



## **Годовое общее собрание членов СПК «Архангельская клюква»**

**Отчет председателя кооператива,  
отчет членов правления кооператива,  
бухгалтерская (финансовая) отчетность  
за 2023г, программа развития (Дорожная  
карта) кооператива на 2024г.**

**торфяное месторождение «Дикое»  
база Архангельской клюквенной плантации  
28 апреля 2024г.**

## Содержание:

---

1. Вступление
2. Информация о кооперативе
3. Положение кооператива в ягодной отрасли РФ
4. Государственная поддержка.
5. Кооператив и двухуровневая кооперация
6. Управление кооперативом
7. Уполномоченные лица кооператива
8. Рекламная кампания кооператива
9. Ключевые события и мероприятия кооператива 2023г.
10. Отчет членов правления - Дорожная карта кооператива на 2023г.
11. О содержании подъездной дороги, бытовой и производственной инфраструктуры.
12. О строительстве плантации
13. Нематериальные активы, научный потенциал кооператива
14. Учет, контроль и отчетность кооператива
15. Риски кооператива
16. Финансовый отчет, основные показатели и доходы за 2023г.
17. Программа развития - Дорожная карта кооператива на 2024г.
18. О стоимости 1 квадратного метра клюквенной плантации
19. Реализация основной продукции кооператива
20. Прочие продукты и услуги кооператива

## 1. Вступление

Уважаемые пайщики, с точки зрения внешних условий для развития ягодной отрасли, а тем более промышленного выращивания лесных ягод, 2023 год мало отличался от 2022 года. Агросектор, к которому принадлежит и наше предприятие, имеет внимание и существенную поддержку в южных регионах России, которые выращивают культуры первой необходимости, а растениеводство и ягодоводство в северных территориях не имеет стабильной и значимой господдержки. Однако принятые решения на предыдущих Общих собраниях о реинвестициях и двухуровневой кооперации помогли нам сохранить кооператив и выйти на новый этап развития. Сейчас мы разработали ряд антикризисных мер и решений для Общего собрания, после принятия которых мы сможем говорить о выплатах и перспективах устойчивого развития Кооператива даже при условии сохранения сложной экономической ситуации в России в текущем году.

Технологические процессы в 2023 году доказали эффективность ранее принятых решений, таких как «ставка» на исследовательскую форму и регистрацию патента сорта «Фомич», расширение площади маточников для заготовки посадочного материала, технология прямого черенкования чековых полей, развитие двухуровневой кооперации, развитие партнерства с научными учреждениями с использованием собственных селекционных и сортоиспытательных участков.

## 2. Информация о кооперативе

Сельскохозяйственный потребительский садоводческий ягодный кооператив «Архангельская клюква». Учрежден Общим организационным собранием учредителей (Протокол от 07.04.2015г.), зарегистрирован Инспекцией Федеральной налоговой службы по г.Архангельску 20.04.2015г.

ОГРН 1152901003650

ИНН/КПП 2923007249 / 292301001

Юр. адрес: 164567, Архангельская область, Холмогорский район, д.Гора, д 24.

Почтовый адрес: 164567, Российская Федерация, Архангельская область, Холмогорский муниципальный округ, сельское поселение Матигорское, деревня Новинки, строение 1.

СПК «Архангельская клюква» - это основанное на членстве объединение людей и организаций, созданное для достижения общих экономических и социальных целей, связанных с удовлетворением материальных и иных потребностей его членов, внесших долю (пай) в созданный для этого паевой фонд кооператива, признающих участие в рисках и результатах кооператива и участвующих в его функционировании в качестве пайщиков, управляя им демократическим путём.

Для достижения своих целей кооператив создаёт в Холмогорском районе Архангельской области на торфяном месторождении «Дикое» клюквенную плантацию для выращивания «Клюквы болотной» и других лесных ягод.

Кооператив в соответствии с Уставом предоставляет своим членам (пайщикам кооператива) услуги по выращиванию, сбору и реализации клюквы болотной (***Oxycoccus palustris Pers.***).

Основной вид деятельности кооператива:

- Предоставление услуг в области растениеводства (ОКВЭД – 01.61).

Дополнительные виды деятельности:

- Выращивание прочих плодовых и ягодных культур (ОКВЭД - 01.25.1)
- Выращивание семян плодовых и ягодных культур (ОКВЭД - 01.25.2)
- Сбор и заготовка дикорастущих плодов, ягод (ОКВЭД – 02.30.12)
- Деятельность агентов по оптовой торговле прочим сельскохозяйственным сырьем, текстильным сырьем и полуфабрикатами (ОКВЭД – 46.11.3)
- Торговля оптовая сельскохозяйственным сырьем, не включенным в другие группировки (ОКВЭД – 42.2119)

### **Характеристика лесного участка:**

Инициатор проекта по плантационному выращиванию дикоросов - недропользователь АО «ПиТЭК-Био», г.Архангельск, в 2014 году инициировало проведение аукциона по аренде лесного участка для строительства клюквенной плантации и выиграло аукцион. 11.08.2014г. между АО «ПиТЭК-Био» и Министерством природных ресурсов и ЛПК Архангельской области был заключен Договор аренды лесного участка № 1705 со сроком действия по 10.08.2029г.

Местоположение участка: Архангельская область, Холмогорский район, Холмогорское лесничество, Холмогорское участковое лесничество (участок Холмогорское) Квартала № 96, № 103, № 104, № 105.

Кадастровый номер 29:19:0000003982, (учетная запись- 2231-2014-08)

Использование лесного участка – выращивание лесных плодовых, ягодных, декоративных лекарственных растений.

Площадь лесного участка – 3212,7319 га (по данным государственного лесного реестра 3124,0га. Площадь арендуемого лесного участка – 3124 га.).

Площадь производственного участка для выращивания селекционного посадочного материала – 214 га, в том числе:

- опытно-производственный участок сортоиспытания;
- селекционно-производственный участок;
- участок для адаптации и выращивания селекционного посадочного материала;
- маточное отделение.

Договор аренды зарегистрирован 16.10.2014г. №29-29-01/113/2014-226 в УФС государственной регистрации кадастра и картографии по АО и НАО.

20 апреля 2015 года по инициативе АО «ПиТЭК-Био» и группы физических лиц был создан СПК «Архангельская клюква» для реализации проекта по строительству клюквенной плантации.

06.08.2020г. Министерство природных ресурсов и ЛПК Арх. обл. выдало разрешение на заключение Договора субаренды лесного участка №1705/1-АК между АО «ПиТЭК-Био» и СПК «Архангельская клюква» на аналогичных условиях.

31.08.2020г. Договор субаренды лесного участка №1705/1-АК между АО «ПиТЭК-Био» и СПК «Архангельская клюква» зарегистрирован УФС ГРКиК №29.19.000000:3982-29/008/2020-6

### **Акции АО «ПиТЭК-Био»**

СПК «Архангельская клюква» является держателем контрольного пакета акций АО «ПиТЭК-Био» - 51%, оформление акций завершено в 2022 году.

### **Патент на сорт клюквы «Фомич»**

СПК «Архангельская клюква» и ФБУ ВНИИЛМ являются оригинаторами и

патентодержателями сорта клюквы болотной - «Фомич». Номер патента: 12199. Дата регистрации патента: 29 апреля 2022г. Расчетная дата окончания: 31 декабря 2052г.

### **Основные виды продукции**

По решению Общего собрания 2022г. в соответствии с «Перечнем видов продукции, относимой к сельскохозяйственной продукции» (Постановление Правительства РФ от 25.07.2006 N 458 "Об отнесении видов продукции к сельскохозяйственной продукции и к продукции первичной переработки, произведенной из сельскохозяйственного сырья собственного производства"):

- клюква – код 01.25.19.150,
- черенки клюквы – код 01.30.10.130,
- саженцы клюквы – код 02.10.11.250»

### **Членство в отраслевых союзах:**

СПК «Архангельская клюква» является членом Ревизионного союза сельскохозяйственных кооперативов Северо-Западного Федерального Округа (РССК СЗФО), а также членом Ягодного Союза (*Союз производителей ягод*).

