносов	руб.	590 000
Внесено имущественных паевых взносов	руб.	10 000
Внесено денежных паевых взносов	руб.	13 720 000
Внесено паевых взносов, всего	руб.	13 730 000
Паевые взносы распределены по фондам кооператива:		
резервный фонд кооператива	10%	1 373 000
неделимый фонд имущества кооператива	75%	10 297 500
фонд управления кооперативом	15%	2 059 500
Фонд управления кооператива распределен:	15%	2 059 500
<i>в рекламный бюджет кооператива поступило</i>	<i>10%</i>	<i>1 373 000</i>
<i>на административные расходы поступило</i>	<i>5%</i>	<i>686 500</i>

Формирование паевого фонда СПК «Архангельская клюква» по годам, тыс. руб.



21. Риски кооператива

В 2012 году с началом работ по сортоиспытанию костромской клюквы болотной в Архангельских климатических условиях специалисты начали проводить тщательный анализ и оценку рисков реализации проекта «Промышленное выращивание клюквы болотной на торфяном месторождении «Дикое» в Холмогорском районе Архангельской области».

За 3 года на момент создания сельскохозяйственного потребительского ягодного кооператива «Архангельская клюква» специалистами были учтены и тщательно исследованы всевозможные риски и ситуации, которые могут возникнуть при реализации проекта в форме потребительского кооператива.

Как и на момент создания кооператива, так и в настоящее время, главным и единственным существенным риском был и остаётся риск недофинансирования.

Полный документ оценки рисков на 19 листах размещен на официальном сайте кооператива ritekbio.ru в разделе «Документы».

22. Программа развития - Дорожная карта кооператива на 2022г.

Согласована правлением
СПК «Архангельская клюква»,
Протокол 330 от 22.12.2021г

ДОРОЖНАЯ КАРТА СПК «Архангельская клюква» на 2022 год

1. ЯНВАРЬ – ДЕКАБРЬ

Ведение бухгалтерской и налоговой отчетности, отчетности по договору аренды лесного участка.

Исполнитель: ООО «Гарант».

Ответственные лица: Н.В.Склепкович, Д.И.Калинин, М.В.Солдатенкова.

2. ЯНВАРЬ – ДЕКАБРЬ

Ведение реестра пайщиков кооператива.

Исполнитель: СПК «Архангельская клюква», Солдатенкова М.В.

Ответственные лица: Н.В.Склепкович, М.В.Солдатенкова, Д.И.Калинин.

3. ЯНВАРЬ – ДЕКАБРЬ

Уход и контроль за маточником на клюквенной плантации

Исполнитель: СПК «Архангельская клюква», ИП Кононов К.А.

Ответственные лица: А.Ю.Пономарев, Н.В.Склепкович, М.В.Солдатенкова, А.А.Кононов, Н.А.Мамонова, Д.В.Лихачев.

4. ЯНВАРЬ – ДЕКАБРЬ

Научное сопровождение и контроль качества выполнения работ на архангельской клюквенной плантации

Исполнитель: ФБУ ВНИИЛМ «ЦЕ ЛОС» г.Кострома

Ответственные лица: И.А.Коренев, Г.В.Тяк, В.А.Макеев, Г.Ю.Макеева, С.С.Макаров, М.В.Солдатенкова, Н.В.Склепкович, К.А.Кононов, А.В.Фофанов.

5. ЯНВАРЬ – ДЕКАБРЬ

Научное взаимодействие и сотрудничество, связанное с развитием плантационного выращивания дикоросов.

Исполнитель: ФБУ ВНИИЛМ «ЦЕ ЛОС» г.Кострома, САФУ, ФИЦКИА, Технопарк высоких технологий ХМАО-Югры, ФБУ Севниилх, Лаборатория микрклонального размножения г.Казань, СПК «Архангельская клюква».

Ответственные лица: Н.В.Склепкович, К.А.Кононов, М.В.Солдатенкова, А.В.Фофанов, Д.В.Лихачев, Р.С.Зеньков, Н.А.Мамонова.

6. ЯНВАРЬ – ДЕКАБРЬ

Обустройство бытовой и производственной инфраструктуры на территории базы клюквенной плантации.

Исполнитель: СПК «Архангельская клюква», ИП К.А.Кононов.

Ответственные лица: Н.В.Склепкович, К.А.Кононов, А.А.Кононов, Ю.В.Солдатенков, А.Ю.Пономарев, М.С.Силантьев, А.В.Фофанов, Д.В.Лихачев, М.В.Солдатенкова, Мамонова Н.А.

7. ЯНВАРЬ – ДЕКАБРЬ

Разметка водосбросных и водонакопительных каналов, чековых полей, внутренних проездов и переездов на клюквенной плантации. Комплекс геодезических работ (нивелировка, контроль уровня высот).

Исполнитель: ООО «Севергеосервис», СПК «Архангельская клюква», ИП К.А.Кононов.

Ответственные лица: И.В.Григоров, Ю.В.Солдатенков, А.Ю.Пономарев, Н.В.Склепкович, Д.В.Лихачев, А.В.Фофанов, А.А.Кононов.

8. ЯНВАРЬ – ДЕКАБРЬ

Устройство и обслуживание пионер-каналов, обводнительных, водосбросных, водоподающих и водонакопительных каналов на клюквенной плантации.

Исполнитель: СПК «Архангельская клюква», ООО «Севергеосервис», ИП К.А.Кононов.

Ответственные лица: И.В.Григоров, Ю.В.Солдатенков, Н.В.Склепкович, Д.В.Лихачев, А.Ю.Пономарев, А.В.Фофанов, А.А.Кононов.

9. ЯНВАРЬ – ДЕКАБРЬ

Устройство чековых полей на клюквенной плантации.

Исполнитель: ИП К.А.Кононов, ИП Р.И.Крапивин.

Ответственные лица: И.В.Григоров, Ю.В.Солдатенков, Н.В.Склепкович, Д.В.Лихачев, А.Ю.Пономарев, А.В.Фофанов, А.А.Кононов.

10. ЯНВАРЬ – ДЕКАБРЬ

Содержание и текущий ремонт подъездной дороги.

Исполнитель: ИП Н.В.Морщихин, ИП К.А.Кононов, СПК «Архангельская клюква».

Ответственные лица: Д.В.Лихачев, А.А.Кононов, К.А.Кононов, Н.В.Склепкович, Ю.В.Солдатенков, И.В.Григоров, А.Ю.Пономарев, А.В.Фофанов.

11. ЯНВАРЬ – ДЕКАБРЬ

Рекламная кампания Кооператива.

Исполнитель: СПК «Архангельская клюква», ИП Р.С.Зеньков, ИП К.А.Кононов.

Ответственные лица: все члены правления и наблюдательного совета, члены кооператива А.А.Кононов, Л.В.Виноградова, В.А.Ишемгулова.

12. ЯНВАРЬ – ДЕКАБРЬ

Привлечение в Кооператив новых членов.

Исполнитель: СПК «Архангельская клюква», ИП Кононов К.А., ИП Зеньков Р.С., ООО «СеверИнформ».

Ответственные лица: все члены правления и наблюдательного совета, члены кооператива А.А.Кононов, Л.В.Виноградова, В.А.Ишемгулова.

13. ЯНВАРЬ - ДЕКАБРЬ

Развитие туризма на Архангельской клюквенной плантации.

Исполнитель: СПК «Архангельская клюква», ООО Туроператор «Кругозор», АНО спорта и туризма «Поморская упряжка», АРМОО «Инновационное движение молодежи»

Ответственные лица: А.О.Ярков, А.А.Кононов, К.А.Кононов, М.В.Солдатенкова, М.С.Силантьев, Н.А.Мамонова, А.Ю.Пономарев, В.Я.Лойтер, Ю.В.Солдатенков, А.В.Фофанов, Р.С.Зеньков.

14. АПРЕЛЬ - ИЮЛЬ

Полевые работы на плантации по нарезке черенков клюквы на собственных маточниках, посадочные работы/черенкование.

Исполнитель: СПК «Архангельская клюква», ИП К.А.Кононов.