### **3. Положение кооператива в ягодной отрасли РФ, партнеры.**

СПК «Архангельская клюква» с 2018 года является членом Союза производителей ягод, сокращенное наименование - Ягодный Союз. Предыдущий председатель кооператива Николай Склепкович являлся членом Совета Ягодного Союза. Николай Владимирович инициировал создание отраслевых комитетов и возглавлял Комитет по плантационному выращиванию дикоросов. В 2023 году СПК «Архангельская клюква» внесла в повестку дня вопрос о создании территориального отделения Ягодного союза на базе общественной организации АРМОО «Инновационное движение молодежи» (базируется на Архангельской клюквенной плантации), которая взяла на себя инициативу развития волонтерского научного центра по исследованию лесных пищевых ресурсов в северных районах Архангельской области, в т.ч. развитие сельских территорий через популяризацию плантационного выращивания лесных ягод. Предложение не было поддержано. В феврале 2024 года Ягодный Союз провел перевыборное Общее собрание, на котором был избран новый состав Совета. Комитет по плантационному выращиванию дикоросов распущен.

На текущий момент ни одно предприятие из числа членов Ягодного Союза с инициативой возглавить Комитет по плантационному выращиванию северных ягод не выступило.

Набирает силу иное отраслевое объединение Союз переработчиков дикоросов "Национальный Экоресурс", направленное на объединение на своей площадке всех заинтересованных сторон, чья деятельность и компетенции направлены на усиление экспортного потенциала органической и дикорастущей продукции России. В мероприятиях/форумах этого Союза кооператив уже принимал участие. Одно из направлений, которое продвигает Союз переработчиков дикоросов – плантационное выращивание лесных ягод и растений. Переговоры о сотрудничестве, перспективах взаимодействия начались в ноябре 2023 года. На данный момент Союз проходит

перерегистрацию, меняет Красноярскую прописку на Московскую, кооператив ждёт документацию Союза в их новой редакции для ознакомления и условий членства.

В связи с этим, решение о том, насколько целесообразно оставаться членом Ягодного Союза, стать членом Союза переработчиков дикоросов предстоит принять Общему собранию. Этот вопрос на повестке дня Общего собрания.

В связи с вышеизложенным рассматривается возможность и необходимость создания в перспективе собственного Союза или Ассоциации из КФХ и юр.лиц, занимающихся плантационным выращиванием лесных и болотных ягод на северных территориях РФ. Лоббировать совместные интересы на законодательном и исполнительном уровнях, конечно, эффективнее через создание объединения. В рабочих совещаниях с депутатом ГД Шилкиным Г.В. об этом и шла речь. При этом объединение, которое будет существовать только на бумаге, не будет достаточно эффективным. Организация должна иметь живые голоса, транслировать схожие потребности разных территорий, команду, которая будет наполнять жизнь Организации содержанием и действиями. Здесь возникает вопрос в ресурсах, не столько финансовых, сколько трудовых, человеческих. Идея создания подобного Объединения заслуживает внимания, тщательной проработки и обсуждения. «Игроков» в плантационном выращивании лесных и болотных ягод на Севере, в Сибири и Дальнем Востоке РФ будет становиться всё больше.

В Кооператив уже обращаются заинтересованные лица в создании клюквенных ферм и плантаций за консультацией – как практикам, имеющим большой опыт на больших площадях. Специалистов, имеющих опыт выращивания клюквы болотной в условиях плантации, очень мало. Открытость и готовность делиться знаниями – тоже важный критерий.

Главным научным партнером инвестиционного проекта по плантационному выращиванию дикоросов и кооператива «Архангельская клюква» по-прежнему остается Филиал ФБУ ВНИИЛМ «Центрально-европейская лесная опытная станция» в г.Кострома. Мы продолжаем совместную работу с селекционерами по испытанию новых сортов, кандидатов в сорта.

Действуют заключенные ранее соглашения о сотрудничестве с:

- САФУ (Северный арктический Федеральный университет им М.В.Ломоносова): Высшая школа естественных наук и технологий; Высшая школа энергетики, нефти и газа; Высшая школа экономики, управления и права; Точка кипения САФУ
- ФИЦКИА (Федеральный исследовательский центр комплексного изучения Арктики имени академика Н.П. Лаверова Уральского отделения Российской Академии наук),
- Федеральное бюджетное учреждение «Северный научно-исследовательский институт лесного хозяйства» («ФБУ «СевНИИЛХ»)
- АУ «Технопарк высоких технологий ХМАО-Югры»,
- АРОО «Гильдия специалистов помогающих профессий»
- АРМОО «Инновационное движение молодежи»
- АНО спорта и туризма «Поморская упряжка»

Студенты САФУ и Российского государственного аграрного университета - МСХА имени К. А. Тимирязева не первый года проходят на базе кооператива производственную практику. С университетом РГАУ-МСХА им.К.А.Тимирязева мы обсуждаем перспективы взаимодействия по обучению наших специалистов

#### **4. Государственная поддержка**

-В 2023 году кооператив не получал гранты, субсидии и иные меры гос.поддержки. Однако в нашем регионе появились первые попытки внедрить меры господдержки ягодоводов через субсидию на возмещение части затрат на приобретение саженцев ягодных культур» в области.

06 октября 2022 года внесены изменения в постановление Правительства Архангельской области от 9 октября 2012 года № 436-пп "Об утверждении государственной программы развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия Архангельской области", в котором в перечень мероприятий государственной программы развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия Архангельской области внесен пункт 6.5. Поддержка производства ягодных культур. На эту задачу на 2023 год было выделено только 1 млн.рублей из областного бюджета. На 2024 и 2025 годы финансирование не заложено. Определен и перечень ягодных культур, среди них – голубика, клубника, малина, ежевика, облепиха. Клюквы нет.

#### **5. Кооператив и двухуровневая кооперация**

Принципиальная схема бизнеса нашего кооператива остаётся неизменной с момента его создания. Это бизнес на присоединение. Вступить в кооператив можно в любой период строительства клюквенной плантации.

Клюква болотная – вечнозеленый кустарник и срок эксплуатации клюквенных полей на торфяной залежи верхнего слоя верхового торфа практически неограничен, следовательно неограничен и срок деятельности кооператива.

В связи с принятым на прошлом общем собрании решением кооператив начал реализацию программы двухуровневой кооперации и приступил к заключению договоров на создание личного участка по выращиванию ягод и посадочного материала клюквы болотной сорта «Фомич» на Архангельской клюквенной плантации.

Договор может быть заключен как с физическим, так и с юридическим лицом, желающим заниматься ягодоводством, в частности выращиванием клюквы. В рамках такого договора СПК обязуется поставить Заказчику сортовой посадочный материал и выполнить комплекс работ по созданию и вводу в эксплуатацию универсального личного участка плантации для выращивания ягод и посадочного материала клюквы болотной сорта «Фомич». В течение двух сезонов кооператив создает участок, высаживает на нем черенки клюквы, выполняет уходные работы и на третий сезон вводит участок в эксплуатацию в виде маточника. Участок выделяется в определенных границах для конкретного инвестора, в отличие от общей плантации членов кооператива. Эксплуатация участка предусматривает возможность получения на нем в одном сезоне или урожая ягод клюквы болотной, или посадочного материала - черенков клюквы болотной. В соответствии с технологией выращивания посадочного материала под рулонную заготовку черенков заявленная урожайность составляет 100 черенков клюквы болотной с одного квадратного метра рабочей поверхности клюквенного поля. Первый урожай черенков клюквы болотной составляет 70% от заявленной урожайности, все

последующие урожаи должны соответствовать заявленным показателям. В соответствии с технологией выращивания клюквы болотной заявленная урожайность составляет не менее 1 кг с одного квадратного метра рабочей поверхности клюквенного поля. Первый урожай ягод клюквы болотной в третий Сезон составляет не менее 30% от заявленной урожайности, второй урожай на четвертый Сезон не менее 70%, все последующие урожаи должны соответствовать заявленным показателям, согласно проведенным сортоиспытательным работам. Также при подписании договора стороны предварительно договариваются, что при разделе продукции/дохода, или по-простому – урожая, от эксплуатации участка каждая из Сторон получает по 50%. Т.е. половина урожая – инвестору, половина – кооперативу. Если в текущем сезоне есть потребность в посадочном материале, то с участка нарезаются черенки и половину урожая черенков, принадлежащих инвестору, у него выкупает кооператив, тем самым инвестор получает доход, а кооператив – требуемый посадочный материал и высаживает на новых полях. Если же в текущем сезоне участок не нарезался на черенки, то в конце сезона с этого участка будет собран урожай ягод, половина – кооперативу, половина – инвестору. Ягода продается и обе стороны получают свой доход. Урожай ягод, начиная с первого, также будет увеличиваться с разрастанием плетей на участке от сезона к сезону.

Инфраструктура, технология, техника, интеллектуальная собственность СПК «Архангельская клюква» делает кооператив базой для заключения договоров на создание личного участка по выращиванию ягод и посадочного материала клюквы болотной сорта «Фомич» на Архангельской клюквенной плантации, что позволяет монетизировать наработки кооператива и привлечь новых инвесторов.

Давайте для аналогии возьмем такой пример: предприниматель планирует открыть пекарню и производить продукцию в виде пирожков и свежего хлеба. Помимо прочего, ему нужно закупить специализированное оборудование для производства такой продукции и он обращается на завод по производству жарочных шкафов, печей, оборудования для замешивания теста и т.д. Так вот, применительно к СПК то же самое – человеку желающему заниматься ягодоводством мы даем такое «оборудование», только в нашем случае этим «инструментом» для создания продукции выступает инфраструктура, техника, патенты и т.д. Кооператив продает такие «инструменты» всем заинтересованным. Таким образом параллельно с продолжением строительства своих полей кооператив становится заводом производителем «оборудования» для всех, кто хочет заниматься выращиванием ягоды.

Такое взаимодействие взаимовыгодно и для нового инвестора, и для кооператива, а значит и для его пайщиков – инвестору дает возможность в более короткие сроки получить первую прибыль, а кооперативу – новые инвестиции при заключении договора и дополнительную прибыль при дальнейшем разделе урожая. По сути, за счет уже созданной инфраструктуры и отработанных технологий строительство такого участка будет обходиться дешевле и позволит направлять высвободившиеся средства на строительство новых полей для кооператива. А продажа посадочного материала, реализуемая в рамках такого договора, наряду с прочим, позволит сделать возможным выплату действующим членам кооператива.

У новых инвесторов будет выбор: вступить в кооператив на общих условиях или заключить договор с кооперативом на создание индивидуальной клюквенной плантации. Также инвестор сможет заключить договор с кооперативом на создание

индивидуальных плантаций морошки, брусники, голубики топяной, а в будущем сфагнума и чаги.

## **6. Управление кооперативом.**

Принцип управления кооперативом остаётся неизменным с момента его создания. Правление, наблюдательный совет и общее собрание. В новостной ленте кооператива мы неоднократно и подробно рассказывали о работе правления, о принципах формирования повестки дня заседания правления, рассмотрения вопросов и принятия решений. Пайщики кооператива могут присутствовать на заседаниях правления с правом совещательного голоса.

В прошедшем году правление и наблюдательный совет кооператива с возложенными на них полномочиями справились в полном объеме. Жалоб к рассмотрению не поступало.

Убедительная просьба ко всем пайщикам кооператива – при обращении за консультацией указывать ФИО и номер членской книжки, а также удобное время для обратной связи.

## **7. Уполномоченные лица кооператива**

Лицо, имеющее право действовать от имени кооператива без доверенности – председатель кооператива Кононов Кирилл Андреевич.

Все члены правления и наблюдательного совета являются уполномоченными лицами, имеют право вести переговоры в интересах кооператива, в том числе с потенциальными пайщиками.

Предоставление статуса уполномоченного лица - прерогатива правления кооператива. Действующий список уполномоченных лиц, их фото и контактные данные размещены на официальном сайте кооператива в подразделе «Уполномоченные лица».

## **8. Рекламная кампания кооператива**

В 2023 году основным видом рекламы кооператива было «сарафанное радио», которое удобно тем, что может работать в разных форматах, на разных площадках и даже без нашего участия.

Партнерство с предприятиями и некоммерческими организациями является опосредованным вкладом в рекламную кампанию кооператива и разновидностью «сарафанного радио». В 2023 году на базе Архангельской клюквенной плантации прошло много выездных мероприятий, организованных партнерами кооператива. Тематика мероприятий разная – от летних школ психологов АРОО «Гильдия СПП», частных корпоративных выездов до школьных и взрослых просветительских экскурсий. Для всех посетителей клюквенной плантации, независимо от тематики, в программу включено знакомство с ее историей создания и перспективами развития.

Больше внимания клюквенной плантации было уделено на тематических семинарах, круглых столах и фестивальных днях «Кладовая леса» от АРМОО «Инновационное движение молодежи» в рамках одноименного проекта, направленного на продвижение плантационного выращивания северных лесных и болотных ягод на северных территориях России. Проект «Кладовая леса» рассказывает о перспективах ягодных плантаций, успешных примерах (Кострома,

ХМАО-Югра, Архангельск) на всех публичных мероприятиях, которые проходят не только на Архангельской клюквенной плантации, но и на других территориях и площадках.

В начале этого года мы подписали согласие Генеральному продюсеру ВКФ «Свидание с Россией. Сибирский характер» о том, что наш видеоролик, созданный кооперативом в рамках проекта по Индустриальному туризму АСИ, будет транслироваться в рамках официальных программ «Эхо фестиваля «Свидание с Россией» на площадках фестивалей и организаций-партнёров фестиваля в течение 2024-2025 годов. А также будет включен в программу Международного фестиваля туристических фильмов и телепрограмм «Свидание с Россией. Сибирский характер»; предусмотрена демонстрация фильма на площадках фестиваля в дни проведения фестиваля; демонстрация фильма в онлайн-кинотеатре фестиваля.

Участие в отраслевых форумах, конференциях, съездах, выступление с докладами, экспертное мнение – всё это трансляция опыта кооператива, наше присутствие в информационном пространстве регионального и федерального уровня.

Еще один канал рекламной кампании - волонтеры, которые видят не только лицевую сторону, но и всю производственную и бытовую «изнанку». В прошлом году волонтеры выполняли работы на селекционных и сортоиспытательных участках, участвовали в полевых экспедициях и посадочных работах, выполняли хозработы на производственной базе. Все волонтеры были из близлежащих населенных пунктов. К сожалению, волонтерский проект Минсельхоза России – молодежное фермерское движение «Земляне» - изменил условия участия, возложив расходы на проезд на самих участников, поэтому волонтеры из Новосибирска и Самары, планировавшие приезд к нам, изменили свои планы. В этом году ситуация иная – заявки от волонтеров на участие в посадочных, полевых работах и просто для участия в любых хозработах мы стали получать уже в марте от людей из других регионов. Информацию они почерпнули на наших информресурсах – сайт и соц. сети, а это значит, что работу на этих ресурсах надо продолжать.

В предстоящем сезоне акцент в рекламной кампании будет сделан на развитии двухуровневой кооперации и широком информировании об этом всех заинтересованных лиц через наши социальные сети, сайт, сарафанное радио, туристов, а также таргетированную рекламу в интернете.

В связи с началом реализации своей продукции в виде ягод и посадочного материала, в 2024 году планируется участие в профильных выставках и ярмарках – это также хорошая рекламная кампания.

Присутствие информации о кооперативе на федеральных телеканалах или ИА как федерального, так и регионального уровня без затрат – имеет большое значение. Важно, что это не прямая реклама, а информация в интересной подаче. Через такие новости и сюжеты люди охотнее знакомятся с кооперативом.

27 марта на телеканале «Пятница» вышла очередная серия программы «Гастротур», одним из героев которого стала наша Архангельская клюква. Ссылка доступа - [https://vk.com/video-88279555\\_456239212](https://vk.com/video-88279555_456239212)

Статьи в федеральных и районных СМИ:

Информационный портал GoArctic - «Кладовая леса» в Архангельской области.  
Семинар «Перспективы освоения недревесной продукции леса как основы развития

территорий» пройдет с 14 по 16 октября. – Ссылка доступа <https://goarctic.ru/nauka-i-kultura/kladovaya-lesa/>

Информационный портал GoArctic - Семена для Арктики. Почему за сортовой ягодой приходится идти в леса и болота. Семенной материал: где родился, там и пригодился. – Ссылка доступа <https://goarctic.ru/news/semena-dlya-arktiki/>

Газета «Холмогорская жизнь» - «Есть чудо-ягода такая» - Ссылка доступа [https://holmsmi.ru/gallery/?SECTION\\_ID=55&sphrase\\_id=2705](https://holmsmi.ru/gallery/?SECTION_ID=55&sphrase_id=2705)

Хорошо запускают «сарафанное радио» и сами пайщики. Не все до конца осознали, что каждый член кооператива является владельцем своего бизнеса по производству ягод и услуг в области ягодоводства и с гордостью владельца может рассказывать о своей продукции и услугах друзьям и знакомым. Ведь сейчас кооператив является не только производителем ягод, но и производителем «инструмента» для производства ягод, продажа которого тоже может приносить прибыль.