Ответственные лица: М.В.Солдатенкова, Н.В.Склепкович, К.А.Кононов, А.А.Кононов, А.Ю.Пономарев, Ю.В.Солдатенков, А.В.Фофанов, Н.А.Мамонова.

15. МАЙ - АВГУСТ

Уход за растениями на клюквенной плантации.

Исполнитель: СПК «Архангельская клюква», ИП К.А.Кононов.

Ответственные лица: М.В.Солдатенкова, Н.В.Склепкович, А.А.Кононов, К.А.Кононов.

16. СЕНТЯБРЬ

Сбор ягод на маточниках.

Исполнитель: СПК «Архангельская клюква».

Ответственные лица: все члены правления, наблюдательного совета и уполномоченные лица.

17. ОКТЯБРЬ – ДЕКАБРЬ

Ремонт и подготовка техники к работам на плантации в зимний период.

Исполнитель: СПК «Архангельская клюква», ИП К.А.Кононов.

Ответственные лица: Д.В.Лихачев, Н.В.Склепкович, К.А.Кононов.

18. ОКТЯБРЬ – ДЕКАБРЬ

Подготовка клюквенной плантации к зиме.

Исполнитель: СПК «Архангельская клюква», ИП К.А.Кононов.

Ответственные лица: Д.В.Лихачев, А.А.Кононов, К.А.Кононов, Н.В.Склепкович, М.В.Солдатенкова.

23. О стоимости 1 квадратного метра клюквенной плантации

С 01 февраля 2022 года стоимость 1 квадратного метра клюквенной плантации составляет 600 рублей. При установлении новых цен были дискуссии, но в итоге время показало, что собрание приняло правильное решение. Это была реальная стоимость, которая предполагала устойчивое развитие плантации в обозримом будущем. Но всего через один месяц термин «устойчивое развитие» растворился в интенсивно меняющихся экономических реальностях.

Сегодня экспертов по экономике будущего много, а прогнозов еще больше. Общему собранию вновь предстоит принять ответственное решение не только о стоимости 1 квадратного метра, но и о развитии кооператива на 2022 год, а еще лучше на ближайшие 3 года.

Многие пайщики лично обращаются в кооператив и обсуждают сложившуюся экономическую ситуацию. Все обсуждения конструктивны, паники нет, все с пониманием относятся к происходящему. Общее мнение такое – кризис нужно пережить. Выстоять, не разрушить созданное и, по возможности, продолжить наращивать потенциал.

Правление кооператива придерживается такого же мнения, как и многие пайщики, и уверено в том, что трудности преодолеем без потерь.

Сколько будет стоить 1 кв.м в 2022 году решит общее собрание, но уже можно смело делать прогноз, что подорожание будет и не менее, чем было в 2021 году.

24. Правила продажи основной продукции кооператива

В принципах создания кооперации заложены и правила продажи готовой продукции. Они просты и понятны. Всё должно быть открыто, и каждый пайщик должен иметь доступ ко всей информации. В нашем кооперативе так и будет.

Пайщики, которых этот вопрос по-прежнему интересует, могут посмотреть подробную информацию в предыдущих отчетах. К настоящему времени ничего не изменилось, эта информация всегда находится в открытом доступе на интернет-ресурсах кооператива и все заинтересованные лица могут ею воспользоваться.

Кооператив в 2022 году создаст свою первую торговую площадку для реализации посадочного материала. Да, получив патент на сорт «Фомич», который по своим показателям является лидирующим, кооператив получил право реализовывать посадочный материал третьим лицам.

Участвовать со своей продукцией на торговой площадке подтвердили свою готовность наши партнеры из Костромы, Казани, Ханты-Мансийска. Достигнуты предварительные договоренности о ценовой политике.

Исполнителем определен рекламный комитет СПК «Архангельская клюква». Для достижения цели будут использованы ресурсы рекламных сайтов и соц. сетей кооператива. Доход кооператива – комиссионное вознаграждение с продаж.

В будущем торговая площадка будет продавать всю продукцию кооператива.