### **9. Ключевые события и мероприятия кооператива 2022г.**

В 2023 году кооператив принимал участие в различных отраслевых мероприятиях, но, что важнее всего, стал соорганизатором собственного – очередного межрегионального научно-практического семинара, круглого стола, фестивальных дней «Кладовая леса», благодаря которому селекционеры Филиала ФБУ ВНИИЛМ ЦЕ ЛОС почти в полном составе во главе с директором, в очередной раз посетили наше предприятие. Об этом мы подробно писали в новостях.

Укажем основные, ключевые отраслевые мероприятия:

**15-17 февраля 2023г.** - VI Международная конференция «Ягоды России 2023» (онлайн)

**27 октября 2023г.** - “Бизнес-десант” в Холмогорском округе, Совета предпринимателей Холмогорского округа

**17-18 ноября 2023г.**

- Форум заготовителей и переработчиков дикоросов, которые состоялся 17 ноября 2023 года в «Точке кипения Тимирязевка» Российского государственного аграрного университета МСХА им К.А.Тимирязева.

- круглый стол «Восстановление популяций редких и краснокнижных растений. Лекарственные растения, ягоды. «Окультуривание» дикоросов и плантационное выращивание. Перспективы и ограничения»

**23-24 ноября 2023г.** - XVII регионального торгового форума (Архангельск)

### **Кооператив принял делегации:**

**14 сентября 2023г.** - съемочная группа телеканала «Культура» программы «Неизвестные маршруты России».

**14-16 октября 2023г** – инспекция состояния растений на Архангельской клюквенной плантации, восстановление дикорастущих ягодников на территории лесного участка в составе сотрудников Филиала ФБУ ВНИИЛМ ЦЕ ЛОС (Кострома) - Галина Юрьевна Макеева, Валерий Анатольевич Макеев, Ершов Александр Алексеевич, Коренев Игорь Александрович, а также руководитель княженичной и морошковой плантации Чайникова-Вахрушева Т.-Н. Н. (ХМАО-Югра).

## **10. Отчет членов правления - Дорожная карта кооператива на 2023г**

Согласно действующего законодательства и Устава кооператива, члены правления обязаны отчитываться перед общим собранием о проделанной работе. Таким отчетом членов правления служат все ежемесячные отчеты членов правления, которые публикуются на официальном сайте и Интернет-ресурсах кооператива.

Дорожная карта с момента основания кооператива служит основным отчетом членов правления. Общее собрание принимает отчеты членов правления в виде итогов выполнения задач дорожной карты кооператива за прошедший год.

Утвержденная программа развития кооператива в виде дорожной карты кооператива, размещена на официальном сайте кооператива [www.pitekbio.ru](http://www.pitekbio.ru) в разделе «Документы».

Члены правления, наблюдательного совета и иные уполномоченные лица являются исполнителями и ответственными лицами по каждому пункту дорожной карты. В дорожную карту вносились изменения и дополнения.

Согласована правлением  
СПК «Архангельская клюква»,  
Протокол 370 от 14.12.2022г

### **ДОРОЖНАЯ КАРТА СПК «Архангельская клюква» на 2023 год**

#### **1. ЯНВАРЬ – ДЕКАБРЬ**

Ведение бухгалтерской и налоговой отчетности, отчетности по договору аренды лесного участка.

**Исполнитель:** ООО «Гарант».

**Ответственные лица:** Н.В.Склепкович, Д.И.Калинин, М.В.Солдатенкова.

Примечание: Работы выполнены, замечаний нет, участие приняли все ответственные лица.

#### **2. ЯНВАРЬ – ДЕКАБРЬ**

Ведение реестра пайщиков кооператива.

**Исполнитель:** СПК «Архангельская клюква», Солдатенкова М.В.

**Ответственные лица:** Н.В.Склепкович, М.В.Солдатенкова, Д.И.Калинин.

Примечание: Работы выполнены, замечаний нет, участие приняли все ответственные лица.

#### **3. ЯНВАРЬ – ДЕКАБРЬ**

Уход и контроль за маточниками на клюквенной плантации

**Исполнитель:** СПК «Архангельская клюква», Самозанятый А.А.Кононов

**Ответственные лица:** Н.В.Склепкович, М.В.Солдатенкова, К.А.Кононов

Примечание: Работы выполнены, замечаний нет, участие приняли все ответственные лица.

#### **4. ЯНВАРЬ – ДЕКАБРЬ**

Научное сопровождение и контроль качества выполнения работ на архангельской клюквенной плантации

**Исполнитель:** ФБУ ВНИИЛМ «ЦЕ ЛОС» г.Кострома

**Ответственные лица:** И.А.Коренев, Г.В.Тяк, В.А.Макеев, Г.Ю.Макеева, М.В.Солдатенкова, Н.В.Склепкович, А.А.Кононов

Примечание: Работы выполнены, замечаний нет, участие приняли все ответственные лица.

#### **5. ЯНВАРЬ – ДЕКАБРЬ**

Научное взаимодействие и сотрудничество, связанное с развитием плантационного выращивания пищевых лесных ресурсов.

**Исполнитель:** ФБУ ВНИИЛМ «ЦЕ ЛОС» г.Кострома, САФУ, ФИЦКИА, Технопарк высоких технологий ХМАО-Югры, ФБУ Севниилх, СПК «Архангельская клюква».

**Ответственные лица:** Н.В.Склепкович, К.А.Кононов, М.В.Солдатенкова, А.В.Фофанов, Д.В.Лихачев, А.А.Кононов.

Примечание: Работы выполнены, замечаний нет, участие приняли все ответственные лица. Заложен сортоиспытательный участок нового девятого сорта клюквы болотной «Вогулка».

#### **6. ЯНВАРЬ – ДЕКАБРЬ**

Обустройство бытовой и производственной инфраструктуры на территории базы клюквенной плантации.

**Исполнитель:** СПК «Архангельская клюква», ИП К.А.Кононов.

**Ответственные лица:** Н.В.Склепкович, А.А.Кононов, Ю.В.Солдатенков, М.С.Силантьев, Д.В.Лихачев, М.В.Солдатенкова.

Примечание: Работы выполнены, замечаний нет, участие приняли все ответственные лица.

#### **7. ЯНВАРЬ – ДЕКАБРЬ**

Разметка водосбросных и водонакопительных каналов, чековых полей, внутренних проездов и переездов на клюквенной плантации. Комплекс геодезических работ (нивелировка, контроль уровня высот).

**Исполнитель:** ООО «Севергеосервис», СПК «Архангельская клюква», ИП К.А.Кононов.

**Ответственные лица:** И.В.Григоров, Ю.В.Солдатенков, А.Ю.Пономарев, Н.В.Склепкович, Д.В.Лихачев, А.В.Фофанов, А.А.Кононов.

Примечание: Работы выполнены, замечаний нет, участие приняли все ответственные лица.

#### **8. ЯНВАРЬ – ДЕКАБРЬ**

Устройство и обслуживание пионер-каналов, обводнительных, водосбросных, водоподающих и водонакопительных каналов на клюквенной плантации.

**Исполнитель:** СПК «Архангельская клюква», ИП К.А.Кононов, самозанятый Р.И.Крапивин.

**Ответственные лица:** И.В.Григоров, Ю.В.Солдатенков, Н.В.Склепкович, Д.В.Лихачев, А.Ю.Пономарев, А.А.Кононов.

Примечание: Работы выполнены, замечаний нет, участие приняли все ответственные лица.

#### **9. ЯНВАРЬ – ДЕКАБРЬ**

Подготовка рабочей площади поля на клюквенной плантации, площадью 1 га.

**Исполнитель:** ИП К.А.Кононов, самозанятый А.А.Кононов

**Ответственные лица:** Ю.В.Солдатенков, Н.В.Склепкович.

Примечание: Работы выполнены в большем объеме – 1,3га, замечаний нет, участие приняли все ответственные лица.

### **10. ЯНВАРЬ – ДЕКАБРЬ**

Содержание и текущий ремонт подъездной дороги.

**Исполнитель:** ИП К.А.Кононов, СПК «Архангельская клюква».

**Ответственные лица:** Д.В.Лихачев, Н.В.Склепкович, Ю.В.Солдатенков, И.В.Григоров, А.А.Кононов

Примечание: Работы выполнены, замечаний нет, участие приняли все ответственные лица.

### **11. ЯНВАРЬ – ДЕКАБРЬ**

Рекламная кампания и привлечение инвестиций в Кооператив.

**Исполнитель:** СПК «Архангельская клюква», ИП Р.С.Зеньков, ИП К.А.Кононов, ООО «СеверИнформ».

**Ответственные лица:** все члены правления и наблюдательного совета, уполномоченные лица.

Примечание: Работы выполнены, замечаний нет, участие приняли все ответственные лица.

### **12. ЯНВАРЬ - ДЕКАБРЬ**

Развитие туризма на Архангельской клюквенной плантации.

**Исполнитель:** рекламный комитет СПК «Архангельская клюква», АНО спорта и туризма «Поморская упряжка», АРМОО «Инновационное движение молодежи»

**Ответственные лица:** К.А.Кононов, М.С.Силантьев, А.А.Кононов, А.О.Ярков, М.В.Солдатенкова, В.Я.Лойтер, Ю.В.Солдатенков.

Примечание: Работы выполнены, замечаний нет, участие приняли все ответственные лица.

### **13. АПРЕЛЬ - ИЮЛЬ**

Полевые работы на плантации по нарезке черенков клюквы на собственных маточниках (350 тыс.шт), посадочные работы/черенкование торфяной залежи площадью 1 га.

**Исполнитель:** СПК «Архангельская клюква», ИП К.А.Кононов, самозанятый А.А.Кононов

**Ответственные лица:** М.В.Солдатенкова, Н.В.Склепкович, Д.В.Лихачев

Примечание: Работы выполнены в объеме – заготовлено черенков 400 тыс.шт, черенкование площади – 1 га, замечаний нет, участие приняли все ответственные лица.

### **14. МАЙ - АВГУСТ**

Уход за растениями на клюквенной плантации.

**Исполнитель:** СПК «Архангельская клюква», Самозанятый А.А.Кононов.

**Ответственные лица:** М.В.Солдатенкова, Н.В.Склепкович, К.А.Кононов.

Примечание: Работы выполнены, замечаний нет, участие приняли все ответственные лица.

### **15. СЕНТЯБРЬ**

Сбор ягод на маточниках.

**Исполнитель:** СПК «Архангельская клюква».

**Ответственные лица:** все члены правления, наблюдательного совета и уполномоченные лица.

Примечание: Ягода продана «на корню» в объеме 1100кг.

### **16. ОКТЯБРЬ – ДЕКАБРЬ**

Ремонт и подготовка техники к работам на плантации в зимний период.

**Исполнитель:** СПК «Архангельская клюква», ИП К.А.Кононов, самозанятый Р.И.Крапивин

**Ответственные лица:** Д.В.Лихачев, Н.В.Склепкович, А.А.Кононов.

Примечание: Работы выполнены, замечаний нет, участие приняли все ответственные лица.

### **17. ОКТЯБРЬ – ДЕКАБРЬ**

Подготовка клюквенной плантации к зиме.

**Исполнитель:** СПК «Архангельская клюква», самозанятый А.А.Кононов.

**Ответственные лица:** Д.В.Лихачев, К.А.Кононов, Н.В.Склепкович, М.В.Солдатенкова.

Примечание: Работы выполнены, замечаний нет, участие приняли все ответственные лица.

Деятельность кооператива и ход работ на клюквенной плантации с приложением фото и видеоматериалов своевременно освещалась на сайте кооператива и в соц.сетях. СМИ, в т.ч. радио и телевидение публиковали информацию о работе кооператива.

За 2023 год на информационных ресурсах кооператива опубликованы 12 ежемесячных отчетов правления кооператива и 32 специализированных информационных новостей в рубрике «Маленькие хорошие новости».

## **11. О содержании подъездной дороги, бытовой и производственной инфраструктуры**

Основные затраты по содержанию подъездной дороги приходятся на зимний период. При содействии администрации Холмогорского округа в прошлом году мы начали сотрудничество с подрядчиком, обслуживающим близлежащие муниципальные дороги. Этот же подрядчик продолжил работы по содержанию дороги в текущем зимнем сезоне, а расходы удалось покрыть за счет туристического направления.

Так же, как и любая другая, наша подъездная дорога требует обслуживания – подсыпка ПГС и грейдирование. В текущем сезоне мы планируем произвести подсыпку одного из участков подъездной дороги. Ранее на арендованном лесном участке были разведаны участки с залежами песка и ПГС, которые после недавнего изменения законодательства могут быть использованы для собственных нужд. Для

этого необходимо внести соответствующие изменения в проект освоения лесов, эта работа уже выполняется и займет около 6 месяцев. Так наша подъездная дорога сможет иметь свой запас ПГС.

В 2023 году бюджета на реконструкцию и строительство новых объектов не было предусмотрено. Но благодаря участию в качестве партнера в различных социальных проектах оснащение производственной базы кооператива частично обновляется. АРМОО «Инновационное движение молодежи», в рамках своего проекта «Кладовая леса» приобрела собственные гелевые аккумуляторы суммарной ёмкостью 1260 Ач, солнечные панели и дополнительно запитала их к нашему оборудованию, увеличив уже имеющуюся мощность с 2,7 кВт, до 4,5 кВт., имеющийся у СПК «Архангельская клюква» инвертор позволяет это сделать. Это взаимовыгодное партнерство. НКО пользуется нашей инфраструктурой и позволяет пользоваться кооперативу своим оборудованием, мы обеспечиваем защиту и сохранность их оборудования, предоставляем площадку для проведения мероприятий.

Без новых построек также не обошлось. За счет средств от туристического направления удалось построить новый хоз.блок, который пришелся очень кстати для разрастающейся материальной базы кооператива.

## **12. О строительстве плантации**

Приоритетным направлением при строительстве клюквенной плантации в 2023 году также было выращивание посадочного потенциала и подготовка новых полей. Все маточники, а также чековые поля максимально использовались для нарезки черенков клюквы болотной.

Одним из важных событий полевого сезона стал ввод в эксплуатацию маточника, заложенного в 2021г. на чеке №3 на Участке №1 в Центральном секторе. Этот маточник дал четкие показатели, которые позволяют нам более точно прогнозировать урожайность черенков и ягод в зависимости от степени готовности клюквенного поля и маточника.

Черенки росли весенне-осенний сезон 2021 года, весь сезон 2022 года и ранней весной 2023 года с этой площади мы начали нарезать черенки. Нарезку проводили двумя способами – плетями и рулонной заготовкой. Часть площади, занятой сортом «Фомич», для эксперимента оставили без срезки для замера плодоношения.

Рулонная заготовка плетей оказалась экономически более выгодна. Этой весной мы произвели 368 тысяч черенков и на собственной практике доказали, что урожайность черенков через два года к началу третьего сезона соответствует заявленным показателям. Урожайность в первый год составляет не менее 70 черенков, на второй и последующие годы не менее 100 черенков с 1 кв.м.

Но не только урожай черенков дают личные участки, создаваемые в рамках развития двухуровневой кооперации, но и урожай ягод клюквы. Они универсальные. Если есть спрос на посадочный материал – нарезаем черенки. Если весной посадочный материал не востребован, то участок не простаивает, а к осени инвестор вместо урожая черенков получит урожай клюквы. Научиться просчитывать предстоящую урожайность на таких участках – было еще одной задачей 2023 года, поэтому еще весной мы зафиксировали контрольные участки на маточнике 2021 года на грядках сорта «Фомич».

Всего образовалось три контрольных участка, а именно:

Участок №1 – плети не обстригали на черенки

Участок №2 – плети обстригали вручную

Участок №3 – вели рулонную заготовку плетей

На Участке №1 осенью 2022 года подсчитали завязавшиеся цветочпочки, весной до осени поставили камеру фотофиксации. Летом стало ясно, что завязалось 50% цветочпочек. Это хороший результат. Позже подсчитали количество завязавшихся ягод на всех трёх участках после обрезания плетей и получились результаты:

Участок №1 – 369 ягод/кв.м (~700гр/кв.м. – это первые ягоды, которые завязались на 3 сезон и не учитываются при определении урожайности, как постоянного показателя, характеризующего сорт. Таким показателем являются ягоды, завязавшиеся на четырехлетних саженцах, т.е. 5 сезон. При этом следует понимать, что в эксперименте не было применение опылителей, которые обязательно используются для повышения количества завязи ягод и увеличивают этот показатель до 30%).

Участок №2 – 225 ягод/кв.м

Участок №3 – 150 ягод/кв.м (даже 150 ягод (~270гр) клюквы на квадратный метр после рулонной заготовки посадочного материала – это урожайность, которая в разы выше дикорастущей на любом болоте и составляет от 30 до 90 гр).