25. Основная продукция кооператива и ее ценообразование

Вечный вопрос – Что было раньше: курица или яйцо, до сих пор остаётся без ответа. В нашем случае тоже есть вопрос – Какая продукция будет первой у кооператива: ягода или саженцы? Ответ очевиден – на что будет спрос и выгода производства, то и будет первоочередной продукцией.

С учетом потребностей рынка в ближайшее время прогнозируется повышенный спрос на высококачественный посадочный материал лесных ягод. Все понимают, что высаживать на плантациях непроверенные в конкретных климатических условиях сорта лесных ягод – значит преднамеренно безрезультатно потратить деньги.

В 2019 году кооператив разработал план развития на территории плантации селекционных и сортоиспытательных участков всех видов лесных ягодных культур, а также лекарственных растений, и внес соответствующие дополнения в проект освоения лесов. В настоящее время под производственные участки селекции и сортоиспытания определено 214 гектар земель лесного фонда, с разным ландшафтом, расположенных по периметру строящейся клюквенной плантации.

Выделение денег на исследовательскую деятельность договорами на внесение паевых взносов не предусмотрено. Государственных целевых средств тоже нет, но выход всегда есть. Инициативная группа членов кооператива приняла решение продолжить исследовательскую деятельность с лесными ягодами по такому же принципу, как это проводилось с клюквой болотной в 2012-2015 годах.

В 2021 году инициаторы начали работы по созданию селекционных и сортоиспытательных участков лесных ягод на территории Архангельской клюквенной плантации. Официальным стартом стала зеленая акция «Посади свою ягоду», которую провели силами волонтеров.

Инициаторы исследований уверены в успехе и ярким примером тому удачные сортоиспытания клюквы болотной 2012-2015 годах. Тогда итоги сортоиспытания

были оценены и легли в основу СПК «Архангельская клюква». Все результаты, которые будут достигнуты по итогам исследований по всем остальным ягодам и иным культурам, будут оцениваться и распределяться по такому же принципу.

В первую очередь поставлена задача создать плантацию брусники и морошки. С Костромы на сортоиспытательном участке уже доставлены и размещены две партии сортового посадочного материала брусники. Коллекцию княженики скандинавских сортов для дальнейших исследований кооперативу передал ФБУ СевНИИЛХ. Ханты-Мансийск передал морошку и княженику.

Особое внимание уделяется выращиванию сфагнума, как новому продукту с возрастающим спросом. Свободной земли у кооператива очень много, места хватит и для сфагнума.

Вся продукция посадочного материала, которую кооператив выставит на продажу будет согласовываться с участниками создания торговой площадки. В свою очередь участники из Костромы, Казани и Ханты-Мансийска также будут согласовывать объем и цены реализации посадочного материала.

Конкуренции не будет, т.к. каждый участник будет реализовывать продукцию, адаптированную к своей климатической зоне.

Первая продукция, которая будет выставлена на реализацию со стороны кооператива, это черенки клюквы болотной. Определена также и цена для потребителей – 20 рублей за 1 черенок.

26. Прочие продукты и услуги кооператива

В 2021 году Архангельская клюквенная плантация официально стала сформированным турпродуктом и с Архангельским туроператором «Кругозор» заключен официальный договор. Наличие официальной лицензии у туроператора позволяет организовывать групповые экскурсии на плантацию, в т.ч. школьников и детей.

Основной дополнительный продукт кооператива, который набирает обороты – это услуги самостоятельным туристам, посещающим нашу плантацию и ее окрестности. Горожан интересуют не только экскурсии на плантации, но и рыбалка, охота, сбор дикоросов и просто отдых в лесу. Кооператив предоставляет самостоятельным туристам право пользования бытовой инфраструктурой на базе клюквенной плантации.

Пайщики кооператива тоже посещают плантацию. Для них разработаны специальные правила отдыха на базе, которые предусматривают значительные льготы. По сравнению с туристами, члены кооператива бесплатно пользуются бытовой инфраструктурой кооператива и оплачивают только расходы на потребление энергоресурсов, связанных с их пребыванием на плантации.

Туристическая деятельность служит хорошей рекламой кооперативу.

Благодарю за внимание.

С уважением,

Председатель кооператива Николай Склепкович.