Ранее проверить на практике урожайность клюквы болотной сорта «Фомич» высаженного по новой технологии прямого черенкования на промышленном участке не было возможности, т.к. лишь к началу сезона 2021 года закончились сортоиспытания гибрида 1-15-635 в архангельских климатических условиях (2012-2021гг) и началась подготовка к его регистрации в статусе сорта под названием «Фомич» и получение патента.

Уникальность «Фомича» в том, что первое плодоношение у него наступает на год раньше. У всех предыдущих сортов первое плодоношение начинается с 4 года, у «Фомича» с 3 года. При закладке плантации «Фомича» еще не было.

В общем, сезон полевых работ в этом году можно смело назвать годом экзаменов для разработанных и внедренных кооперативом технологий. Результаты подтвердили правильность принятого решения выбрать гибрид 1-15-635, в последствии ставшим сортом «Фомич» в качестве основного сорта для создания плантации, при использовании других лидирующих сортов для переопыления. Также стало ясно, что урожайность черенков и клюквы на третьем чеке Центрального сектора, заложенном весной 2021года, соответствует плановым показателям, указанным в договорах создания личных участков. Участков с урожайностью ниже расчетных не зафиксировано. Маточники, заложенные по технологии прямого черенкования, позволяет заготавливать большой объем черенков уже на 3 год. И чем больше будет маточников – тем быстрее будет разрастаться площадь засаженных полей на Архангельской клюквенной плантации.

Динамика заготовки собственного посадочного материала, заготовленного на маточниках Архангельской клюквенной плантации:

	2019	2020	2021	2022	2023
Количество черенков, шт.	11 100	73 250	171000	157000	368 000

Итог посевных работ 2023 года :

- всего заготовлено посадочного материала в пересчете на черенки 400 тысяч, в т.ч. 368 тысяч на Архангельской клюквенной плантации и 32 тысячи в Костроме.
- Высажено черенками 350 тысяч, плетями в пересчете на черенки - 50 тысяч. На Участке №2 создано новое клюквенное поле общей площадью 1,3 гектар.

Показатели урожайности двух других сортов на маточном поле (чек 1 Участка 1 Центрального сектора) в первый свободный от обрезки на черенки сезон – отличные! Но рекордсменом всё равно стал сорт «Фомич», который в статусе гибрида 1-15-635 был заложен в 2017 году монолитным блоком 0,4\*0,6м. Этот маточник ежегодно обрезался на черенки. Корневая система его за 6 лет сильно окрепла и визуально изначальный блок выглядит теперь большой кочкой, а стелющиеся побеги отрастают от него равномерно во все стороны. В этом году после максимально щадящей ручной обрезки, плодоносящая поверхность блока составила 0,7кв.м, а количество ягод на нем соответствует урожайности 2,3кг/кв.м.

Работу над сортоиспытанием новых исследовательских форм, будущих сортов клюквы, продолжаем. В 2023 году на маточниках плантации были высажены 4700 черенков нового девятого сорта клюквы болотной «Вогулка», на селекционных и сортоиспытательных участках высажены 3 сорта и исследовательская форма голубики узколистой. В текущем сезоне будут заложены опытные участки новых 3 исследовательских форм от Филиала ФБУ ВНИИЛМ ЦЕ ЛОС, продолжатся наблюдения за гибридом 635-V.

Работа по снятию очесного слоя и подготовке новых полей к посадке также не останавливалась. В 2023 году эти работы продолжили вести ручным способом и подготовили 1,3га. В работах принимали участие сложившиеся бригады из жителей близлежащих населенных пунктов. Исходя из удачного ввода в эксплуатацию нового маточника и получения большого количества собственного посадочного материала, а также возможности расчета количества возможной его нарезки, дальнейшая подготовка полей будет происходить согласно этого расчета.

Предстоящий полевой сезон также не обойдется без нововведений. Сначала мы опробуем новый планировочный ковш для снятия очесного слоя, а в конце сезона испытаем в деле разработанную нашими умельцами механизацию для сбора урожая.

### **13. Нематериальные активы, научный потенциал кооператива**

Производственный участок для выращивания селекционного посадочного материала площадью 214 га, включает:

- опытно-производственный участок сортоиспытания;
- селекционно-производственный участок;
- участок для адаптации и выращивания селекционного посадочного материала;
- маточное отделение.

Эти площади и их назначение позволяют взаимодействовать с наукой с соблюдением формально-официальных требований при сортоиспытании не только клюквы, но и других ягодных культур, пищевой и недревесной продукцией леса – чага, сфагнум.

В 2023 году коллекция сортов брусники, княженики, морошки, созданная на селекционно-производственном участке благодаря сотрудничеству с Филиалом ФБУ ВНИИЛМ ЦЕ ЛОС и СевНИИЛХ, размещены образцы 3 сортов голубики

узколистой «Нерль», «Поморочка», «Нея» и гибридная форма 25б-17 (переданы ЦЕ ЛОС). В этом же году благодаря партнерству с АРМОО «Инновационное движение молодежи» и САФУ на селекционном и сортоиспытательном участке разместились исследовательские формы княженики и голубики топяной из нескольких районов Архангельской области.

На маточном отделении высажены 4700 черенков девятого сорта «Вогулка» и продолжается сортоиспытание гибрида 635-V, который претендует стать новым сортом клюквы болотной в ближайшие годы. На этом же участке закончил сортоиспытание гибрид 1-15-635, который в 2022 получил новый статус – сорт «Фомич» (СПК «Архангельская клюква» и ФБУ ВНИИЛМ являются оригинаторами и патентодержателями сорта клюквы болотной - «Фомич»). Особенность этого сорта в том, что плодоношение у него начинается на один год раньше, а урожайность выше всех предыдущих сортов.

Работа по селекции в этом году продолжается. Уже сформирована новая партия исследовательских форм клюквы болотной от ЦЕ ЛОС и готовится к отправке из Костромы на Архангельскую клюквенную плантацию для сортоиспытания в климатических условиях Холмогорского района Архангельской области.

В 2023 году на селекционном участке Архангельской клюквенной плантации продолжились практические исследования по выращиванию чаги. В закладке новых посадок чаги участвовали сотрудники Высшей школы естественных наук и технологий САФУ, ст.преподаватель Кафедры лесоустройства Белорусского государственного технического университета, волонтеры АРМОО «Инновационное движение молодежи». В будущем сезоне работа на экспериментальном участке будет продолжена. Весной с приходом благоприятной теплой погоды предстоит сделать наблюдения за приживаемостью и замеры прироста грибных тел. Первым посадкам в этом году будет уже 2 года. Впереди и всестороннее исследование полезных, лечебных свойств березового гриба – это научная лабораторная составляющая исследований.

С Федеральным исследовательским центром комплексного изучения Арктик – мы продолжаем разговор о плантационном выращивании сфагнома, мониторинге экосистемы болота. Сейчас уже есть договоренность о размещении наблюдательного пункта ФИЦКИА на территории Архангельской клюквенной.

#### **14. Учет, контроль и отчетность кооператива**

Свою деятельность кооператив по-прежнему ведет максимально открыто. Информация о кооперативе находится в открытом доступе. Доступ посторонних лиц к документообороту кооператива запрещен. Попыток со стороны посторонних лиц получить несанкционированный допуск к документам кооператива - не зарегистрировано. Члены кооператива согласно действующего законодательства имеют право на ознакомление со всеми документами кооператива. Соблюдая закон и интересы кооператива, действует порядок ознакомления членов кооператива с первичными бухгалтерскими документами.

Кооператив по-прежнему руководствуется принципом: открытость и публичность хорошо, а защита конфиденциальной информации и интересов кооператива – важнее. Лица, желающие ознакомиться с документами кооператива, должны обратиться в правление кооператива и открыто объяснить мотив своих намерений. Если правление расценит такое обращение как провокацию,

преследующую корыстные цели, то оно вправе отказать такому заявителю в доступе к документам кооператива.

Бухгалтерскую и налоговую отчетность кооператива продолжает вести аутсорсинговая компания ООО «Гарант». Ее директор Калинин Дмитрий Иванович является членом правления нашего кооператива. Такая расстановка остается выгодна всем, т.к. все и всегда в курсе дел друг друга.

Штрафы кооператив в 2023 году не получал. Поставлена задача чтобы и впредь их кооператив не получал.

По решению общего собрания 2017 года кооператив является членом ревизионного союза РССК СЗФО (Ревизионный союз сельскохозяйственных кооперативов Северо-Западного Федерального Округа).

В 2023 году кооператива плотно сотрудничал с ревизионным союзом, брал консультации по ведению бухучета в связи с первой продажей продукции кооператива – черенками, какие есть особенности в учете клюквенного поля в зависимости от его статуса – маточник и плодоносящий чек, которые имеют свои критерии для ввода в эксплуатацию и отличаются по срокам ввода в эксплуатацию. Такая работа продолжается до сих пор.

## **15. Риски кооператива**

Как на момент создания кооператива, так и в настоящее время, главным и единственным существенным риском был и остаётся риск недофинансирования. Полный документ оценки рисков на 19 листах размещен на официальном сайте кооператива [pitekbio.ru](http://pitekbio.ru) в разделе «Документы».

Преыдущие несколько лет наглядно показали всю сущность риска недофинансирования. Более того, ряд мер, предпринятых кооперативом, позволили ему выстоять, не допустить паники и банкротства. Одной из таких мер стало развитие двухуровневой кооперации и заключение договоров на создание личного участка по выращиванию ягод и посадочного материала клюквы болотной сорта «Фомич». Заключение таких договоров позволило кооперативу привлечь новые инвестиции, сделать возможными выплаты первым пайщикам и продолжить строительство новых полей плантации. Такой подход развития кооператива через двухуровневую кооперацию продолжается и в текущем году.

Вопрос, который постоянно держится на контроле правлением кооператива - «трудовые ресурсы». С каждым годом плантация расширяется и потребность в количестве привлекаемых рабочих рук растёт. В течение прошлых лет все производственные процессы отработаны, планы и объемы работ можно прогнозировать, емкость трудовых ресурсов тоже известна. За это время выращены и опытные специалисты, которые могут передавать свой опыт новичкам.

Для решения вопроса трудовых ресурсов мы взаимодействуем с учебными заведениями по прохождению студентами производственных практик и работы в каникулы, активно информируем и привлекаем местное население, а также ведём разработку малой механизации по сбору ягод. В текущем сезоне мы уже испытаем свои опытные образцы.

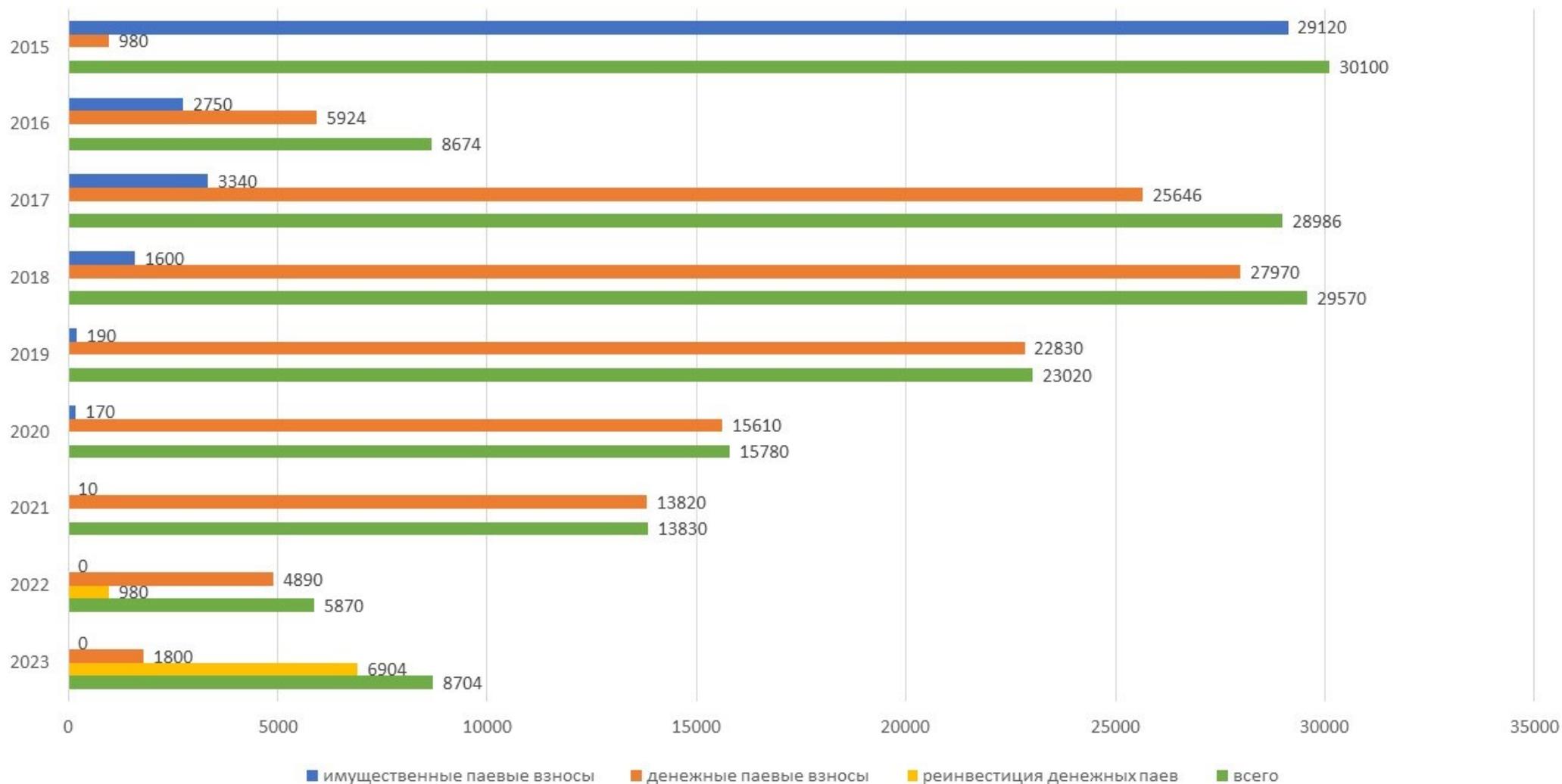
Конечно, ряд оправдавшихся рисков внес коррективы в сроки реализации проекта, но предпринятые действия правления и членов кооператива позволили их минимизировать и продолжить строительство клюквенной плантации, а также предложить новые механизмы развития кооператива.

## 16. Финансовый отчет, основные показатели и доходы за 2023г

### Ключевые показатели развития кооператива за 2023 год

Приняты в Члены кооператива	чел.	0
Приняты в Ассоциированные члены кооператива	чел.	7
Выбыли из кооператива:		
- умершие	чел.	2
- в связи с передачей пая другому лицу	чел.	1
- исключены из кооператива по решению общего собрания	чел.	нет
Заключение договоров по двухуровневой кооперации	шт.	6
Заявленные претензии	шт.	нет
Судебные споры	шт.	нет
Добровольные пожертвования	руб.	нет
Государственная поддержка (гранты, субсидии)	руб.	нет
Дивиденды, полученные по банковским вкладам	руб.	есть
Займы, кредиты	руб.	нет
Задолженность по зарплате, налогам и сборам	руб.	нет
Доходы кооператива	руб.	есть
Внесено вступительных взносов	руб.	31 500
Внесено имущественных паевых взносов	руб.	0
Внесено денежных паевых взносов	руб.	1 800 000
<b>Внесено паевых взносов, всего</b>	<b>руб.</b>	<b>1 800 000</b>
Паевые взносы распределены по фондам кооператива:		
<b>резервный фонд кооператива</b>	<b>10%</b>	<b>180 000</b>
<b>неделимый фонд имущества кооператива</b>	<b>99%</b>	<b>1 782 000</b>
<b>фонд управления кооперативом</b>	<b>1%</b>	<b>18000</b>

## Формирование паевого фонда СПК "Архангельская клюква» по годам, тыс.руб.



## 17. Программа развития - Дорожная карта кооператива на 2024г.

Согласована правлением  
СПК «Архангельская клюква»,  
Протокол 396 от 07.12.2023г

### ДОРОЖНАЯ КАРТА СПК «Архангельская клюква» на 2024 год

#### 1. ЯНВАРЬ – ДЕКАБРЬ

Ведение бухгалтерской и налоговой отчетности, отчетности по договору аренды лесного участка.

**Исполнитель:** ООО «Гарант».

**Ответственные лица:** К.А.Кононов, Д.И.Калинин, М.В.Солдатенкова.

#### 2. ЯНВАРЬ – ДЕКАБРЬ

Ведение реестра пайщиков кооператива.

**Исполнитель:** СПК «Архангельская клюква», Солдатенкова М.В.

**Ответственные лица:** К.А.Кононов, М.В.Солдатенкова, Д.И.Калинин.

#### 3. ЯНВАРЬ – ДЕКАБРЬ

Уход и контроль за маточниками на клюквенной плантации

**Исполнитель:** СПК «Архангельская клюква», Самозанятый А.А.Кононов, ИП Лихачев Д.В.

**Ответственные лица:** К.А.Кононов, М.В.Солдатенкова

#### 4. ЯНВАРЬ – ДЕКАБРЬ

Научное сопровождение и контроль качества выполнения работ на Архангельской клюквенной плантации

**Исполнитель:** ФБУ ВНИИЛМ «ЦЕ ЛОС» г.Кострома

**Ответственные лица:** И.А.Коренев, Г.В.Тяк, В.А.Макеев, Г.Ю.Макеева, К.А.Кононов, М.В.Солдатенкова, А.А.Кононов

#### 5. ЯНВАРЬ – ДЕКАБРЬ

Научное взаимодействие и сотрудничество, связанное с развитием плантационного выращивания пищевых лесных ресурсов.

**Исполнитель:** ФБУ ВНИИЛМ «ЦЕ ЛОС» г.Кострома, САФУ, ФИЦКИА, Технопарк высоких технологий ХМАО-Югры, ФБУ Севниилх, СПК «Архангельская клюква».

**Ответственные лица:** К.А.Кононов, М.В.Солдатенкова, А.В.Фофанов, А.А.Кононов.

#### 6. ЯНВАРЬ – ДЕКАБРЬ

Обустройство бытовой и производственной инфраструктуры на территории базы клюквенной плантации.

**Исполнитель:** СПК «Архангельская клюква», ИП Д.В.Лихачев.

**Ответственные лица:** К.А.Кононов, А.А.Кононов, Ю.В.Солдатенков, М.С.Силантьев, Д.В.Лихачев, М.В.Солдатенкова.

#### 7. ЯНВАРЬ – ДЕКАБРЬ

Разметка водосбросных и водонакопительных каналов, чековых полей, внутренних проездов и переездов на клюквенной плантации. Комплекс геодезических работ (нивелировка, контроль уровня высот).

**Исполнитель:** ООО «Севергеосервис», СПК «Архангельская клюква», ИП Д.В.Лихачев.

**Ответственные лица:** К.А.Кононов, И.В.Григоров, Ю.В.Солдатенков, А.Ю.Пономарев, Д.В.Лихачев, А.В.Фофанов, А.А.Кононов.

## **8. ЯНВАРЬ – ДЕКАБРЬ**

Устройство и обслуживание пионер-каналов, обводнительных, водосбросных, водоподающих и водонакопительных каналов на клюквенной плантации.

**Исполнитель:** СПК «Архангельская клюква», ИП Д.В.Лихачев, самозанятый Р.И.Крапивин.

**Ответственные лица:** К.А.Кононов, И.В.Григоров, Ю.В.Солдатенков, Д.В.Лихачев, А.Ю.Пономарев, А.А.Кононов.

## **9. ЯНВАРЬ – ДЕКАБРЬ**

Подготовка рабочей площади поля на клюквенной плантации, трех чеков в секторе «Восточный» Участок №2.

**Исполнитель:** ИП Д.В.Лихачев, самозанятый А.А.Кононов

**Ответственные лица:** К.А.Кононов, Ю.В.Солдатенков.

## **10. ЯНВАРЬ – ДЕКАБРЬ**

Содержание и текущий ремонт подъездной дороги.

**Исполнитель:** ИП Д.В.Лихачев, ИП Потанин А.В., СПК «Архангельская клюква».

**Ответственные лица:** К.А.Кононов, Д.В.Лихачев, Ю.В.Солдатенков, И.В.Григоров, А.А.Кононов

## **11. ЯНВАРЬ – ДЕКАБРЬ**

Рекламная кампания и привлечение инвестиций в Кооператив.

**Исполнитель:** СПК «Архангельская клюква», ИП Р.С.Зеньков, ООО «СеверИнформ».

**Ответственные лица:** все члены правления и наблюдательного совета, уполномоченные лица.

## **12. ЯНВАРЬ - ДЕКАБРЬ**

Развитие туризма на Архангельской клюквенной плантации.

**Исполнитель:** рекламный комитет СПК «Архангельская клюква», АНО спорта и туризма «Поморская упряжка», АРМОО «Инновационное движение молодежи»

**Ответственные лица:** К.А.Кононов, М.С.Силантьев, А.А.Кононов, А.О.Ярков, М.В.Солдатенкова, В.Я.Лойтер, Ю.В.Солдатенков.

## **13. АПРЕЛЬ - ИЮЛЬ**

Полевые работы на плантации по нарезке черенков клюквы на собственных маточниках (500 тыс.шт), посадочные работы/черенкование торфяной залежи чеков №2, №5 на Участке №2 Сектора «Восточный».

**Исполнитель:** СПК «Архангельская клюква», ИП Д.В.Лихачев, самозанятый А.А.Кононов

**Ответственные лица:** К.А.Кононов, М.В.Солдатенкова, А.А.Кононов

#### **14. МАЙ - АВГУСТ**

Уход за растениями на клюквенной плантации.

**Исполнитель:** СПК «Архангельская клюква», Самозанятый А.А.Кононов.

**Ответственные лица:** М.В.Солдатенкова, К.А.Кононов.

#### **15. МАЙ - СЕНТЯБРЬ**

Реализация продукции кооператива – посадочный материал, ягоды.

**Исполнитель:** СПК «Архангельская клюква».

**Ответственные лица:** все члены правления, наблюдательного совета и уполномоченные лица.

#### **16. СЕНТЯБРЬ**

Сбор ягод на маточниках.

**Исполнитель:** СПК «Архангельская клюква».

**Ответственные лица:** все члены правления, наблюдательного совета и уполномоченные лица.

#### **17. ОКТЯБРЬ – ДЕКАБРЬ**

Ремонт и подготовка техники к работам на плантации в зимний период.

**Исполнитель:** СПК «Архангельская клюква», ИП Д.В.Лихачев, самозанятый Р.И.Крапивин

**Ответственные лица:** Д.В.Лихачев, К.А.Кононов, А.А.Кононов.

#### **18. ОКТЯБРЬ – ДЕКАБРЬ**

Подготовка клюквенной плантации к зиме.

**Исполнитель:** СПК «Архангельская клюква», самозанятый А.А.Кононов.

**Ответственные лица:** Д.В.Лихачев, К.А.Кононов, М.В.Солдатенкова.

#### **18. О стоимости 1 квадратного метра клюквенной плантации**

С 01 февраля 2024 года стоимость 1 квадратного метра клюквенной плантации составляет 800 рублей. Это устойчивая цена, но правление предлагает сохранить существующее двухразовое повышение стоимости и предлагает повысить стоимость 1 кв.м клюквенной плантации:

С 01.07.2024г. – 850 рублей

С 01.02.2025г. – 900 рублей

На общем уровне инфляции – это незначительное подорожание.

#### **19. Реализация основной продукции кооператива**

В 2023 году кооператив приступил к реализации своей продукции и в ушедшем году ей стали как сама ягода так и посадочный материал. Кооператив реализовал небольшую партию ягод «на корню», а также среди туристов и пайщиков, некоторые посылки с плантации отправились в другие города.

В рамках развития двухуровневой кооперации кооператив реализует черенки клюквы болотной сорта «Фомич» для создания личных участков на территории

Архангельской клюквенной плантации. При этом к нам поступают заявки на приобретение черенков клюквы сорта «Фомич» из других регионов. Решение о том – нужно ли реализовывать посадочный материал сорта «Фомич» для сторонних садоводов-фермеров-сельхозпредприятий или на ближайшее время использовать его исключительно для внутреннего использования и строительства архангельской клюквенной плантации – предстоит принять общему собранию членов кооператива.

В 2023 году кооператив реализовал ягоды клюквы ресторану северной кухни в Архангельске. От команды, работающей с нашей ягодой, поступили хорошие отзывы и заявка на клюкву в этом году, как белую, так и красную, зрелую.

Помимо прочего, в текущем году мы готовы организовать реализацию черенков и саженцев клюквы, ягоду и конфеты «Клюква в сахарной пудре» на сезонных, сельскохозяйственных ярмарках.

## **20. Прочие продукты и услуги кооператива**

В 2023 году кооператив продолжил развивать туристическое направление. Туристическая деятельность приносит доход, который позволяет сократить расходы по содержанию производственной базы, в т.ч. текущие ремонтные работы объектов базы, и служит хорошей рекламой кооперативу.

Благодарю за внимание.

С уважением,

Председатель кооператива Кирилл Кононов.